

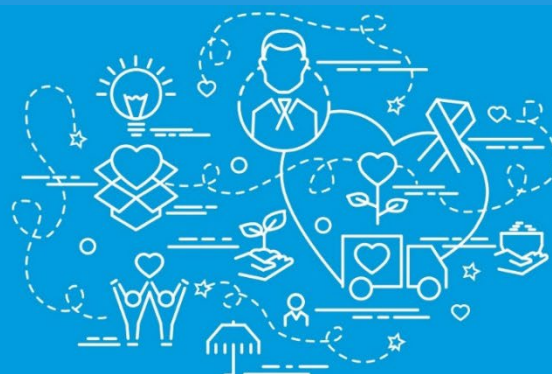
## **RELAZIONE ANNUALE 2024**

### **Attività della Fondazione ONC**

#### **Attività e stato dei CSV**



27 MAGGIO 2025



Web: [www.fondazioneonc.org](http://www.fondazioneonc.org)

## INDICE

<b>1. Introduzione</b>	<b>5</b>
<b>2. Attività della Fondazione ONC</b>	
<b>2.1. Attività di gestione</b>	<b>6</b>
2.1.1. Struttura interna: governance, organizzazione e gestione	6
2.1.2. Organismi territoriali di controllo (OTC)	10
2.1.3. FUN ed enti finanziatori	11
<b>2.2. Attività istituzionali</b>	<b>17</b>
2.2.1. Percorso di valutazione delle deroghe per la definizione degli ambiti territoriali per l'accreditamento dei CSV	17
2.2.2. Procedura per la verifica periodica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV	18
2.2.3. Definizione degli <i>Indirizzi strategici generali triennali 2025-2027</i>	20
2.2.4. Determinazione del finanziamento triennale 2025-2027 dei CSV, assegnazione risorse per il 2025 ai CSV e ripartizione regionale	23
<b>3. Organismi territoriali di controllo (OTC)</b>	
<b>3.1. Composizione e funzioni</b>	<b>26</b>
<b>3.2. Attività istituzionali</b>	<b>29</b>
3.2.1. Riunioni effettuate	29
3.2.2. Esame dello Stato di Avanzamento delle Programmazioni 2024 (SAP) dei CSV	31
3.2.3. Ripartizione delle risorse 2025 tra i CSV istituiti nella medesima regione	31
3.2.4. Verifica periodica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV	34
3.2.5. Ammissione a finanziamento della programmazione 2025 dei CSV	35
3.2.6. Nomina del Presidente dell'Organo di controllo interno dei CSV	38
<b>4. Attività e stato dei CSV: evoluzione nel triennio 2022-2024</b>	
<b>4.1. Risorse FUN ed extra FUN gestite dai CSV</b>	<b>41</b>
4.1.1. Proventi dei CSV	42
4.1.2. Oneri per destinazione dei CSV	49
4.1.3. Oneri per natura dei CSV	56

<b>4.2. Attività dei CSV: strumenti di lavoro e servizi</b>	<b>63</b>
4.2.1. Analisi dei bisogni	63
4.2.2. Progetto emblematico	65
4.2.3. Servizi programmati	67
4.2.4. Principi dell'articolo 63, comma 3, del Codice del Terzo settore: attuazione	73
<b>4.3. Stato e governance dei CSV</b>	<b>78</b>
4.3.1. Stato dei CSV	78
4.3.2. Basi sociali dei CSV	81
4.3.3. Organo Direttivo dei CSV	88
4.3.4. Organo di controllo interno dei CSV	94
<b>5. Attività e stato di CSVnet</b>	
<b>5.1. Identità, governance e struttura</b>	<b>98</b>
<b>5.2. Attività di CSVnet</b>	<b>98</b>
<b>Conclusioni</b>	<b>105</b>
<b>Riferimenti bibliografici</b>	<b>108</b>
<b>Elenco tabelle e grafici</b>	<b>111</b>
<b>Appendice. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024</b>	<b>113</b>

## 1. INTRODUZIONE

La presente relazione è redatta ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera *p*), del d.lgs. 117/17, recante il Codice del Terzo settore<sup>1</sup> (o "Codice") e prende in esame le attività dell'Organismo nazionale di controllo (o "ONC") e le attività e lo stato dei Centri di servizio per il volontariato (o "CSV") durante l'annualità 2024.

L'ONC è una fondazione con personalità giuridica di diritto privato, costituita con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali n. 6 del 19 gennaio 2018, al fine di svolgere, per finalità di interesse generale, funzioni di indirizzo e di controllo dei Centri di servizio per il volontariato<sup>2</sup>, ai sensi dell'articolo 64 del Codice.

Nello svolgimento delle sue funzioni, l'ONC opera anche attraverso i propri uffici territoriali, ai sensi dell'articolo 65 del Codice del Terzo settore, denominati Organismi territoriali di controllo (o "OTC").

Il Consiglio di Amministrazione, insediato a maggio del 2018, ha adottato il proprio Statuto e ha attivato il FUN, il Fondo unico nazionale per il finanziamento stabile dei CSV, ai sensi dell'articolo 62 del Codice del Terzo settore.

La presente relazione è stata approvata all'unanimità dal Consiglio di Amministrazione dell'ONC del 27 maggio 2025 ed è stata trasmessa, entro il 31 maggio, al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, come previsto dall'articolo 64, comma 5, lettera *p*), del Codice del Terzo settore, dall'articolo 9, comma 2, del D.M. n. 6 del 19 gennaio 2018 e dall'articolo 16, comma 4, dello Statuto dell'ONC.

La relazione è inoltre pubblicata sul sito istituzionale dell'ONC, come previsto dall'articolo 15, comma 6, dello Statuto<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> D.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 179 del 2 agosto 2017, recante il Codice del Terzo settore (di seguito, CTS o *Codice*). Il *Codice* è entrato in vigore il 3 agosto 2017 ed è stato emanato a norma dell'art. 1, c. 2, lett. *b*), legge 6 giugno 2016, n. 106, contenente delega al Governo per la riforma del Terzo settore, dell'impresa sociale e per la disciplina del Servizio Civile Universale.

Si ricorda che il 2 agosto 2018 il Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali Luigi Di Maio, ha approvato, in esame definitivo, il decreto legislativo che introduce disposizioni integrative e correttive al Codice del Terzo settore (d.lgs. n. 105 del 3 agosto 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 210 del 10 settembre 2018; di seguito, d.lgs. 105/2018).

<sup>2</sup> D.M. n. 6 del 19 gennaio 2018 (di seguito, D.M. 6/2018), pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 104 del 7 maggio 2018. Il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali svolge anche le funzioni di controllo e di vigilanza sull'ONC, ai sensi dell'art. 25 del Codice civile.

<sup>3</sup> Lo Statuto dell'ONC, come tutti i documenti relativi alle attività della Fondazione (bilanci, relazioni annuali, indirizzi strategici generali triennali, ecc.), è pubblicato sul sito internet [www.fondazioneonc.org](http://www.fondazioneonc.org).

## **2. ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE ONC**

### **2.1. ATTIVITÀ DI GESTIONE**

#### **2.1.1. Struttura interna: governance, organizzazione e gestione**

L'ONC è una fondazione con personalità giuridica di diritto privato, costituita al fine di svolgere, per finalità di interesse generale, funzioni di indirizzo e di controllo dei Centri di servizio per il volontariato (CSV).

Il Codice del Terzo settore e lo Statuto riconoscono alla Fondazione piena autonomia statutaria e gestionale nel rispetto delle norme del Codice stesso, del Codice civile e delle sue disposizioni di attuazione.

La sua attività, ispirata ai principi di efficacia, efficienza, trasparenza ed economicità, consiste principalmente nell'amministrazione del FUN, il Fondo unico nazionale, alimentato annualmente da risorse private, ovvero dai contributi delle Fondazioni di origine bancaria (o "FOB"). L'ONC, tra le sue principali funzioni, definisce gli indirizzi strategici generali da perseguirsi attraverso le risorse del FUN; determina l'ammontare del finanziamento dei CSV e ne stabilisce la ripartizione annuale e territoriale, su base regionale; accredita i CSV stessi.

Il D.M. 6/2018 e lo Statuto dell'ONC individuano, quali organi collegiali della Fondazione, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio sindacale<sup>4</sup>.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ONC dura in carica tre anni e i componenti non percepiscono alcun emolumento. Dalla sua costituzione, la composizione del Consiglio è stata rinnovata due volte<sup>5</sup>.

La tabella seguente riporta la composizione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione ONC al 4 settembre 2024.

---

<sup>4</sup> Sul Consiglio di Amministrazione, si vedano gli articoli 7-9 dello Statuto ONC; l'articolo 13 regola le nomine del Collegio sindacale, il cui Presidente è designato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

<sup>5</sup> 1° mandato 2018-2021 - D.M. n. 6 del 19 gennaio 2018 pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 104 del 7 maggio 2018; 2° mandato 2021-2024 - D.M. n. 172 del 10 agosto 2021; 3° mandato 2024-2027 - D.M. n. 139 del 5 settembre 2024.

**Tabella 1: Consiglio di Amministrazione al 4 settembre 2024**

N.	COMPONENTE EFFETTIVO	COMPONENTE SUPPLENTE	ENTE DESIGNANTE
1	Francesco Profumo (Presidente)	Michele Bugliesi	ACRI
2	Giuseppe Morandini	Ezio Raviola	ACRI
3	Gilberto Muraro	Antonio Cabras	ACRI
4	Carlo Rossi	Cristina Colaiaacovo	ACRI
5	Valeria Negrini	Romano Sassatelli	ACRI
6	Giorgio Righetti	Tiziana Di Sante	ACRI
7	Cinzia Pagni	Marco Viola	ACRI
8	Chiara Tommasini	Luigi Paccosi	CSVnet
9	Alessandro M. Seminati	Simone Giovanni Bucchi	CSVnet
10	Vanessa Pallucchi	Ilaria Arianna Fontanin	Forum nazionale Terzo settore
11	Maurizio Mumolo	Vincenzo Costa	Forum nazionale Terzo settore
12	Marcello Martinez	Valentina Vavala	Ministero Lavoro e Politiche sociali
13	Maria Carla Midenà	Raoul Bubbi	Conferenza Stato-Regioni

Successivamente, con il decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali n. 139 del 5 settembre 2024, il Consiglio di Amministrazione dell'ONC è stato rinnovato; nel mese di ottobre 2024, quindi, il rinnovato Consiglio di Amministrazione si è riunito per la prima volta e, ai sensi dell'articolo 10, comma 3, dello Statuto dell'ONC, il Presidente ha designato Franco Parasassi, membro effettivo del Consiglio di Amministrazione, espressione delle Fondazioni, quale Presidente vicario, che lo sostituisce in caso di assenza o impedimento. La composizione di ONC è, successivamente, variata con le sostituzioni previste dal decreto n. 192 del 12 dicembre 2024.

La tabella seguente riporta la composizione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione ONC al 31 dicembre 2024.

**Tabella 2: Consiglio di Amministrazione al 31 dicembre 2024**

N.	COMPONENTE EFFETTIVO	COMPONENTE SUPPLENTE	ENTE DESIGNANTE
1	Giovanni Azzone (Presidente)	Aldo Casalini	ACRI
2	Giuseppe Morandini	Ezio Raviola	ACRI
3	Franco Parasassi	Monica Sassi	ACRI
4	Pierluigi Stefanini	Giovanni Pensabene	ACRI
5	Valeria Negrini	Dennis Luigi Censi	ACRI
6	Giorgio Righetti	Luigi Pasqualetti	ACRI
7	Cinzia Pagni	Luca Gori	ACRI
8	Chiara Tommasini	Luigi Paccosi	CSVnet
9	Alessandro M. Seminati	Simone Giovanni Bucchi	CSVnet
10	Vanessa Pallucchi	Ilaria Arianna Fontanin	Forum nazionale Terzo settore
11	Francesca Coleti	Alice Simonetti	Forum nazionale Terzo settore
12	Marcello Martinez	Valentina Vavala	Ministero Lavoro e Politiche sociali
13	Giacomo Scala	Maria Carla Midenà	Conferenza Stato-Regioni

**Tabella 3: Collegio Sindacale**

N.	COMPONENTE	ENTE DESIGNANTE
1	Maria Lorena Carla Trecate (Presidente)	Ministero Lavoro e Politiche sociali
2	Marcello Bertocchini	ACRI
3	Gianluca Mezzasoma	Forum nazionale Terzo settore e CSVnet

Nel corso del 2024, si sono svolte dieci riunioni del Consiglio di Amministrazione, con una presenza media del 93,8%, in aumento rispetto a quella dell'annualità precedente (88,5%).

Fin dal suo insediamento, l'ONC ha nominato il proprio Segretario generale<sup>6</sup>, a cui è affidata la gestione e l'amministrazione della struttura interna. Il Segretario generale, Massimo Giusti<sup>7</sup>, confermato nel 2023, sovrintende all'attività tecnica e finanziaria dell'ONC: in particolare, egli cura ed è responsabile dell'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e provvede al coordinamento tecnico dell'attività operativa degli OTC, verificando il rispetto degli indirizzi generali, dei criteri e delle modalità operative definiti dal Consiglio di Amministrazione.

La tabella seguente rappresenta la struttura interna della Fondazione ONC.

**Tabella 4: personale dipendente ONC**

PERSONALE DIPENDENTE FONDAZIONE ONC	
<b>Numero totale dipendenti al 31 dicembre 2024</b>	<b>12</b>
di cui uomini	2
di cui donne	10
<b>Età media</b>	<b>49</b>
<b>Numero ULA 2024</b>	<b>10,131</b>

L'organico della Fondazione ONC, al 31 dicembre 2024, risulta composto da dodici dipendenti, di cui cinque impiegati a tempo pieno e i restanti a tempo parziale, con diverse modalità di distribuzione dell'orario settimanale. Il numero di unità-lavorative-anno (ULA) risulta pari a 10,131. Nella sede centrale<sup>8</sup>, operano

<sup>6</sup> Sulle funzioni del Segretario generale, si veda l'articolo 14 dello Statuto.

<sup>7</sup> Modenese, classe 1967, Massimo Giusti è un cooperatore sociale, esperto di Terzo settore e Finanza, impegnato nel volontariato fin dai primi anni '80; Presidente e amministratore delegato di Sefea Impact Sgr, il Consiglio di Amministrazione lo ha nominato all'unanimità Segretario generale della Fondazione ONC fin dal suo insediamento a maggio 2018. Massimo Giusti vantava, già all'epoca, una lunga esperienza sia nel mondo delle Fondazioni di origine bancaria sia nel Terzo settore; ha ricoperto posizioni di massimo livello nel settore bancario e per oltre 15 anni nel sistema delle Fondazioni di origine bancaria e dell'ACRI; ha svolto e ancora esercita ruoli apicali in Fondazioni erogative private ed ecclesiastiche; è stato consigliere indipendente e non esecutivo della società quotata Hera, presiedendo tra l'altro il Comitato Etico e Sostenibilità; ha rivestito e ancora riveste cariche apicali nel mondo dei fondi pensione negoziali (Arco e Pegaso) occupandosi in particolare di tematiche ESG. Dal 2022 presiede il Forum per la Finanza sostenibile. Da sempre si è distinto per un'equilibrata gestione dei rapporti con i diversi rappresentanti delle realtà del Terzo settore e delle Fondazioni, stabilendo nel tempo una solida relazione fiduciaria con ognuno di essi. È decorato Pontificio oltre che dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

<sup>8</sup> Dal 1° marzo 2024, la sede della Fondazione ONC si è trasferita in via Pasquale Stanislao Mancini n. 2 in Roma.

stabilmente tre risorse. Gli altri nove dipendenti, fin dal 2019, hanno sottoscritto un accordo di “smart working”, utile ai fini di un più efficace assolvimento dei compiti e delle funzioni attribuiti a ciascuno di essi, anche tenendo conto del supporto dell’ONC agli Organismi Territoriali di Controllo.

La struttura organizzativa conta, altresì, della consulenza di un professionista esterno, a supporto delle attività istituzionali per l’area normativa – legale, e della collaborazione di un professionista esterno a supporto dell’ufficio amministrativo.

### **2.1.2. Organismi territoriali di controllo (OTC)**

Ai sensi dell’articolo 65, comma 5, del Codice del Terzo settore, i componenti degli OTC, uffici territoriali della Fondazione ONC, sono nominati con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali e durano in carica tre anni, e comunque fino al loro rinnovo.

A partire da maggio 2019 sono stati istituiti quattordici OTC, il quindicesimo (OTC Puglia e Basilicata) è stato istituito nel mese di dicembre 2020. Nel corso del 2022 il Ministero ha avviato la procedura di rinnovo dei primi organismi costituiti. Tale procedura è proseguita nel corso del 2023 e del 2024.

Nel 2024, sono stati rinnovati sei OTC dei seguenti ambiti territoriali: ambito 4 - Veneto, ambito 9 - Lazio e Abruzzo, ambito 2 - Piemonte e Valle d’Aosta, ambito 11 - Calabria, ambito 7 - Toscana, ambito 8 - Marche e Umbria. Al 31 dicembre 2024, pertanto, risultavano rinnovati complessivamente undici OTC<sup>9</sup>, mentre gli uffici territoriali ambito 5 - Trento e Bolzano, ambito 10 - Puglia e Basilicata e ambito 13 - Sardegna hanno continuato ad operare in regime di *prorogatio* in attesa della pubblicazione del decreto di rinnovo. Fa eccezione l’OTC dell’ambito 12 - Campania e Molise, rinnovato anticipatamente nel 2021<sup>10</sup>, per il quale il Ministero ha avviato l’*iter* per il secondo rinnovo<sup>11</sup>.

Nella procedura di rinnovo degli OTC e nel procedimento di sostituzione dei componenti degli OTC in carica, l’ONC svolge un ruolo ausiliario, conducendo un lavoro di supporto agli Enti designanti nella richiesta e raccolta della documentazione necessaria ai fini della nomina da parte del Ministero.

Alle funzioni svolte dagli OTC nel 2024 è dedicata la parte terza della presente Relazione.

---

<sup>9</sup> OTC Lombardia D.M. n. 145/2022 del 04/08/2022; OTC Liguria D.M. n. 162/2022 del 22/09/2022; OTC Friuli-Venezia Giulia D.M. n. 203/2022 del 23/11/2022; OTC Sicilia D.M. n. 83/2023 del 01/06/2023; OTC Emilia-Romagna D.M. n. 138/2023 del 15/11/2023; OTC Lazio e Abruzzo D.M. n. 28/2024 del 29/02/2024; OTC Veneto D.M. n. 29/2024 del 29/02/2024; OTC Piemonte e Valle d’Aosta D.M. n. 76/2024 del 08/05/2024; OTC Calabria D.M. n. 86/2024 del 28/05/2024; OTC Toscana D.M. n. 144/2024 del 24/09/2024; OTC Marche e Umbria D.M. n. 191/2024 del 12/12/2024.

<sup>10</sup> OTC Campania e Molise D.M. n. 216/2021 del 09/11/2021.

<sup>11</sup> Il 09/10/2024, il MLPS ha emanato l’Avviso pubblico per l’attuazione dell’art. 65 CTS.

### 2.1.3. FUN ed enti finanziatori

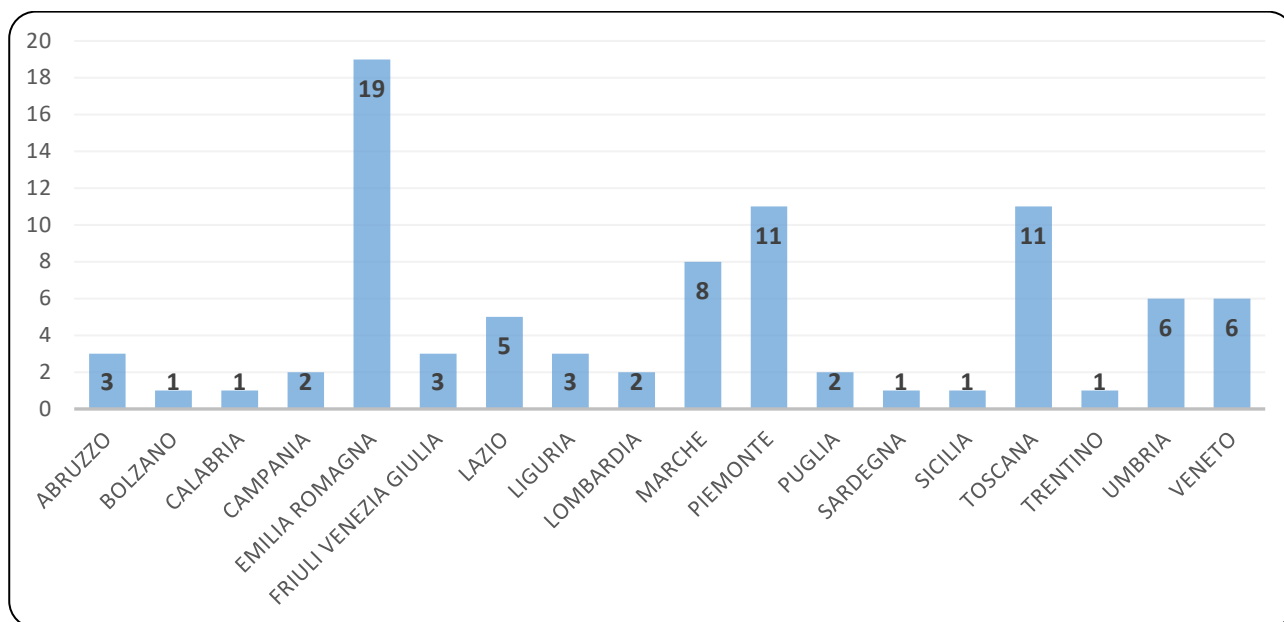
Al fine di assicurare il finanziamento stabile dei CSV, ai sensi dell'articolo 62, comma 1, del Codice del Terzo settore, è stato istituito il FUN, Fondo unico nazionale, alimentato dai contributi annuali delle Fondazioni di origine bancaria (FOB)<sup>12</sup> e amministrato dall'ONC, ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera a), del Codice; le risorse del FUN sono vincolate alle destinazioni previste dall'articolo 62, commi 7 e 8, del Codice del Terzo settore. Il FUN costituisce, inoltre, patrimonio autonomo e separato rispetto a quello delle FOB, dell'ONC e dei CSV<sup>13</sup>.

La contribuzione unica nel FUN da parte delle FOB, entro il 31 ottobre di ogni anno, garantisce un processo stabile del finanziamento dei CSV su tutto il territorio nazionale.

Come previsto dalla normativa, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nel mese di aprile 2024, ha comunicato all'ONC l'elenco aggiornato delle Fondazioni di origine bancaria potenziali conferenti al FUN, che nel 2024 sono risultate 86.

Il grafico seguente illustra la distribuzione geografica delle 86 FOB sul territorio nazionale.

**Grafico 1: distribuzione FOB**



<sup>12</sup> Fondazioni di origine bancaria di cui al d.lgs. n. 153/1999.

<sup>13</sup> Art. 62, c. 2, CTS.

Secondo una prassi ormai consolidata, tra maggio e giugno 2024, le Fondazioni di origine bancaria hanno comunicato all'ONC gli importi destinati al FUN a valere sul bilancio di esercizio 2023<sup>14</sup>, per un totale di euro 34.875.748,28.

Il Consiglio di Amministrazione, nel mese di giugno 2024 - considerato che i contributi obbligatori così come comunicati dalle FOB risultavano inferiori ai costi stimati per l'annualità 2024 per il finanziamento dei CSV, di CSVnet e per i costi di gestione dell'ONC e che la riserva con finalità di stabilizzazione era stata interamente utilizzata - ha deliberato di porre, ai sensi dell'articolo 62, comma 11, del Codice del Terzo settore, la differenza pari ad euro 5.000.000,00 a carico delle Fondazioni, chiedendo a ciascuna di esse il versamento al FUN del contributo integrativo proporzionale a quello obbligatorio.

La tabella e il grafico seguenti riportano i versamenti al FUN effettuati entro il 31 ottobre 2024 dalle Fondazioni, raccolte per regioni, e il totale versato dal 2019<sup>15</sup> al 2024.

---

<sup>14</sup> Cfr. art. 62, c. 4, CTS. Nel 2024, sette Fondazioni hanno comunicato all'ONC un accantonamento pari a zero.

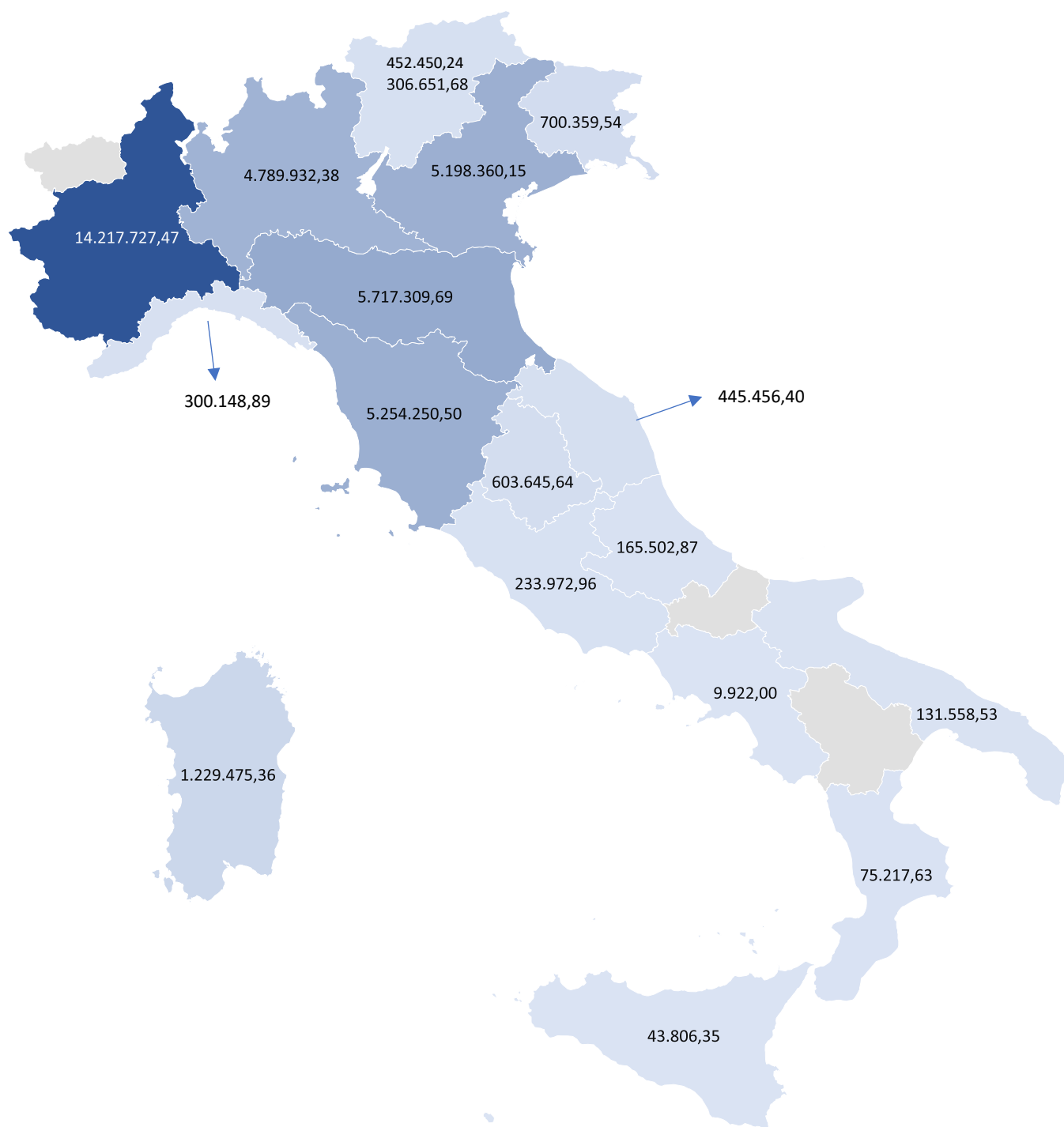
<sup>15</sup> Nel 2018, primo anno di esercizio del FUN, ma a regime transitorio, oltre agli importi accantonati dalle FOB nell'esercizio 2017 pari ad euro 39.199.530,30, sono confluite nel FUN anche quote pregresse riferite all'accantonamento 2016 e in parte detenute da ACRI per un totale pari ad euro 13.959.358,40.

**Tabella 5: versamenti al FUN (importi in euro)**

REGIONE – PROVINCIA AUTONOMA	VERSAMENTI 2024 <sup>16</sup>	TOTALE VERSAMENTI 2019 – 2024
Abruzzo	165.502,87	1.247.392,96
Bolzano	452.450,24	1.700.045,22
Calabria	75.217,63	247.313,09
Campania	9.922,00	203.452,32
Emilia-Romagna	5.717.309,69	26.125.765,33
Friuli-Venezia Giulia	700.359,54	2.972.711,60
Lazio	233.972,96	8.548.891,17
Liguria	300.148,89	2.548.834,70
Lombardia	4.789.932,38	33.055.044,59
Marche	445.456,40	2.641.432,13
Piemonte	14.217.727,47	74.038.730,17
Puglia	131.558,53	746.976,77
Sardegna	1.229.475,36	5.814.506,35
Sicilia	43.806,35	110.314,55
Toscana	5.254.250,50	26.368.154,90
Trento	306.651,68	1.991.687,95
Umbria	603.645,64	5.028.462,93
Veneto	5.198.360,15	24.854.778,99
<b>TOTALE</b>	<b>39.875.748,28</b>	<b>218.244.495,71</b>

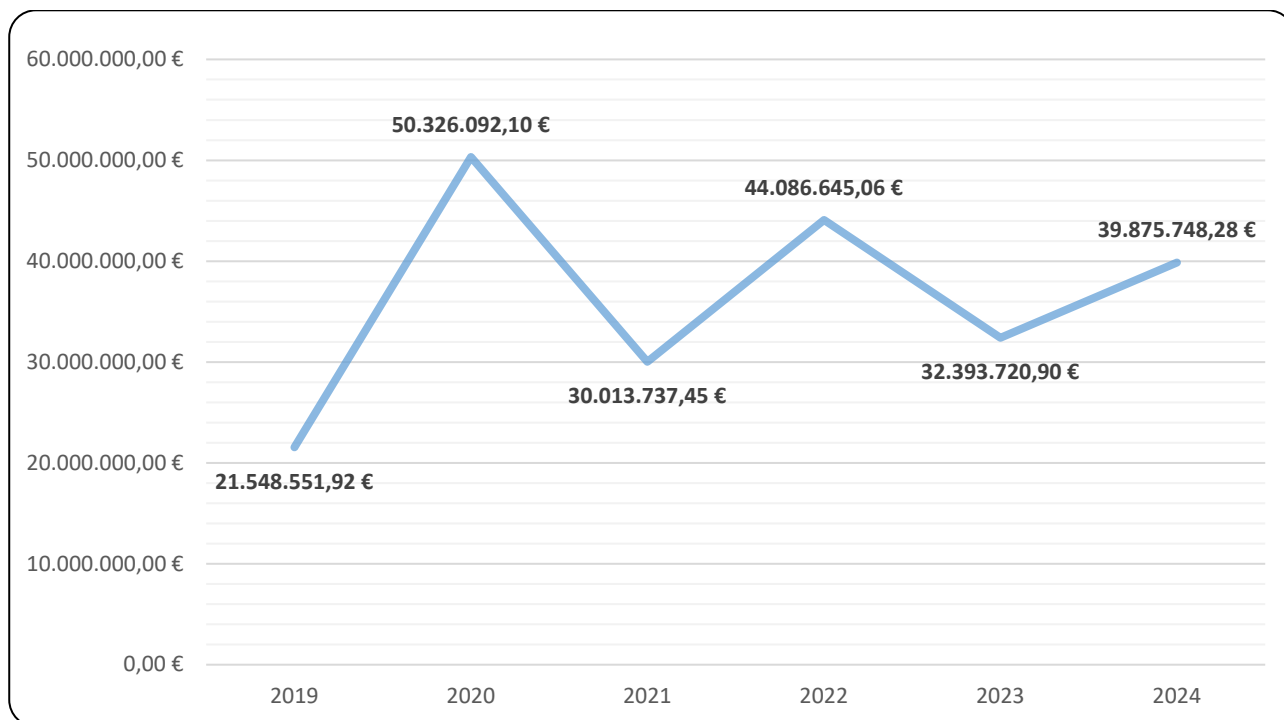
<sup>16</sup> Gli importi indicati includono il contributo integrativo deliberato da ONC ai sensi dell'art. 62, c. 11, CTS.

**Grafico 2: versamenti al FUN 2024 (importi in euro)**



Il grafico seguente illustra l'andamento dal 2019 fino al 2024 dei versamenti delle Fondazioni conferenti, che hanno quindi accantonato a bilancio (anno x) e versato un importo al FUN (anno x+1), ai sensi dell'articolo 62 del Codice<sup>17</sup>.

**Grafico 3: andamento versamenti al FUN 2019-2024**



L'articolo 62, comma 6, del Codice del Terzo settore prevede inoltre che su tali versamenti annuali lo Stato riconosca un credito di imposta, a favore di ciascuna Fondazione di origine bancaria erogatrice, fissato a un importo massimo complessivo di 10 milioni di euro per gli anni successivi al 2018<sup>18</sup>.

Le FOB, che hanno effettuato i versamenti entro il 31 ottobre 2024, hanno pertanto percepito, come prevede la norma, un credito d'imposta che ha incluso anche gli importi integrativi.

<sup>17</sup> Si precisa che, per l'annualità 2021, l'importo totale dei versamenti al FUN è costituito dalle quote relative all'accantonamento a valere sui bilanci FOB 2020, pari ad euro 28.610.261,86, dalla «Riserva per assegnazioni future» (prevista dalla Statuto, art. 5, c. 5), pari ad euro 9.571.262,55, e dalle quote integrative richieste dall'ONC, pari ad euro 1.403.475,59, ai sensi dell'art. 62, c. 11, CTS; Cfr. Bilancio d'esercizio ONC al 31 dicembre 2021.

Nel 2023 l'importo indicato include il contributo integrativo pari ad euro 5.500.000.

Nel 2024 l'importo indicato include il contributo integrativo pari ad euro 5.000.000.

<sup>18</sup> Cfr. art. 62, c. 6, CTS e art. 2, c. 1 del D.M. n. 56 del 4 maggio 2018 (di seguito, D.M. 56/18). Per l'anno 2024, il 3 dicembre, l'Agenzia delle Entrate ha definito la percentuale del credito d'imposta che è risultata pari al 25,08% (Provvedimento del Direttore dell'Agenzia Prot. n. 435525/2024).

Ai sensi dell'articolo 3 del decreto del 4 maggio 2018 n. 56, del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, entro il 20 novembre 2024, l'ONC ha trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco delle Fondazioni che hanno effettuato i versamenti al FUN entro il 31 ottobre 2024, con i relativi codici fiscali e importi, per consentire all'Istituto il calcolo della percentuale di credito d'imposta spettante alle FOB; l'ammontare complessivo dei versamenti effettuati dalle FOB al FUN entro il 31 ottobre 2024 era pari a euro 39.875.748,28, inclusi anche i versamenti dei contributi integrativi.

Successivamente, l'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'articolo 3, comma 4, del suddetto decreto ministeriale, sulla base del rapporto tra l'ammontare delle risorse stanziato e l'importo complessivo dei versamenti effettuati dalle FOB al FUN, con il provvedimento del mese di dicembre 2024, ha reso nota la percentuale, pari al 25,0778%, in base alla quale è stato determinato il credito d'imposta spettante a ciascuna Fondazione per l'anno 2024.

In relazione al credito d'imposta, si riassumono di seguito le percentuali finora definite dall'Agenzia, considerando che, ai sensi dell'articolo 62, comma 6, del Codice, nel 2018 l'ammontare complessivo delle risorse in detrazione alle Fondazioni era fissato a 15 milioni di euro.

**Tabella 6: Credito d'imposta**

ANNO DI ESERCIZIO	IMPORTO MASSIMO CREDITO D'IMPOSTA (EURO)	PERCENTUALE CREDITO D'IMPOSTA
2018	15 milioni	38,54%
2019	10 milioni	46,41%
2020	10 milioni	19,87%
2021	10 milioni	33,32%
2022	10 milioni	22,70%
2023	10 milioni	30,87%
2024	10 milioni	25,08%

## **2.2. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI**

### **2.2.1. Percorso di valutazione delle deroghe per la definizione degli ambiti territoriali per l'accreditamento dei CSV**

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ONC, nel mese di aprile 2024, in materia di numero di enti accreditabili come CSV nel territorio nazionale, ha deliberato uno specifico *Percorso di valutazione delle deroghe per la definizione degli ambiti territoriali per l'accreditamento dei CSV* ai sensi dell'articolo 61, commi 2 e 3, del Codice del Terzo settore<sup>19</sup>.

Infatti, decorsi circa cinque anni dall'adozione della delibera del 10 ottobre 2018<sup>20</sup>, con la quale l'ONC ha definito gli ambiti territoriali dei CSV in base alla normativa, stabilendo motivatamente le deroghe ammissibili ai sensi del Codice del Terzo settore, la Fondazione ONC ha ravvisato la necessità di dare avvio ad un processo di monitoraggio dell'attuale assetto territoriale e, in particolare, delle deroghe concesse ai sensi dell'articolo 61, commi 2 e 3, del Codice del Terzo settore, al fine di verificare la permanente validità delle motivazioni poste alla base delle suddette deroghe.

Il quadro normativo vigente prevede che l'ONC stabilisca il numero di enti accreditabili come CSV nel territorio nazionale (art. 64, c. 5, lett. c), CTS). In talune regioni, ai sensi dell'articolo 61, comma 3, del Codice del Terzo settore, l'ONC ha approvato una serie di deroghe sugli ambiti territoriali dei CSV in presenza di specifiche circostanze previste dal legislatore. Tali deroghe sono state motivate puntualmente, caso per caso, come previsto dalla legge: soddisfacimento delle «*specifiche esigenze territoriali del volontariato*» e del «*contenimento dei costi*», al fine di consentire il miglior perseguimento degli obiettivi dei CSV stabiliti all'articolo 63 del Codice del Terzo settore.

Trattandosi di deroghe rispetto a quanto previsto in via ordinaria, a livello nazionale, dall'articolo 61, comma 2, del Codice del Terzo settore, l'ONC ritiene che la permanenza delle ragioni che hanno legittimato l'adozione delle deroghe debba essere verificata a cadenza periodica, così da poter valutare se le stesse abbiano ancora un fondamento oppure se nell'ambito territoriale di riferimento sia possibile applicare la norma generale prevista dall'articolo 61, comma 2, del Codice del Terzo settore.

---

<sup>19</sup> Il testo completo è consultabile sul sito della Fondazione ONC [https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2024/05/PercorsoValutazioneAmbitiCSV\\_06.05.24.pdf](https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2024/05/PercorsoValutazioneAmbitiCSV_06.05.24.pdf).

<sup>20</sup> <https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2019/02/Tabella-Ambiti-territoriali.pdf>.

La verifica dell'ONC avrà ad oggetto la presenza di specifiche esigenze territoriali del volontariato e la presenza di specifiche esigenze di contenimento dei costi.

Rispetto al primo oggetto di verifica da parte dell'ONC, a partire dalla programmazione delle attività e dei servizi degli anni 2025, 2026 e 2027, i CSV accreditati per gli ambiti territoriali oggetto di deroga (Calabria, Campania, Liguria, Piemonte, Puglia e Veneto) sono chiamati ad esplicitare e illustrare, con particolare attenzione, gli specifici aspetti territoriali che li caratterizzano, al fine di consentire l'acquisizione da parte dell'ONC degli elementi istruttori necessari con riferimento alla verifica della sussistenza dei motivi di deroga indicati dall'articolo 61, comma 3, del Codice del Terzo settore.

Rispetto, invece, alle specifiche esigenze di contenimento dei costi, gli stessi CSV dovranno fare particolare attenzione alla declinazione del principio di economicità in connessione con il principio di territorialità e di prossimità e con il principio di integrazione di cui all'articolo 63, comma 3, lettere *b)*, *c)*, *e)*, del Codice del Terzo settore, dando evidenza dei motivi che agevolano o, per altro verso, ostacolano tale integrazione.

Al termine della programmazione triennale 2025-2027, l'ONC effettuerà e pubblicherà la propria valutazione delle situazioni territoriali afferenti agli ambiti territoriali oggetto di deroga ai sensi dell'articolo 61, comma 3, del Codice del Terzo settore. In caso di non conferma della deroga, l'ONC procederà, quindi, all'adozione di una nuova delibera (rispetto a quella del 10 ottobre 2018) concernente il numero di enti accreditabili come CSV nel territorio nazionale e definirà l'avvio dei procedimenti di nuovo accreditamento, ai sensi dell'articolo 61 del Codice del Terzo settore, per gli ambiti territoriali interessati dalla rideterminazione.

#### **2.2.2. Procedura per la verifica periodica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV**

Ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettere *i)* e *j)*, del Codice del Terzo settore, l'ONC individua criteri e procedure di accreditamento e, quindi, provvede all'accREDITAMENTO, come Centri di servizio per il volontariato, degli enti che siano in possesso dei requisiti di cui all'articolo 61 del Codice del Terzo settore.

Successivamente all'accREDITAMENTO, gli OTC, ai sensi dell'articolo 65, comma 7, lettera *b)*, del Codice del Terzo settore, sono chiamati a verificare periodicamente, con cadenza almeno biennale, il mantenimento dei requisiti di accREDITAMENTO come CSV.

Vista la rilevanza del tema e considerato che gli OTC sono chiamati a svolgere la suddetta funzione in conformità anche alle direttive dell'ONC, quest'ultima, in data 23 maggio 2024, ha deliberato la *Procedura per la verifica periodica del mantenimento dei requisiti di accREDITAMENTO come CSV, ai sensi degli articoli 64,*

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria generale@fondazioneonc.org - www.fondazioneonc.org

c 5, lett. i) e j) e 65, c. 7, lett. b), *Codice del Terzo settore*, al fine di assicurare che tale verifica venga svolta dagli OTC in condizioni di uniformità, imparzialità, buon andamento e trasparenza.

Con la suddetta *Procedura*, l'ONC ha disciplinato sia l'ipotesi di verifica periodica sia quella di verifica su richiesta del Presidente dell'Organo di controllo interno del CSV o di un numero non inferiore al 30% di enti associati o di un numero di enti non associati pari almeno al 5% del totale degli enti iscritti nel RUNTS.

In data 5 giugno 2024, l'ONC, mediante la pubblicazione sul proprio sito internet della *Procedura*, ha deliberato l'avvio della verifica periodica per tutti i quarantanove enti accreditati quali CSV. In sede di prima applicazione della suddetta *Procedura*, l'ONC ha previsto la direttiva di procedere alla prima verifica a decorrere dal 30 giugno 2024. Infatti, considerando i tempi di istituzione del RUNTS ed il termine ultimo, individuato dall'ONC, per la presentazione dell'istanza di iscrizione al RUNTS (24 maggio 2022), è decorso il primo termine biennale dall'iscrizione al RUNTS per la generalità dei CSV italiani.

Come previsto dalla *Procedura*, entro la data del 10 settembre 2024, i CSV hanno inviato all'OTC competente territorialmente la documentazione richiesta con la *Procedura*, con informazioni al 30 giugno 2024.

Gli OTC, ricevuta la documentazione dei CSV, hanno provveduto a svolgere la funzione di verifica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV e, entro la data del 10 dicembre 2024, hanno provveduto a comunicarne l'esito all'ONC. Nello svolgimento della suddetta funzione, gli OTC e l'ONC sono stati chiamati preliminarmente a verificare che la composizione della base sociale (soci diretti) degli enti accreditati quali CSV continuasse ad essere conforme all'articolo 61, comma 1, del Codice del Terzo settore: ossia, che la loro base sociale, al 30 giugno 2024, continuasse ad essere costituita da organizzazioni di volontariato e/o da altri enti del Terzo settore, esclusi quelli costituiti in una delle forme del libro V del Codice civile.

Oltre alla composizione della base sociale, oggetto della verifica svolta dagli OTC sono stati anche i seguenti requisiti:

- a) il controllo sulle richieste di ammissione in qualità di associato, tra cui quelle accolte, quelle rigettate e quelle in sospeso, così da poter verificare il rispetto del principio della c.d. *porta aperta*;
- b) lo statuto vigente e le modifiche intercorse *medio tempore*, con particolare riguardo al rispetto delle previsioni obbligatorie di cui all'articolo 61, comma 1, del Codice del Terzo settore;
- c) l'adozione della contabilità separata per le risorse provenienti da fonte diversa dal FUN;

- d) il rispetto dei requisiti di ineleggibilità e, in particolare, il rispetto del limite previsto dall'articolo 61, comma 1, lettera j), del Codice del Terzo settore per il divieto per la stessa persona di ricoprire la carica di presidente dell'organo di amministrazione per più di nove anni;
- e) l'adozione del bilancio sociale, nel rispetto di quanto previsto dal Codice del Terzo settore e dalle indicazioni dell'ONC, e la sua tempestiva pubblicazione.

Alla data del 31 dicembre 2024, tutti gli OTC hanno comunicato l'esito della propria verifica all'ONC che, a conclusione della *Procedura*, sarà chiamata ad adottare la delibera di conferma, sospensione o revoca dell'accreditamento dei quarantanove enti già accreditati quali CSV.

### **2.2.3. Definizione degli *Indirizzi strategici generali triennali 2025-2027***

Nel mese di luglio, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ONC, ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera d), del Codice del Terzo settore, ha definito gli *Indirizzi strategici generali triennali da perseguirsi attraverso le risorse del Fondo unico nazionale per il triennio 2025-2027*<sup>21</sup> e, ai sensi dell'articolo 16, comma 2, dello Statuto di ONC, ha trasmesso il documento al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Il documento *Indirizzi strategici 2025-2027* (di seguito *Indirizzi*) rappresenta la seconda triennalità di indicazioni generali e si collega direttamente ai precedenti<sup>22</sup>, il cui contenuto deve ritenersi ancora integralmente valido.

Le indicazioni contenute negli *Indirizzi* sono infatti un ventaglio di tracce definite dall'ONC, in materia di utilizzo delle risorse del FUN, che va ampliandosi negli anni e non sostituendosi; per comporre, in via graduale, il composito quadro d'azione entro il quale i CSV devono realizzare le proprie attività, in conformità al Codice del Terzo settore.

La prima parte del documento è dedicata al quadro normativo e all'assetto territoriale, intesi come orizzonte tematico entro il quale il CSV, ente del Terzo settore accreditato dall'ONC nell'Elenco nazionale dei CSV, è tenuto a muoversi. A seguito delle due delibere adottate dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente sul percorso di definizione del numero dei CSV in Italia, in riferimento ai territori in deroga (cfr. § 2.2.1), e sul percorso di verifica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV (cfr. § 2.2.2), negli *Indirizzi* vengono approfondite alcune questioni specifiche e modalità operative, in costante

---

<sup>21</sup> Il testo completo degli *Indirizzi* è consultabile sul sito di ONC <https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2024/07/Indirizzi-strategici-2025-2027.pdf>.

<sup>22</sup> A partire dall'entrata in vigore del d.lgs. 117/2017 e s.m.i., dopo i primi anni di transizione tra il 2018 e il 2020, l'ONC ha deliberato gli *Indirizzi strategici generali triennali per le annualità 2022-2024* <https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2021/10/Indirizzi-Strategici-Generali-Triennali-22-24.pdf>.

riferimento agli articoli 61 e 63 del Codice e, in particolare, ai principi di erogazione dei servizi organizzati con le risorse del FUN (primo fra tutti, il principio di integrazione).

A partire dalla delibera ONC di aprile 2024 sui territori in deroga, e successiva pubblicazione sul sito del *Percorso* dedicato, negli *Indirizzi* si approfondiscono gli elementi che, nel triennio, tratteranno il percorso dei territori in deroga: punto fondamentale di questo processo, il lavoro di integrazione tra i CSV e le Confederazioni regionali dei CSV.

In tema di percorso di verifica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV, negli *Indirizzi* si puntualizzano particolari questioni legate alla verifica biennale del mantenimento dei requisiti, tra cui le raccomandazioni fornite dall'ONC ai CSV in fase di primo accreditamento e alcuni approfondimenti tematici sui singoli requisiti: base sociale dei CSV e principio della porta aperta; durata dell'organo di Amministrazione e del Presidente del CSV; pubblicità e trasparenza; contabilità separata per le risorse extra FUN; Presidente dell'organo di controllo interno al CSV.

La seconda parte del documento *Indirizzi strategici 2025-2027* è, invece, incentrata su aspetti più operativi dell'attività propria dei CSV e dei servizi da questi erogati ai volontari e agli enti di Terzo settore, secondo specifiche modalità e strumenti di programmazione e di rendicontazione.

In questa parte del testo si segue il ciclo ormai consueto di Analisi dei bisogni, Programmazione dei servizi, SAP (Stato di avanzamento della programmazione) e Rendicontazione.

In considerazione dell'ultimo triennio trascorso, 2022-2024, nonché di quello precedente, 2019-2021, gli *Indirizzi* introducono per la prima volta un'impostazione pluriennale della programmazione dei CSV: per il 2025-2027 è infatti richiesta una programmazione triennale o piano generale triennale, che si costituisca di un'analisi del fabbisogno triennale e di strumenti operativi aggiornati, in modo che i CSV possano illustrare nel modo migliore le evoluzioni e i cambiamenti nell'erogazione efficace dei servizi al volontariato nazionale.

Per quanto attiene all'Analisi triennale del fabbisogno 2025-2027, i CSV sono chiamati ad una chiara esplicitazione dei bisogni del volontariato del territorio, evidenziando eventuali mutate esigenze di promozione del volontariato; definizione degli obiettivi strategici da perseguire nel triennio e individuazione degli strumenti (attività) per raggiungerli.

In tema di servizi, i Centri sono tenuti ad un'unica programmazione per il triennio 2025-2027 con esplicitazione delle specifiche attività previste in ciascuna annualità, anche pluriennali. Ogni anno, la programmazione sarà aggiornata, là dove necessario, integrata o variata. Tra gli strumenti predisposti da ONC per l'illustrazione della programmazione dei servizi, negli *Indirizzi 2025-2027* è stata introdotta la *Scheda principio di integrazione* (attività integrate tra CSV, Coordinamenti regionali e tra CSV e CSVnet) per

evidenziare la concreta attuazione dei principi dell'articolo 63 del Codice, in termini di razionalizzazione dei costi, sviluppo di economie di scala, utilizzo di sistemi integrati a livello regionale e nazionale, implementazione della qualità dei servizi, raggiungimento di una più ampia platea di utenti, ecc.

Al fine di semplificare la gestione delle risorse residue e rendere più omogenea la natura e l'utilizzo delle stesse, anche in virtù del nuovo sistema di programmazione triennale delle risorse FUN, a partire dall'esercizio 2024, i CSV sono tenuti a unificare tutti i residui contabili FUN (liberi e vincolati) in un unico conto contabile denominato *Fondo unico risorse FUN in attesa di destinazione*, classificato nel bilancio dei Centri nella voce A II 3.1) nel Passivo dello Stato Patrimoniale. Tale conto contabile potrà essere alimentato ogni anno dall'eventuale avanzo dell'esercizio dell'anno, rilevato nella voce A IV 2) nel Patrimonio netto del Passivo dello Stato Patrimoniale: avanzo/disavanzo d'esercizio FUN.

Con l'istituzione del c.d. *Fondo unico risorse FUN in attesa di destinazione*, come sopra descritto, tutti gli eventuali residui economici rispetto alla programmazione ammessa a finanziamento dall'OTC confluiranno in tale fondo unico e potranno essere riprogrammati dai CSV nelle annualità successive. Programmate tutte le risorse annuali assegnategli, il CSV potrà poi, in aggiunta, prevedere progetti o attività ulteriori, programmati esclusivamente con le risorse integrative attinte dal *Fondo unico risorse FUN in attesa di destinazione*.

Per quanto attiene, invece, a somme che a fine anno rimangono non ancora utilizzate per progetti in corso, gli importi corrispondenti a tali oneri vedranno la loro classificazione contabile nel conto *Fondo per completamento azioni FUN*, classificato in bilancio alla voce B 3.1). A differenza di quanto accaduto in precedenza, a partire dall'esercizio 2025, l'attività o il progetto avviato, che non trova la sua conclusione nell'anno nel quale è stato ammesso a finanziamento, avrà al massimo altre due annualità per essere terminato; oltre tale termine, le risorse residue confluiranno "automaticamente" nel *Fondo unico risorse FUN in attesa di destinazione*.

Attraverso gli *Indirizzi* 2025-2027, l'ONC ha avviato una riflessione in materia di restituzione, in sede di consuntivo, da parte dei CSV di alcuni dati e informazioni sulla qualità ed efficacia dei servizi resi al volontariato, per monitorare gli effetti e la validità delle attività realizzate con le risorse del FUN, in linea con quanto previsto dell'articolo 64, comma 5, lettere l) e o), del Codice.

Gli *Indirizzi* forniscono, pertanto, anche indicazioni utili per restituire all'ONC, ogni anno in sede di consuntivo, in modo omogeneo e uniforme, alcune informazioni sulla rendicontazione sociale dei servizi erogati dai CSV attraverso le risorse del FUN, distinti per aree di riferimento; tra cui indicatori, ad esempio, per far emergere, là dove il dato è significativo, gli utenti fruitori dei servizi e la rotazione degli ETS.

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria@fondazioneonc.org - [www.fondazioneonc.org](http://www.fondazioneonc.org)

L'elaborazione di dati di questo tipo da parte dell'ONC/OTC consentirà, tra l'altro, di avviare un'analisi e una ricognizione sui servizi e sul rispetto dei principi di erogazione degli stessi, come previsti dall'articolo 63, comma 3, del Codice, approfondendo le modalità di organizzazione, gestione ed erogazione delle attività, nel rispetto dei principi di territorialità e prossimità, universalità, non discriminazione e pari opportunità di accesso, tesi a raggiungere il maggior numero di beneficiari, anche grazie al principio di pubblicità e trasparenza, nonché al meccanismo di rotazione dei beneficiari.

#### **2.2.4. Determinazione del finanziamento triennale 2025-2027 dei CSV, assegnazione risorse per il 2025 e ripartizione regionale**

Ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera e), del Codice del Terzo settore, l'ONC svolge anche la funzione di determinare l'ammontare del finanziamento stabile triennale dei CSV, stabilendone la ripartizione annuale e territoriale, su base regionale, secondo quanto previsto dall'articolo 62, comma 7, del Codice.

Nel mese di luglio 2024, l'ONC ha determinato l'ammontare del finanziamento triennale 2025-2027 del sistema nel suo complesso (CSV, CSVnet e costi di gestione dell'ONC) pari a euro 114.000.000,00; ha deliberato, inoltre, ai sensi dell'articolo 62, comma 7, e dell'articolo 64, comma 5, lettera e), del Codice del Terzo settore, l'ammontare del finanziamento stabile dei CSV per la triennalità 2025-2027 pari a euro 110.000.000,00, di cui euro 38.000.000,00 a disposizione dei CSV per l'annualità 2025.

Anche per il 2025, l'ONC ha stabilito la ripartizione annuale e territoriale, su base regionale, sulla base di criteri trasparenti, obiettivi ed equi così come già definiti per la ripartizione 2024, limitandosi a raddoppiare la percentuale di incidenza dei "nuovi" criteri, innalzata dal 5 al 10%, rispetto ai criteri "storici", il cui peso scende dal 95 al 90% delle risorse annuali messe a disposizione, come di seguito illustrato:

- a) assegnazione storica delle risorse ai CSV: peso del 90%, rispetto al 95% dello scorso anno, ai criteri storici su cui si è finora basata la ripartizione regionale delle risorse;
- b) conferma dei nuovi criteri trasparenti, obiettivi ed equi deliberati lo scorso anno dal Consiglio: peso del 10%, rispetto al 5% dello scorso anno, ai criteri di seguito dettagliati:
  - 1. popolazione residente sul territorio nazionale: i dati sulla popolazione sono tratti dall'Istat e riferiti al 2022 (ultimo dato definitivo disponibile); peso del 5%;
  - 2. presenza di istituzioni non profit (INP) con volontari: il dato è tratto dal *Censimento permanente delle istituzioni non profit*. I primi risultati dell'Istat riferiti al 2021; in aprile 2024, l'Istat ha pubblicato un aggiornamento dei dati regionali definitivi, qui utilizzati; peso dell'1,5%;

3. numero di Organizzazioni di Volontariato (OdV) e Associazioni di Promozione Sociale (APS) iscritte al RUNTS alla data del 30 giugno 2024; peso dell'1,5%;
4. provenienza delle risorse delle FOB: il criterio, espressamente richiamato nella norma, è riferito alla provenienza delle risorse dalle Fondazioni di origine bancaria, calcolata con la media delle contribuzioni dal 2009 al 2023; peso dell'1,5%;
5. perequazione territoriale: il criterio, espressamente richiamato nella norma, è in linea con il cambiamento avviato ed è esclusivamente dedicato alla perequazione territoriale; peso dello 0,5%.

In particolare, sono stati determinati i seguenti sotto criteri di perequazione:

- ambiti territoriali regionali con un'assegnazione inferiore a euro 1.000.000,00, che subivano una perdita con l'assegnazione per il 2025, hanno visto ristabilita la quota annuale equivalente all'assegnazione del 2024; si tratta dei territori di Abruzzo, Basilicata, Friuli-Venezia Giulia, Molise, Trentino, Umbria, Valle d'Aosta;
- ambiti territoriali in cui esistono FOB a competenza bi-regionale, che operano su due intere regioni; si tratta della regione Calabria, in quanto la Basilicata rientra nel primo sotto criterio;
- il residuo che si genera con i suddetti criteri è ulteriormente ripartito in modo perequativo, proporzionalmente, tra gli ambiti territoriali con un'assegnazione superiore a euro 1.000.000,00, ma che subivano una perdita con l'assegnazione per il 2025; si tratta dei territori di Campania, Emilia-Romagna, Liguria, Marche, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia e Toscana.

La determinazione relativa al finanziamento triennale 2025-2027 dei CSV, all'assegnazione risorse per il 2025 e ripartizione regionale è stata trasmessa dall'ONC agli OTC e ai CSV e pubblicata sul sito internet della Fondazione.

La tabella seguente riepiloga la ripartizione annuale del FUN su base regionale determinata dall'ONC per l'annualità 2025.

**Tabella 7: ripartizione annuale 2025 e territoriale, su base regionale (importi in euro)**

REGIONE / PROVINCIA AUTONOMA	ASSEGNAZIONE 2025
Abruzzo	912.117,00
Basilicata	446.200,00
Bolzano	300.184,02
Calabria	1.382.250,00
Campania	2.665.818,43
Emilia-Romagna	3.390.637,47
Friuli-Venezia Giulia	837.703,00
Lazio	2.851.678,18
Liguria	1.090.962,61
Lombardia	4.780.655,65
Marche	1.077.558,81
Molise	289.100,00
Piemonte	4.721.421,70
Puglia	2.229.332,59
Sardegna	1.205.058,85
Sicilia	2.355.978,67
Toscana	2.937.633,19
Trento	504.400,00
Umbria	731.500,00
Valle d'Aosta	259.700,00
Veneto	3.030.109,82
<b>TOTALE</b>	<b>38.000.000,00</b>

### 3. ORGANISMI TERRITORIALI DI CONTROLLO (OTC)

#### 3.1. COMPOSIZIONE E FUNZIONI

Ai sensi dell'articolo 65, comma 2, del Codice del Terzo settore e s.m.i., a partire da maggio 2019 sono stati istituiti quindici<sup>23</sup> uffici territoriali dell'ONC, gli Organismi territoriali di controllo (OTC). Privi di autonoma soggettività giuridica, gli OTC sono chiamati a svolgere, nell'interesse generale, funzioni di controllo dei CSV nel territorio di riferimento, in conformità alle norme del Codice, allo statuto e alle direttive della Fondazione ONC.

Nove OTC hanno competenza mono regionale<sup>24</sup> e sono composti da sette membri effettivi, di cui quattro designati dalle Fondazioni di origine bancaria; gli altri sei OTC hanno competenza pluri-regionale<sup>25</sup> e sono composti da tredici membri effettivi, di cui sette designati dalle FOB. In entrambi, i casi uno dei componenti di designazione FOB assume le funzioni di Presidente. La restante parte dei componenti è designata dalle associazioni degli enti del Terzo settore più rappresentativa sul territorio di riferimento, dall'Associazione nazionale dei comuni italiani (ANCI) e dalle Regioni o Province autonome. Per ogni componente effettivo è designato, inoltre, un componente supplente che lo sostituisce anche in caso di impedimento temporaneo.

Ai sensi di quanto previsto in ciascun Regolamento di funzionamento degli OTC, quest'ultimi, nella prima riunione di insediamento, individuano, tra i componenti effettivi designati dalle FOB, il componente vicario che sostituisce il Presidente nella propria funzione in caso di assenza o impedimento.

I componenti degli OTC, complessivamente, a livello nazionale, sono 282 e sono nominati, anche disgiuntamente, con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali; durano in carica tre anni, e comunque fino al loro rinnovo, e non possono essere nominati per più di tre mandati consecutivi. Per la partecipazione all'OTC non possono essere corrisposti emolumenti gravanti sul FUN o sul bilancio dello Stato.

Nel corso del 2022, il Ministero ha avviato l'*iter* di rinnovo dei primi organismi costituiti e, fino alla pubblicazione del decreto di rinnovo, gli OTC hanno proseguito nello svolgimento delle proprie funzioni in regime di *prorogatio*. Al 31 dicembre 2024, risultano in attesa di rinnovo i seguenti uffici territoriali: ambito 5 - Trento e Bolzano, ambito 10 - Puglia e Basilicata e ambito 13 - Sardegna.

---

<sup>23</sup> L'OTC Puglia e Basilicata è stato istituito nel 2020.

<sup>24</sup> Ambiti Liguria, Lombardia, Veneto, Emilia-Romagna, Toscana, Calabria, Sardegna, Sicilia, Friuli-Venezia Giulia.

<sup>25</sup> Ambiti Piemonte e Valle d'Aosta, Trento e Bolzano, Marche e Umbria, Lazio e Abruzzo, Puglia e Basilicata, Campania e Molise.

Attraverso la tabella sottostante è possibile consultare i decreti di costituzione, i decreti di rinnovo e i decreti di aggiornamento della composizione degli OTC emanati nel corso del 2024 in seguito a dimissioni in corso di mandato.

**Tabella 8: riepilogo decreti OTC**

N.	AMBITO TERRITORIALE OTC	D.M. COSTITUZIONE	D.M. RINNOVO	D. M. VARIAZIONE 2024
1	Liguria	D.M. n. 60 del 28/05/2019	D.M. n. 162 del 22/9/2022	
2	Piemonte e Valle d'Aosta	D.M. n. 88 del 23/07/2019	D.M. n. 76 del 08/05/2024	
3	Lombardia	D.M. n. 56 del 28/05/2019	D.M. n. 145 del 04/08/2022	
4	Veneto	D.M. n. 129 del 27/09/2019	D.M. n. 29 del 29/02/2024	D.M. n. 118 del 11/07/2024
5	Trento e Bolzano	D.M. n. 130 del 27/09/2019		
6	Emilia-Romagna	D.M. n. 58 del 28/05/2019	D.M. n. 138 del 15/11/2023	D.M. n. 27 del 29/02/2024
7	Toscana	D.M. n. 62 del 28/05/2019	D.M. n. 144 del 24/09/2024	
8	Marche e Umbria	D.M. n. 126 del 27/09/2019	D.M. n. 191 del 12/12/2024	
9	Lazio e Abruzzo	D.M. n. 87 del 23/07/2019	D.M. n. 28 del 29/02/2024	D.M. n. 179 del 21/11/2024
10	Puglia e Basilicata	D.M. n. 152 del 15/12/2020		
11	Calabria	D.M. n. 57 del 28/05/2019	D.M. n. 86 del 28/05/2024	
12	Campania e Molise <sup>26</sup>	D.M. n. 127 del 27/09/2019	D.M. n. 216 del 09/11/2021	
13	Sardegna	D.M. n.143 del 11/10/2019		
14	Sicilia	D.M. n. 61 del 28/05/2019	D.M. n. 83 del 01/06/2023	
15	Friuli-Venezia Giulia	D.M. n. 59 del 28/05/2019	D.M. n. 203 del 23/11/2022	

Anche nel corso del 2024, gli OTC hanno svolto le funzioni di cui all'articolo 65, comma 7, del Codice del Terzo settore, in conformità alle norme, ai principi e agli obiettivi del suddetto Codice, nonché alle

<sup>26</sup> Fa eccezione l'OTC dell'Ambito 12 - Campania e Molise, rinnovato anticipatamente nel 2021, per il quale il Ministero ha avviato l'iter per il secondo rinnovo con l'emanazione, il 09/10/2024, dell'Avviso pubblico per l'attuazione dell'art. 65 CTS.

disposizioni dello statuto, alle direttive dell'ONC e alle disposizioni del proprio Regolamento di funzionamento<sup>27</sup>. Tali funzioni verranno meglio descritte nei paragrafi successivi.

La tabella seguente riporta i nominativi dei Presidenti e dei componenti vicari degli OTC, in carica al 31 dicembre 2024; la quota percentuale di componenti donne si attesta sul 40% tra i Presidenti e sul 20% tra i vicari.

**Tabella 9: Presidenti e Componenti vicari degli OTC<sup>28</sup>**

N.	AMBITO TERRITORIALE OTC	PRESIDENTE	COMPONENTE VICARIO
1	Liguria	Clara Oliveri	Andrea Rivellini
2	Piemonte e Valle d'Aosta	Giuseppe Viada	Roberta Delbosco
3	Lombardia	Alberto Fontana	Stefania Bartocetti
4	Veneto	Silvana Bortolami	Angelo Tabaro
5	Trento e Bolzano	Mauro Bondi <sup>29</sup>	Konrad Bergmeister
6	Emilia-Romagna	Maila Quaglia	Giuseppe Mucciarini
7	Toscana	Andrea Torricelli	Roberto Cutajar
8	Marche e Umbria	Maurizio Tomassini	Paolo Feliziani
9	Lazio e Abruzzo	Francesco Follina	Nicola Mattoscio
10	Puglia e Basilicata	Filomena Luisa Teresa My <sup>29</sup>	Fernando De Colellis
11	Calabria	Oscar Durante	Roberta Silivestro
12	Campania e Molise	Domenico Credendino	Marco Grossi
13	Sardegna	Maria Francesca Cherchi <sup>29</sup>	Giuseppe Collu
14	Sicilia	Vito Puccio	Santo Spagnolo
15	Friuli-Venezia Giulia	Lia Coden	Paolo Buzzulini

<sup>27</sup> Gli OTC, come previsto dall'art. 65, c. 6, del CTS, hanno adottato un proprio Regolamento di funzionamento, sulla base di un regolamento-quadro nazionale, in conformità a quanto stabilito dal Codice stesso e dallo Statuto della Fondazione ONC.

<sup>28</sup> La composizione completa di ciascun OTC è illustrata sul sito della Fondazione ONC <https://www.fondazioneonc.org/onc/otc/componenti/>.

<sup>29</sup> Al 31 dicembre 2024, in carica in regime di *prorogatio*.

### **3.2. ATTIVITÀ ISTITUZIONALI**

Nella presente Relazione si intende fornire un quadro complessivo delle attività istituzionali svolte da tutti gli OTC nell'annualità presa in considerazione. Per quanto attiene i dettagli delle attività svolte dai singoli OTC nel 2024 e precedenti, è possibile consultare le rispettive relazioni annuali pubblicate sul sito istituzionale di ONC<sup>30</sup>.

#### **3.2.1. Riunioni effettuate**

Nell'annualità 2024 hanno operato tutti i quindici OTC istituiti con la vigente normativa.

Gli OTC hanno organizzato complessivamente 79 riunioni, con una media di circa 5,3 riunioni per ogni OTC; l'OTC che ha svolto più riunioni è stato l'OTC Veneto, con 14 sedute; l'OTC Toscana e l'OTC Marche e Umbria nel 2024 hanno, invece, effettuato il minor numero di riunioni, pari a 2.

Le modalità di lavoro a distanza adottate in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19 fanno ormai parte dello svolgimento ordinario delle attività; la maggior parte delle riunioni si è svolta infatti in modalità telematica, tramite videoconferenze, anche attraverso la piattaforma informatica messa a disposizione dalla Fondazione ONC; le riunioni in presenza sono state complessivamente 18 e si sono tenute principalmente presso i locali messi a disposizione a titolo gratuito dalle Fondazioni di origine bancaria del territorio. In molti casi, nelle riunioni convocate in presenza, gli OTC hanno adottato una modalità mista, ovvero la possibilità di partecipare sia in presenza sia in video collegamento.

Inoltre, alcuni OTC, come previsto dal proprio Regolamento di funzionamento, hanno scelto di utilizzare la modalità di consultazione telematica tra i componenti per l'approvazione della relazione annuale dell'attività riferita all'annualità 2023.

La partecipazione media alle sedute degli OTC è stata dell'83%, superiore all'annualità precedente, e l'adesione più alta è stata riscontrata nell'OTC Friuli-Venezia Giulia con un'incidenza media del 100%.

Tra le varie componenti rappresentate negli OTC, la maggior partecipazione è stata registrata tra i membri espressione delle Fondazioni e del Forum del Terzo settore. In media, nel 2024 la presenza dei componenti supplenti ha rappresentato l'11% sul totale dei componenti partecipanti alle riunioni.

Nel corso dell'anno, le riunioni degli OTC si sono concentrate soprattutto nei mesi di aprile (e talvolta marzo) per l'approvazione della relazione sull'attività annuale dell'OTC; nel mese di luglio, per l'esame dello Stato di Avanzamento della Programmazione (SAP) dei CSV; nel mese di settembre per la ripartizione del FUN

---

<sup>30</sup> <https://www.fondazioneonc.org/onc/relazioni-annuali-2/otc/>.

tra i CSV esistenti nella medesima regione, là dove prevista; nei mesi di novembre e dicembre, per deliberare circa la verifica periodica del mantenimento dei requisiti come CSV; infine, nel mese di dicembre, per l'ammissione a finanziamento delle programmazioni 2025 dei CSV.

La tabella seguente riporta il dettaglio relativo alle riunioni effettuate nel corso del 2024 da ciascun OTC.

**Tabella 10.: riepilogo riunioni OTC 2024**

N.	AMBITO TERRITORIALE OTC	NUMERO RIUNIONI	DI CUI IN PRESENZA	DI CUI DA REMOTO	% PRESENZA MEDIA	% PRESENZA MEDIA PER ENTE DESIGNANTE
1	Liguria	5	1	4	83%	85% FOB, 100% FORUM, 40% ANCI, 100% REGIONE
2	Piemonte e Valle d'Aosta	6	0	6	77%	90% FOB, 58% FORUM, 42% ANCI, 83% REGIONE
3	Lombardia	6	0	6	86%	75% FOB, 100% FORUM, 100% ANCI, 100% REGIONE
4	Veneto	14	3	11	91%	96% FOB, 100% FORUM, 57% ANCI, 93% REGIONE
5	Trento e Bolzano	3	0	3	64%	71% FOB, 67% FORUM, 17% ANCI, 83% PROV.AUT.
6	Emilia-Romagna	6	0	6	90%	96% FOB, 100% FORUM, 100% ANCI, 50% REGIONE
7	Toscana	2	0	2	79%	63% FOB, 100% FORUM, 100% ANCI, 100% REGIONE
8	Marche e Umbria	2	0	2	77%	86% FOB, 50% FORUM, 50% ANCI, 100% REGIONE
9	Lazio e Abruzzo	4	2	2	79%	79% FOB, 75% FORUM, 75% ANCI, 88% REGIONE
10	Puglia e Basilicata	7	0	7	70%	76% FOB, 79% FORUM, 21% ANCI, 93% REGIONE
11	Calabria	6	1	5	86%	96% FOB, 100% FORUM, 50% ANCI, 67% REGIONE
12	Campania e Molise	6	3	3	62%	76% FOB, 50% FORUM, 33% ANCI, 33% REGIONE
13	Sardegna	3	3	0	76%	100% FOB, 100% FORUM, 0% ANCI, 33% REGIONE

14	Sicilia	6	5	1	90%	92% FOB, 83% FORUM, 100% ANCI, 83% REGIONE
15	Friuli-Venezia Giulia	3	0	3	100%	100% FOB, 100% FORUM, 100% ANCI, 100% REGIONE
	<b>TOTALE</b>	<b>79</b>	<b>18</b>	<b>61</b>	<b>83%</b>	<b>86% FOB, 80% FORUM, 53% ANCI, 79% REGIONE E PROV. AUT.</b>

### 3.2.2. Esame dello Stato di Avanzamento delle Programmazioni 2024 (SAP) dei CSV

Sulla base degli *Indirizzi Strategici Generali Triennali 2022-2024*, che hanno introdotto strumenti per una verifica intermedia dell'attuazione della programmazione, anche per il 2024 le Linee guida pubblicate dalla Fondazione ONC hanno previsto l'invio da parte dei CSV, entro il 30 giugno 2024, delle schede sullo Stato di Avanzamento delle Programmazioni 2024 (SAP). Tali schede forniscono informazioni e dati circa l'effettiva realizzazione al 31 maggio 2024 delle attività programmate, e devono essere esaminate dagli OTC entro il mese di luglio.

Gli OTC, riunitisi nel corso del mese di luglio 2024, hanno preso atto dello stato di avanzamento della programmazione 2024 dei CSV, non rilevando incongruità tra quanto realizzato e quanto ammesso a finanziamento.

### 3.2.3. Ripartizione delle risorse 2025 tra i CSV istituiti nella medesima regione

Ai sensi dell'articolo 65, comma 7, lettera c), del Codice del Terzo settore, gli OTC hanno il compito di ripartire tra i CSV istituiti nella medesima regione il finanziamento deliberato dall'ONC su base regionale.

Gli OTC hanno deliberato la ripartizione delle risorse 2025 nel mese di settembre 2024. Nella maggior parte dei casi, gli OTC hanno adottato criteri di ripartizione in linea con le annualità precedenti, basati in particolar modo su dati oggettivi quali popolazione, OdV ed ETS iscritti al RUNTS; talvolta, sono state individuate, anche in combinazione tra loro, quote da suddividere in parti uguali tra i CSV del territorio, quote destinate a specifici ambiti o finalizzate a realizzare economie di scala tra i CSV, quote sulle quali applicare dati e parametri ulteriori rispetto a quelli oggettivi già citati della popolazione e dell'associazionismo.

Nella tabella seguente è illustrata la ripartizione del finanziamento 2025, deliberato dall'ONC su base regionale, adottata dagli OTC nei territori in cui operano più CSV.

**Tabella 11: ripartizione delle risorse 2025 nelle regioni dove sono istituiti più CSV (importi in euro)**

AMBITO TERRITORIALE OTC	REGIONI IN CUI OPERANO PIÙ CSV	IMPORTO REGIONALE DELIBERATO DA ONC	AMBITO TERRITORIALE CSV	RISORSE RIPARTITE DALL'OTC	%~
Liguria	Liguria	1.090.962,61	Genova	545.481,30	50,00%
			Imperia-Savona	370.927,30	34,00%
			La Spezia	174.554,01	16,00%
Piemonte e Valle d'Aosta	Piemonte	4.721.421,70	Asti-Alessandria	779.294,73	16,51%
			Cuneo	829.486,10	17,57%
			Novara-VCO	648.606,22	13,74%
			Torino	1.878.240,77	39,78%
			Vercelli-Biella	585.793,88	12,41%
Lombardia	Lombardia	4.780.655,65	Bergamo	548.625,43	11,48%
			Brescia	558.737,88	11,69%
			Milano	1.090.234,42	22,81%
			Insubria	729.640,12	15,26%
			Lombardia Sud	1.082.569,39	22,64%
			Monza Brianza-LC-SO	770.848,41	16,12%
Veneto	Veneto	3.030.109,82	Belluno-Treviso	812.791,16	26,82%
			Padova-Rovigo	799.186,58	26,37%
			Venezia	459.466,23	15,16%
			Verona	485.328,42	16,02%
			Vicenza	473.337,42	15,62%
Emilia-Romagna	Emilia-Romagna	3.390.637,47	Bologna	640.711,65	18,90%
			Ferrara-Modena	845.200,20	24,93%
			Emilia	1.010.799,89	29,81%
			Romagna	893.925,73	26,36%
Puglia e Basilicata	Puglia	2.229.332,59	Bari-BAT1	827.074,27	37,10%
			Brindisi-Lecce	703.390,89	31,55%
			Foggia-BAT2	371.917,66	16,68%

			Taranto	326.949,77	14,67%
Calabria	Calabria	1.382.250,00	Calabria Centro	587.739,72	42,52%
			Cosenza	428.758,23	31,02%
			Reggio Calabria	365.752,05	26,46%
Campania e Molise	Campania	2.665.818,43	Avellino-Benevento	539.147,81	20,22%
			Caserta	431.259,24	16,18%
			Napoli	1.157.228,63	43,41%
			Salerno	538.182,75	20,19%
Sicilia	Sicilia	2.355.978,67	Catania+EN-RG-SR	905.124,06	38,42%
			Messina	352.549,68	14,96%
			Palermo+AG-CL-TP	1.098.304,93	46,62%

Nel corso del 2024, in alcuni contesti regionali, i CSV hanno presentato agli OTC la richiesta motivata di poter utilizzare, in tutto o in parte, le risorse residue territoriali da ex Co.Ge. e FOB giacenti presso il FUN. In linea generale, la richiesta è stata motivata con lo scopo di mantenere l'assegnazione stabile alle annualità precedenti. Nel caso della Sicilia, sono state richieste anche ulteriori risorse residue territoriali per la realizzazione di attività congiunte tra i CSV nell'ambito del progetto speciale "Palermo capitale italiana del Volontariato 2025".

Gli OTC hanno accolto le istanze di utilizzo dei residui territoriali e, nei contesti regionali ove sono istituiti più CSV, hanno provveduto alla ripartizione di tali importi tra i CSV stessi, di norma utilizzando gli stessi criteri adottati per la ripartizione dell'assegnazione annuale deliberata dalla Fondazione ONC<sup>31</sup>.

La tabella sottostante riepiloga l'attribuzione, eventualmente ripartita, dei residui territoriali deliberata dagli OTC per i CSV richiedenti. Tali quote risultano, pertanto, integrative delle risorse assegnate per il 2025.

<sup>31</sup> Sul territorio della Sicilia l'importo di euro 144.021,33 è stato ripartito sulla base dei criteri utilizzati per l'assegnazione annuale FUN 2025, l'importo di euro 300.000,00 riferito al progetto speciale "Palermo capitale italiana del Volontariato" è stato suddiviso sulla base della richiesta dei CSV (euro 150.000,00 a CSV Palermo, euro 100.000,00 a CSV Catania, euro 50.000,00 a CSV Messina).

**Tabella 12: attribuzione residui territoriali presso il FUN ex Co.Ge. e FOB 2025 tra i CSV richiedenti (importi in euro)**

AMBITO TERRITORIALE OTC	REGIONE	INTEGRAZ. REG. DA RESIDUI EX CO.GE./FOB	AMBITO TERRITORIALE CSV	INTEGRAZIONE ATTRIBUITA/RIPARTITA	%
Liguria	Liguria	53.913,00	Genova	26.956,50	50,00%
			Imperia-Savona	18.330,41	34,00%
			La Spezia	8.626,09	16,00%
Lombardia	Lombardia	60.000,00	Bergamo	6.885,57	11,48%
			Brescia	7.012,48	11,69%
			Milano	13.683,08	22,81%
			Insubria	9.157,41	15,26%
			Lombardia Sud	13.586,87	22,64%
			Monza Brianza-LC-SO	9.674,59	16,12%
Puglia e Basilicata	Puglia	139.000,00	Bari-BAT1	51.568,49	37,10%
			Brindisi-Lecce	43.856,78	31,55%
			Foggia-BAT2	23.189,25	16,68%
			Taranto	20.385,48	14,67%
Sardegna	Sardegna	249.360,52	Sardegna	249.360,52	100,00%
Sicilia	Sicilia	444.021,33	Catania+EN-RG-SR	155.330,37	34,99%
			Messina	71.551,41	16,11%
			Palermo+AG-CL-TP	217.139,55	48,90%

### 3.2.4. Verifica periodica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV

Ai sensi dell'articolo 65, comma 7, lettera *b*), del Codice del Terzo settore, gli OTC verificano, con cadenza almeno biennale, il mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV.

Si tratta di una importante funzione che il Codice assegna agli OTC, volta ad assicurare che l'ente del Terzo settore, accreditato come CSV, permanga in possesso di tutti i requisiti previsti per l'accREDITAMENTO.

Pertanto, come da *Procedura* (cfr. § 2.2.2.), entro il termine fissato al 10 settembre 2024, tutti i CSV hanno trasmesso agli OTC territorialmente competenti la documentazione richiesta, resa con informazioni al 30 giugno 2024.

Nel corso dell'istruttoria, la Fondazione ONC ha chiesto ad alcuni CSV di integrare la documentazione inviata; tutti i CSV interessati hanno provveduto completando l'*iter* nei termini fissati dall'ONC.

Gli OTC si sono quindi riuniti tra novembre e dicembre 2024, hanno verificato il mantenimento dei requisiti di accreditamento dei rispettivi CSV ed entro il termine stabilito dalla *Procedura* - 10 dicembre 2024 - hanno comunicato alla Fondazione ONC l'esito della loro verifica.

### **3.2.5. Ammissione a finanziamento della programmazione 2025 dei CSV**

*Gli Indirizzi strategici generali triennali da perseguirsi attraverso le risorse del Fondo unico nazionale per il triennio 2025-2027*, deliberati e pubblicati dalla Fondazione ONC a luglio 2024, hanno confermato, come per la scorsa annualità, la presentazione delle programmazioni da parte dei CSV entro il 20 novembre 2024, mentre la deliberazione da parte degli OTC è stata stabilita entro il 20 dicembre 2024.

Gli OTC, riunitisi nel mese di dicembre 2024, hanno esaminato la documentazione pervenuta dai CSV ed hanno ammesso a finanziamento le programmazioni annuali; in diversi casi, gli OTC hanno rilevato la necessità di acquisire maggiori informazioni su alcune attività. L'esame dei riscontri dei CSV è avvenuto tra gennaio e febbraio 2025 e, nella totalità dei contesti, gli OTC hanno ritenuto idonee le informazioni fornite ed hanno pertanto deliberato l'ammissione integrale a finanziamento delle programmazioni nei termini proposti dai CSV<sup>32</sup>.

La tabella seguente riporta il dettaglio delle risorse ammesse a finanziamento in via definitiva dagli OTC successivamente all'esame dei riscontri forniti dai CSV: per ciascun CSV sono indicati l'importo ammesso a finanziamento, di cui parte deriva dall'assegnazione annuale<sup>33</sup>, parte dai residui territoriali presso il FUN ex Co.Ge. e FOB, richiesti dai CSV, e parte dal Fondo unico FUN (residui liberi rivenienti da esercizi precedenti<sup>34</sup>). Le percentuali sono state calcolate rapportando l'importo complessivo ammesso a finanziamento, l'importo derivante dall'assegnazione annuale più i residui ex Co.Ge./FOB, e il fondo unico FUN.

---

<sup>32</sup> Per il dettaglio delle delibere assunte dagli OTC, si vedano le Relazioni annuali di ciascun OTC <https://www.fondazioneonc.org/onc/relazioni-annuali-2/otc/>.

<sup>33</sup> Il CSV Napoli ha utilizzato un importo pari ad euro 44.462,79 rinveniente dall'attribuzione annuale FUN 2022.

<sup>34</sup> Per il CSV Umbria l'importo pari a euro 6.000,00 relativo a "Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali" è stato inserito nella colonna fondo unico FUN.

**Tabella 13: risorse ammesse a finanziamento dagli OTC per il 2025 (importi in euro)**

AMBITO TERRITORIALE OTC	N.	AMBITO TERRITORIALE CSV	TOTALE RISORSE AMMESSE A FINANZIAMENTO	DI CUI ASSEGNAZ. ANNUALE (PIÙ RESIDUI EX CO.GE./FOB)	%	DI CUI FONDO UNICO FUN	%
Liguria	1	Genova	572.437,80	572.437,80	100,00%	0,00	0,00%
	2	Imperia-Savona	391.330,00	389.257,71	99,47%	2.072,29	0,53%
	3	La Spezia	195.568,60	183.180,10	93,67%	12.388,50	6,33%
Piemonte e Valle d'Aosta	4	Asti-Alessandria	893.550,80	779.294,73	87,21%	114.256,07	12,79%
	5	Cuneo	1.359.115,90	829.486,10	61,03%	529.629,80	38,97%
	6	Novara-VCO	722.606,22	648.606,22	89,76%	74.000,00	10,24%
	7	Torino	2.163.240,77	1.878.240,77	86,83%	285.000,00	13,17%
	8	Vercelli-Biella	652.793,88	585.793,88	89,74%	67.000,00	10,26%
	9	Valle d'Aosta	343.700,00	259.700,00	75,56%	84.000,00	24,44%
Lombardia	10	Bergamo	580.511,00	555.511,00	95,69%	25.000,00	4,31%
	11	Brescia	565.750,36	565.750,36	100,00%	0,00	0,00%
	12	Milano	1.103.917,50	1.103.917,50	100,00%	0,00	0,00%
	13	Insubria	750.797,53	738.797,53	98,40%	12.000,00	1,60%
	14	Lombardia Sud	1.096.156,26	1.096.156,26	100,00%	0,00	0,00%
	15	Monza Brianza-LC-SO	780.523,00	780.523,00	100,00%	0,00	0,00%
Veneto	16	Belluno-Treviso	877.791,16	812.791,16	92,60%	65.000,00	7,40%
	17	Padova-Rovigo	909.186,58	799.186,58	87,90%	110.000,00	12,10%
	18	Venezia	500.107,62	459.466,23	91,87%	40.641,39	8,13%
	19	Verona	665.328,42	485.328,42	72,95%	180.000,00	27,05%
	20	Vicenza	650.248,42	473.337,42	72,79%	176.911,00	27,21%
Trento e Bolzano	21	Trento	597.181,50	504.400,00	84,46%	92.781,50	15,54%
	22	Bolzano	300.184,02	300.184,02	100,00%	0,00	0,00%
Emilia -Romagna	23	Bologna	640.711,65	640.711,65	100,00%	0,00	0,00%
	24	Ferrara-Modena	1.020.162,50	845.200,20	82,85%	174.962,30	17,15%
	25	Emilia	1.020.568,57	1.010.799,89	99,04%	9.768,68	0,96%
	26	Romagna	1.038.058,56	893.923,73	86,11%	144.134,83	13,89%
Toscana	27	Toscana	3.832.850,00	2.937.633,19	76,64%	895.216,81	23,36%
Marche e Umbria	28	Marche	1.290.599,00	1.077.558,81	83,49%	213.040,19	16,51%
	29	Umbria	737.500,00	731.500,00	99,19%	6.000,00	0,81%
Lazio e Abruzzo	30	Lazio	2.851.678,19	2.851.678,19	100,00%	0,00	0,00%

	31	Abruzzo	993.452,68	912.117,00	91,81%	81.335,68	8,19%
Puglia e Basilicata	32	Bari-BAT 1	985.414,86	878.642,00	89,16%	106.772,86	10,84%
	33	Brindisi-Lecce	758.671,02	747.247,67	98,49%	11.423,35	1,51%
	34	Foggia-BAT 2	437.606,91	395.106,91	90,29%	42.500,00	9,71%
	35	Taranto	402.335,25	347.335,25	86,33%	55.000,00	13,67%
	36	Basilicata	583.542,77	446.200,00	76,46%	137.342,77	23,54%
Calabria	37	Calabria Centro	587.739,72	587.739,72	100,00%	0,00	0,00%
	38	Cosenza	514.028,00	428.758,00	83,41%	85.270,00	16,59%
	39	Reggio Calabria	410.000,00	365.752,05	89,21%	44.247,95	10,79%
Campania e Molise	40	Avellino-Benevento	563.147,81	539.147,81	95,74%	24.000,00	4,26%
	41	Caserta	524.665,23	431.259,24	82,20%	93.405,99	17,80%
	42	Napoli	1.426.691,42	1.201.691,42	84,23%	225.000,00	15,77%
	43	Salerno	597.739,62	538.182,75	90,04%	59.556,87	9,96%
	44	Molise	309.100,00	289.100,00	93,53%	20.000,00	6,47%
Sardegna	45	Sardegna	1.454.419,37	1.454.419,37	100,00%	0,00	0,00%
Sicilia	46	Catania+EN-RG-SR	1.190.454,43	1.060.454,43	89,08%	130.000,00	10,92%
	47	Messina	494.101,09	424.101,09	85,83%	70.000,00	14,17%
	48	Palermo+AG-CL-TP	1.377.444,48	1.315.444,48	95,50%	62.000,00	4,50%
Friuli-Venezia Giulia	49	Friuli-Venezia Giulia	918.420,00	837.703,00	91,21%	80.717,00	8,79%
<b>TOTALE</b>			<b>43.633.130,47</b>	<b>38.990.754,64</b>	<b>89,36%</b>	<b>4.642.375,83</b>	<b>10,64%</b>

A livello nazionale, circa il 74% dell'importo complessivamente ammesso a finanziamento dagli OTC è stato imputato dai CSV per lo sviluppo di servizi e attività riconducibili alle tipologie previste all'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore<sup>35</sup>, mentre la restante quota pari a circa il 26% è relativa agli Oneri di supporto generale<sup>36</sup>.

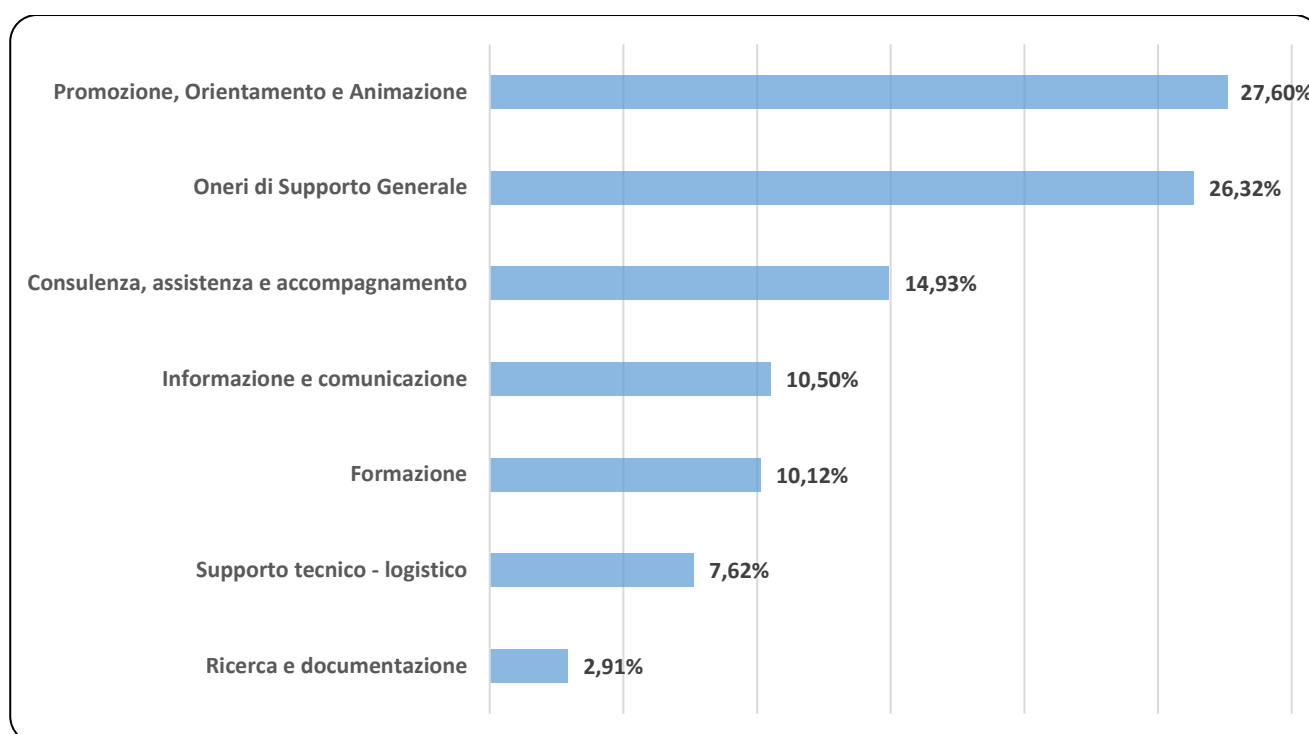
L'area di intervento sulla quale sono state concentrate maggiori risorse è l'Area Promozione, Orientamento e Animazione territoriale (per il 28% circa del totale ammesso a finanziamento), seguita dall'Area Consulenza, Assistenza e Accompagnamento (per circa il 15%); le minori risorse sono state ascritte invece all'Area Ricerca e documentazione (per circa il 3%).

<sup>35</sup> I servizi possono distinguersi nelle seguenti Aree: Promozione, orientamento e animazione territoriale; Formazione; Consulenza, Assistenza qualificata e Accompagnamento; Informazione e comunicazione; Ricerca e documentazione; Supporto tecnico-logistico.

<sup>36</sup> Tali oneri sono relativi a costi di struttura, da sostenere per il generale funzionamento dell'ente.

Il grafico seguente illustra la distribuzione percentuale, tra le sei Aree di riferimento e gli Oneri di supporto generale, dell'importo pari ad euro 43.633.130,47 complessivamente ammesso a finanziamento dagli OTC per la programmazione 2025. I dati relativi alla suddivisione delle risorse della programmazione mostrano un andamento analogo a quello registrato nelle precedenti annualità.

**Grafico 4: suddivisione percentuale importo complessivo ammesso a finanziamento dagli OTC per il 2025**



### 3.2.6. Nomina del Presidente dell'Organo di controllo interno dei CSV

Tra le funzioni che il Codice assegna agli OTC c'è anche quella della nomina, tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro e con specifica competenza in materia di Terzo settore, di un componente dell'Organo di controllo interno del CSV con funzione di presidente (art. 65, c. 7, lett. e), CTS).

Nel 2024, 11 OTC hanno provveduto ad effettuare le nomine di propria competenza, che hanno interessato complessivamente 18 CSV; gli altri presidenti nominati negli anni precedenti hanno proseguito il proprio mandato oltre il 2024. Per l'individuazione dei professionisti da nominare gli OTC hanno adottato modalità differenti: alcuni OTC hanno individuato tali professionisti coinvolgendo i locali Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili o confrontandosi con gli stessi componenti OTC; altri OTC hanno ritenuto,

in un'ottica di continuità e di valorizzazione dell'esperienza pregressa maturata sul tema CSV, di procedere alla riconferma dei soggetti che erano già stati nominati nell'organo di controllo dei Centri.

La tabella seguente riporta l'elenco dei Presidenti di nomina OTC in carica al 31 dicembre 2024.

**Tabella 14: Presidenti dell'Organo di controllo interno dei CSV**

N.	AMBITO TERRITORIALE OTC	N.	AMBITO TERRITORIALE CSV	PRESIDENTE	ANNO DELIBERA DI NOMINA OTC
1	Liguria	1	Genova	Maurizio Astuni	2023
		2	Imperia-Savona	Guido Albezzano	2024
		3	La Spezia	Simone Mannelli	2023
2	Piemonte e Valle d'Aosta	4	Asti-Alessandria	Gianni Cazzulo	2024
		5	Cuneo	Paolo Giordano	2023
		6	Novara-VCO	Elisabetta Cremonini	2024
		7	Torino	Davide Di Russo	2022
		8	Vercelli-Biella	Annarita Bertolo	2023
		9	Valle d'Aosta	Marco Saivetto	2024
3	Lombardia	10	Bergamo	Lauro Montanelli	2024
		11	Brescia	Franco Picchieri	2022
		12	Milano	Alberto Regazzini	2023
		13	Insubria	Alberto Domanico	2024
		14	Lombardia sud	Gino Bardini	2024
		15	Monza Brianza-LC-SO	Giacomo Trinchera	2024
4	Veneto	16	Belluno-Treviso	Francesco La Grua	2021
		17	Padova-Rovigo	Luisa Angela Vallese	2024
		18	Venezia	Tiziana Pradolini	2022
		19	Verona	Luisa Ceni	2021
		20	Vicenza	Orietta Verlato	2024
5	Trento e Bolzano	21	Trento	Giorgio Cipriani	2021
		22	Bolzano	Hannes Pircher	2021
6	Emilia-Romagna	23	Bologna	Salvatore Cucca	2023
		24	Ferrara-Modena	Vito Rosati	2024
		25	Emilia	Valerio Fantini	2022
		26	Romagna	Marco Migani	2022
7	Toscana	27	Toscana	Massimo Martini	2022
8	Marche e Umbria	28	Marche	Michele Baldini	2022

		29	Umbria	Stefania Ricciarelli	2023
9	Lazio e Abruzzo	30	Lazio	Marco Lipari	2022
		31	Abruzzo	Giulia Marotta	2024
10	Puglia	32	Bari-BAT1	Tommaso Filippo Cristallo	2023
		33	Brindisi-Lecce	Michele Introna	2023
		34	Foggia-BAT2	Francesco Frascerra	2021
		35	Taranto	Gianfranco Patino	2021
		36	Basilicata	Aldo Morlino	2024
11	Calabria	37	Calabria Centro	Lucia Tiriolo	2024
		38	Cosenza	Leonardo Mariggìo	2023
		39	Reggio Calabria	Giovanni Palumbo	2024
12	Campania e Molise	40	Avellino-Benevento	Severino Freda	2022
		41	Caserta	Crescenzo Micillo	2022
		42	Napoli	Antonio Musella	2023
		43	Salerno	Luigi Lamberti	2023
		44	Molise	Daniela Berchicci	2024
13	Sardegna	45	Sardegna	Mario Salaris	2024
14	Sicilia	46	Catania+EN-RG-SR	Carmela Adernò	2022
		47	Messina	Maria Concetta Cutrufello	2024
		48	Palermo+AG-CL-TP	Vincenzo Bonomo	2022
15	Friuli- Venezia Giulia	49	Friuli-Venezia Giulia	Cristina Sbaizero	2020

#### 4. ATTIVITÀ E STATO DEI CSV: EVOLUZIONE NEL TRIENNIO 2022-2024

Le Programmazioni 2024 dei CSV sono state ammesse a finanziamento dagli OTC nel mese di dicembre 2023; pertanto, tutti i dati relativi alle risorse e alle attività programmate dai CSV nel 2024 sono illustrati nella Relazione annuale dell'ONC afferente al 2023<sup>37</sup>.

Considerato che il 2024 costituisce l'ultima annualità degli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024*, il presente capitolo descrive l'andamento e l'evoluzione delle risorse e delle attività dei CSV negli ultimi tre anni.

Gli *Indirizzi* succitati, deliberati dall'ONC nel mese di settembre 2021, costituiscono infatti la prima applicazione di quanto previsto dall'articolo 64, comma 5, lettera d), del Codice del Terzo settore: *"l'ONC [...] in conformità alle norme, ai principi e agli obiettivi del presente decreto e alle disposizioni del proprio statuto [...] definisce triennialmente, nel rispetto dei principi di sussidiarietà e di autonomia ed indipendenza delle organizzazioni di volontariato e di tutti gli altri enti del Terzo settore, gli indirizzi strategici generali da perseguirsi attraverso le risorse del FUN"*. Con tali *Indirizzi*, l'ONC ha individuato alcuni orientamenti generali e priorità che i CSV, singolarmente intesi e come sistema nazionale, sono stati chiamati a perseguire con la loro attività complessiva, ai sensi dell'articolo 63, comma 1, del Codice del Terzo settore. Attraverso gli *Indirizzi 2022-2024*, la Fondazione ONC ha avviato un processo di rafforzamento del "sistema CSV", graduale nell'arco del triennio 2022-2024, mediante un adeguamento progressivo. I prossimi paragrafi sono quindi strutturati anche per evidenziare la misura delle variazioni avvenute.

##### 4.1. RISORSE FUN ED EXTRA FUN GESTITE DAI CSV

Ai sensi della normativa<sup>38</sup>, i CSV devono utilizzare le risorse del FUN loro conferite al fine di organizzare, gestire ed erogare servizi di supporto tecnico, formativo ed informativo per promuovere e rafforzare la presenza ed il ruolo dei volontari negli enti del Terzo settore; inoltre, essi possono avvalersi di risorse diverse da quelle del FUN, che possono essere liberamente percepite e gestite dai CSV, fatto salvo l'obbligo di adottare per tali risorse una contabilità separata. Le risorse provenienti da fonti diverse dal FUN, per brevità chiamate extra FUN, possono essere utilizzate dai CSV sia ad integrazione del FUN, per lo svolgimento delle attività di Centro di Servizio per il Volontariato (servizi ex art. 63 CTS), sia per lo svolgimento delle attività

---

<sup>37</sup> Relazione ONC 2023 <https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2024/06/Relazione-ONC-2023.pdf>.

<sup>38</sup> Art. 63, c. 1, CTS (Funzioni e compiti dei Centri di servizio per il volontariato) e art. 62, c. 12, CTS (Finanziamento dei Centri di servizio per il volontariato).

statutarie dell'ente, ordinarie (attività di interesse generale ex art. 5 CTS) e non ordinarie (attività diverse ex art. 6 CTS, raccolte fondi ex art. 7 CTS, ...).

Gli *Indirizzi strategici generali triennali* si riferiscono, per previsione normativa, alle attività che i CSV svolgono con le risorse del FUN; tuttavia, negli *Indirizzi 2022-2024*, l'ONC ha ritenuto di inserire una riflessione anche sulle risorse extra FUN, poiché - fermo restando l'obbligo della contabilità separata - ha considerato strategico che, nella formulazione della scelta di percepire risorse extra FUN, ogni CSV valutasse e rendesse evidenti i potenziali effetti sull'erogazione dei servizi finanziati tramite il FUN, sia nel caso in cui le risorse diverse dal FUN siano destinate al finanziamento (integrativo) dei servizi, ai sensi dell'articolo 63 del Codice del Terzo settore, sia nel caso in cui tali risorse siano ad altro destinate.

Di seguito, quindi, sono illustrati alcuni dati riferiti sia alle risorse del FUN sia alle risorse dell'extra FUN programmate dai CSV nel triennio 2022-2024<sup>39</sup>; per le risorse del FUN, sono prese in considerazione solo quelle ammesse a finanziamento dagli OTC competenti.

#### **4.1.1. Proventi dei CSV**

La programmazione dei proventi è effettuata dai CSV, per ogni annualità, secondo le indicazioni e gli strumenti operativi forniti dalla Fondazione ONC; in particolare, i proventi del FUN possono essere costituiti da:

- la cosiddetta assegnazione annuale FUN, ossia l'importo annualmente ripartito su base regionale dall'ONC - ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera e), del Codice del Terzo settore - e poi dagli OTC (solo per le regioni con più CSV), ai sensi dell'articolo 65, comma 7, lettera c), del Codice del Terzo settore;
- i cosiddetti residui liberi, ossia risorse FUN rinvenienti da esercizi pregressi, quindi risorse FUN programmate dai CSV in anni precedenti, ma non utilizzate dagli stessi entro la fine dell'esercizio;
- risorse residue territoriali giacenti presso il FUN derivanti da Co.Ge. (o Comitati di Gestione dei Fondi Speciali per il Volontariato) e FOB, ossia disponibilità pregresse di pertinenza dei vari territori che possono essere programmate dai CSV dal 2024, previa richiesta motivata agli OTC di competenza.

Oltre alle fonti suindicate, i CSV possono programmare annualmente ricavi, rendite e proventi derivanti da attività di interesse generale (per esempio, quote associative, proventi dagli associati per attività mutuali, erogazioni liberali, contributi da soggetti privati, ricavi per prestazioni e cessioni a terzi, contributi da enti

---

<sup>39</sup> Fonti utilizzate: documenti di Programmazione anni 2022, 2023 e 2024 inviati dai CSV agli OTC e delibere annuali di ammissione a finanziamento dei competenti OTC.

pubblici, ...), da attività diverse, da attività di raccolta fondi, da attività finanziarie e patrimoniali (rapporti bancari, investimenti finanziari, ...) e di supporto generale.

La tabella seguente riepiloga i proventi programmati dai CSV nel triennio 2022-2024, distinti per annualità e appartenenza al FUN o all'extra FUN; per ogni voce, è indicata anche l'incidenza percentuale sul totale dei proventi dell'anno.

Al fine di fornire una rappresentazione più articolata del dato complessivo nazionale, segue un'ulteriore tabella che indica i proventi FUN ed extra FUN del triennio, ripartiti secondo le macro-aree geografiche ISTAT<sup>40</sup> di appartenenza dei 49 CSV.

L'ultima colonna evidenzia la variazione percentuale tra il totale dei proventi 2022 e il totale dei proventi 2024.

---

<sup>40</sup> Nord Ovest (Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria, Lombardia), Nord Est, (provincia autonoma di Trento, provincia autonoma di Bolzano, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Emilia-Romagna), Centro (Toscana, Umbria, Marche, Lazio), Sud e Isole (Abruzzo, Campania, Molise, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna).

**Tabella 15: ricavi, rendite e proventi 2022-2024 (importi in euro)**

RICAVI, RENDITE E PROVENTI	2022				2023				2024			
	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%
DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	45.279.740	4.721.074	50.000.814	99,35%	45.268.454	6.426.322	51.694.776	99,22%	43.888.247	6.443.867	50.332.114	99,29%
DI CUI ASSEGNAZ. ANNUALE FUN	40.460.537	-	40.460.537	80,39%	40.105.999	-	40.105.999	76,97%	38.054.437	-	38.054.437	75,07%
DI CUI RESIDUI LIBERI FUN	4.819.203	-	4.819.203	9,58%	5.162.455	-	5.162.455	9,91%	5.023.768	-	5.023.768	9,91%
DI CUI RESIDUI EX CO.GE. E FOB	-	-	-	0,00%	-	-	-	0,00%	810.042	-	810.042	1,60%
DI CUI EXTRA FUN	-	4.721.074	4.721.074	9,38%	-	6.426.322	6.426.322	12,33%	-	6.443.867	6.443.867	12,71%
DA ATTIVITÀ DIVERSE	-	274.441	274.441	0,55%	-	329.713	329.713	0,63%	-	347.344	347.344	0,69%
DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	-	43.600	43.600	0,09%	-	-	-	0,00%	-	-	-	0,00%
DA ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	8.500	8.500	0,02%	6.000	9.725	15.725	0,03%	6.000	6.300	12.300	0,02%
DI SUPPORTO GENERALE	-	-	-	0,00%	-	62.500	62.500	0,12%	-	-	-	0,00%
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>45.279.740</b>	<b>5.047.615</b>	<b>50.327.356</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.274.454</b>	<b>6.828.260</b>	<b>52.102.714</b>	<b>100,00%</b>	<b>43.894.247</b>	<b>6.797.512</b>	<b>50.691.759</b>	<b>100,00%</b>
<b>% PROVENTI</b>	<b>89,97%</b>	<b>10,03%</b>			<b>86,89%</b>	<b>13,11%</b>			<b>86,59%</b>	<b>13,41%</b>		

**Tabella 16: ricavi, rendite e proventi 2022-2024 per macro-area geografica (importi in euro)**

	2022				2023				2024				VARIAZ. 22-24
	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	
CSV DEL NORD OVEST	13.441.468	1.821.606	15.263.074	30,33%	13.407.430	2.805.424	16.212.854	31,12%	12.811.679	2.677.030	15.488.709	30,55%	1,48%
CSV DEL NORD EST	9.457.356	1.997.549	11.454.905	22,76%	9.479.233	2.455.719	11.934.951	22,91%	8.946.802	2.544.589	11.491.391	22,67%	0,32%
CSV DEL CENTRO	9.075.850	831.816	9.907.666	19,69%	9.221.900	1.183.362	10.405.262	19,97%	8.684.671	1.200.893	9.885.564	19,50%	-0,22%
CSV DI SUD E ISOLE	13.305.066	396.645	13.701.711	27,23%	13.165.891	383.755	13.549.646	26,01%	13.451.095	375.000	13.826.096	27,27%	0,91%
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>45.279.740</b>	<b>5.047.615</b>	<b>50.327.356</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.274.454</b>	<b>6.828.260</b>	<b>52.102.714</b>	<b>100,00%</b>	<b>43.894.247</b>	<b>6.797.512</b>	<b>50.691.759</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,72%</b>

Come emerge dalle precedenti tabelle, per l'intero triennio 2022-2024, la maggior parte dei proventi delle programmazioni dei CSV è rappresentata dal FUN, passando da circa il 90% del 2022 a circa l'87% del 2024; infatti, risulta una lieve diminuzione del FUN e un incremento dell'extra FUN, che varia da circa il 10% del

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria@fondazioneonc.org - www.fondazioneonc.org

2022 a più del 13% nel 2024. Le risorse extra FUN sono distribuite tra i 49 CSV in maniera assai variegata, anche all'interno della stessa area geografica o della stessa regione di appartenenza. La tabella seguente dà atto dei proventi programmati da ogni singolo CSV nel triennio, con evidenza dell'incidenza percentuale (arrotondata all'unità) della fonte FUN ed extra FUN sul totale dei proventi annuali dello specifico CSV e la variazione del FUN e dell'extra FUN tra il 2022 e il 2024.

**Tabella 17: ricavi, rendite e proventi 2022-2024 per singolo CSV (importi in euro)**

	AMBITO CSV	2022				2023				2024				VARIANZA 22-24 FUN	VARIANZA 22-24 EXTRA FUN
		FUN	%	EXTRA FUN	%	FUN	%	EXTRA FUN	%	FUN	%	EXTRA FUN	%		
1	Genova	632.500	100%	-	0%	582.500	100%	-	0%	582.500	100%	-	0%	-8%	0%
2	Imperia-Savona	410.100	97%	11.000	3%	406.030	94%	25.100	6%	397.900	98%	9.100	2%	-3%	-17%
3	La Spezia	186.400	100%	-	0%	189.600	100%	-	0%	190.250	100%	-	0%	2%	0%
4	Asti-Alessandria	1.173.609	96%	48.683	4%	1.032.525	96%	46.439	4%	1.009.041	99%	13.181	1%	-14%	-73%
5	Cuneo	1.813.738	98%	34.308	2%	2.006.399	98%	31.307	2%	1.760.050	100%	-	0%	-3%	-100%
6	Novara-VCO	884.315	97%	30.433	3%	888.315	96%	32.655	4%	843.508	99%	5.000	1%	-5%	-84%
7	Torino	2.277.862	91%	232.110	9%	2.230.862	86%	374.624	14%	2.191.707	90%	252.976	10%	-4%	9%
8	Vercelli-Biella	713.781	94%	47.918	6%	692.665	93%	53.058	7%	689.270	96%	27.956	4%	-3%	-42%
9	Valle d'Aosta	351.109	77%	103.600	23%	379.400	77%	112.650	23%	331.700	94%	19.600	6%	-6%	-81%
10	Bergamo	614.043	84%	113.687	16%	584.043	80%	143.027	20%	548.981	69%	246.533	31%	-11%	117%
11	Brescia	574.439	83%	118.500	17%	574.439	82%	122.570	18%	559.100	81%	133.500	19%	-3%	13%
12	Milano	1.128.926	68%	520.590	32%	1.130.006	44%	1.413.116	56%	1.090.941	42%	1.485.970	58%	-3%	185%
13	Insubria	775.144	71%	309.557	29%	775.144	80%	189.728	20%	742.113	82%	166.689	18%	-4%	-46%
14	Lombardia Sud	1.112.991	89%	134.113	11%	1.112.991	86%	188.050	14%	1.103.271	83%	222.524	17%	-1%	66%
15	Monza-LC-SO	792.511	87%	117.107	13%	822.511	92%	73.100	8%	771.348	89%	94.000	11%	-3%	-20%
16	Belluno-Treviso	1.012.173	100%	-	0%	928.649	97%	30.000	3%	814.775	100%	-	0%	-20%	0%
17	Padova-Rovigo	928.975	100%	-	0%	841.418	84%	164.872	16%	902.948	100%	-	0%	-3%	0%
18	Venezia	512.687	81%	119.000	19%	660.599	82%	149.000	18%	511.482	81%	119.000	19%	0%	0%

...SEGUE		2022				2023				2024				VARIAZ. FUN 22-24	VARIAZ. EXTRA FUN
		FUN	%	EXTRA FUN	%	FUN	%	EXTRA FUN	%	FUN	%	EXTRA FUN	%		
19	Verona	570.360	78%	163.500	22%	524.594	86%	82.215	14%	492.801	91%	50.115	9%	-14%	-69%
20	Vicenza	649.797	86%	106.120	14%	602.764	70%	255.800	30%	735.047	77%	218.830	23%	13%	106%
21	Trento	600.455	98%	12.400	2%	707.595	89%	90.680	11%	577.647	90%	64.500	10%	-4%	420%
22	Bolzano	300.000	71%	121.800	29%	300.000	66%	155.450	34%	294.000	57%	217.638	43%	-2%	79%
23	Bologna	624.165	95%	35.162	5%	627.971	99%	7.000	1%	602.787	97%	16.915	3%	-3%	-52%
24	Ferrara-Modena	945.008	71%	390.699	29%	1.017.269	69%	459.069	31%	895.164	57%	670.422	43%	-5%	72%
25	Emilia	1.205.628	66%	612.594	34%	1.217.273	61%	782.826	39%	1.123.859	57%	859.226	43%	-7%	40%
26	Romagna	1.223.108	79%	331.305	21%	1.166.100	83%	243.807	17%	1.111.292	79%	296.943	21%	-9%	-10%
27	Toscana	3.655.850	100%	-	0%	3.656.550	90%	420.000	10%	3.685.700	97%	120.000	3%	1%	/
28	Marche	1.250.000	72%	490.837	28%	1.360.000	71%	553.362	29%	1.324.011	65%	701.393	35%	6%	43%
29	Umbria	770.000	82%	170.979	18%	805.350	95%	40.000	5%	739.960	92%	64.500	8%	-4%	-62%
30	Lazio	3.400.000	95%	170.000	5%	3.400.000	95%	170.000	5%	2.935.000	90%	315.000	10%	-14%	85%
31	Abruzzo	988.812	87%	151.000	13%	1.025.514	84%	193.310	16%	968.274	90%	112.000	10%	-2%	-26%
32	Bari-BAT1	1.068.779	100%	1.575	0%	886.265	100%	1.625	0%	979.879	100%	-	0%	-8%	-100%
33	Brindisi-Lecce	775.602	99%	9.110	1%	776.473	99%	9.150	1%	759.728	99%	6.100	1%	-2%	-33%
34	Foggia-BAT2	470.909	100%	-	0%	399.959	100%	-	0%	426.341	100%	-	0%	-9%	0%
35	Taranto	370.432	100%	1.800	0%	385.554	100%	1.840	0%	384.577	99%	2.040	1%	4%	13%
36	Basilicata	602.626	98%	14.000	2%	564.566	98%	13.950	2%	584.721	95%	29.140	5%	-3%	108%
37	Calabria Centro	627.833	100%	-	0%	627.833	98%	15.000	2%	567.585	100%	-	0%	-10%	0%
38	Cosenza	507.723	89%	61.400	11%	498.738	84%	92.000	16%	500.433	79%	133.000	21%	-1%	117%
39	Reggio Calabria	397.811	100%	840	0%	427.250	99%	4.500	1%	410.941	100%	1.250	0%	3%	49%
40	Avellino-Benevento	620.650	88%	84.680	12%	656.438	100%	-	0%	725.914	100%	-	0%	17%	-100%
41	Caserta	655.519	100%	2.150	0%	576.631	97%	17.580	3%	571.062	97%	18.000	3%	-13%	737%
42	Napoli	1.354.187	100%	240	0%	1.383.811	100%	900	0%	1.724.317	100%	1.100	0%	27%	358%
43	Salerno	555.409	97%	14.500	3%	599.180	99%	4.250	1%	593.717	99%	4.825	1%	7%	-67%
44	Molise	295.000	100%	-	0%	330.000	99%	5.000	1%	298.100	100%	-	0%	1%	0%
45	Sardegna	1.300.000	100%	-	0%	1.300.000	100%	750	0%	1.217.800	100%	750	0%	-6%	/

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria@fondazioneonc.org - www.fondazioneonc.org

...SEGUE		2022				2023				2024				VARIAZ. FUN 22-24	VARIAZ. EXTRA FUN
		FUN	%	EXTRA FUN	%	FUN	%	EXTRA FUN	%	FUN	%	EXTRA FUN	%		
46	Catania+EN-RG-SR	1.121.519	96%	49.800	4%	1.002.747	98%	20.900	2%	1.023.294	98%	20.900	2%	-9%	-58%
47	Messina	413.537	99%	5.550	1%	418.537	99%	3.000	1%	427.054	90%	45.895	10%	3%	727%
48	Palermo+AG-CL-TP	1.178.717	100%	-	0%	1.306.396	100%	-	0%	1.287.358	100%	-	0%	9%	0%
49	Friuli-Venezia Giulia	885.000	89%	104.970	11%	885.000	96%	35.000	4%	885.000	97%	31.000	3%	0%	-70%
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>45.279.740</b>	<b>90%</b>	<b>5.047.615</b>	<b>10%</b>	<b>45.274.454</b>	<b>87%</b>	<b>6.828.260</b>	<b>13%</b>	<b>43.894.247</b>	<b>87%</b>	<b>6.797.512</b>	<b>13%</b>	<b>-3%</b>	<b>35%</b>

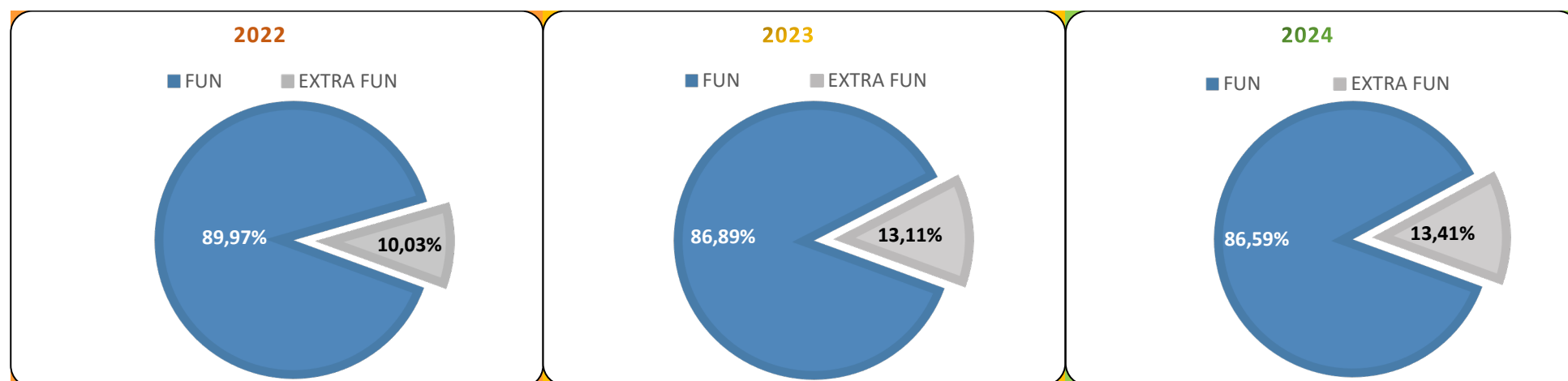
Come risulta dal precedente prospetto, nel corso del triennio 2022-2024, vi sono alcuni CSV che non hanno programmato alcuna risorsa extra FUN, altri CSV che hanno programmato risorse extra FUN superiori a euro 100.000 e pochissimi che hanno programmato risorse extra FUN superiori a euro 500.000. Più in generale, l'incidenza percentuale dell'extra FUN sul totale dei proventi annuali dei singoli CSV si attesta, per i primi dieci valori più alti, al 28% in media nel triennio (27% nel 2022, 27% nel 2023, 31% nel 2024)<sup>41</sup>.

Come già evidenziato in precedenza, la maggior parte delle attività dei CSV, sia intesi a livello nazionale sia intesi come singoli, è finanziata con il FUN, in particolare con l'assegnazione attribuita loro annualmente dall'ONC. I cosiddetti residui liberi FUN costituiscono complessivamente circa il 10% dei proventi dei CSV ma sono distribuiti tra i singoli CSV in maniera non uniforme: per esempio, vi sono 5 CSV che nella media del triennio non hanno programmato residui liberi, 24 CSV che hanno programmato residui liberi inferiori al 10% del totale dei propri proventi, 19 CSV che hanno programmato residui liberi tra il 10% e il 25% dei propri proventi; infine, vi è un solo CSV i cui residui liberi programmati nel triennio costituiscono circa la metà dei propri proventi FUN dell'anno.

<sup>41</sup> Nel conteggio, non è stato considerato il CSV di Milano che, nel 2023 e nel 2024, ha programmato circa 1 milione di euro per un medesimo progetto, ancora in fase di avvio; trattasi di risorse extra FUN (perlopiù imputate alla voce di costo immobilizzazioni) assegnate al CSV per restaurare, in rete con diversi soggetti pubblici e privati, un immobile del territorio, destinato a fornire servizi a favore del volontariato, della cittadinanza attiva e degli ETS, nonché ad ospitare la sede del CSV stesso (fonte: Programmazione CSV Milano 2023-2024).

Di seguito, una rappresentazione grafica che illustra la ripartizione nazionale dei proventi, tra FUN ed extra FUN, nel triennio 2022-2024, rendendo evidente la natura necessaria e fondamentale del FUN ad assicurare l'organizzazione, la gestione e l'erogazione dei servizi dei CSV.

**Grafico 5: proventi 2022-2024 FUN ed extra FUN**



#### 4.1.2. Oneri per destinazione dei CSV

Ai sensi della normativa, degli *Indirizzi strategici generali 2022-2024* e delle Linee guida 2023 e 2024 definiti dall'ONC, i CSV possono programmare le risorse annuali FUN ed extra FUN a copertura degli oneri relativi a:

- attività varie riconducibili alle tipologie di servizi previste dall'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore:
  - a) promozione, orientamento e animazione territoriale: servizi finalizzati a dare visibilità ai valori del volontariato e all'impatto sociale dell'azione volontaria nella comunità locale; a promuovere la crescita della cultura della solidarietà e della cittadinanza attiva - in particolare tra i giovani e nelle scuole, istituti di istruzione, di formazione ed università - facilitando l'incontro degli enti di Terzo settore con i cittadini interessati a svolgere attività di volontariato, nonché con gli enti di natura pubblica e privata interessati a promuovere il volontariato;
  - b) formazione: servizi finalizzati a qualificare i volontari o coloro che aspirino ad esserlo, acquisendo maggiore consapevolezza dell'identità e del ruolo del volontario e maggiori competenze trasversali, progettuali, organizzative a fronte dei bisogni della propria organizzazione e della comunità di riferimento;
  - c) consulenza, assistenza qualificata e accompagnamento: servizi finalizzati a rafforzare competenze e tutele dei volontari negli ambiti giuridico, fiscale, assicurativo, del lavoro, progettuale, gestionale, organizzativo, della rendicontazione economico sociale, della ricerca fondi, dell'accesso al credito, nonché strumenti per il riconoscimento e la valorizzazione delle competenze acquisite dai volontari medesimi;
  - d) informazione e comunicazione: servizi finalizzati a incrementare la qualità e la quantità delle informazioni utili al volontariato; a supportare la promozione delle iniziative di volontariato; a sostenere il lavoro di rete degli ETS tra loro e con gli altri soggetti della comunità locale per la cura dei beni comuni; ad accreditare il volontariato come interlocutore autorevole e competente;
  - e) ricerca e documentazione: servizi finalizzati a mettere a disposizione banche dati e conoscenze sul mondo del volontariato e del Terzo settore in ambito nazionale, comunitario e internazionale;
  - f) supporto tecnico-logistico: servizi finalizzati a facilitare o promuovere l'operatività dei volontari attraverso la messa a disposizione temporanea di spazi, strumenti e attrezzature;
- attività di supporto generale, ossia oneri di struttura che i CSV devono sostenere anche a prescindere dagli specifici servizi e attività programmati, quali ad esempio la segreteria e l'amministrazione; la

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria@fondazioneonc.org - [www.fondazioneonc.org](http://www.fondazioneonc.org)

gestione, la formazione e l'aggiornamento delle risorse umane; la comunicazione istituzionale; le funzioni di coordinamento/direzione; la rendicontazione economica e sociale; le imposte; gli oneri finanziari.

Altresì, esclusivamente con le risorse extra FUN, i CSV possono finanziare le seguenti tipologie di attività:

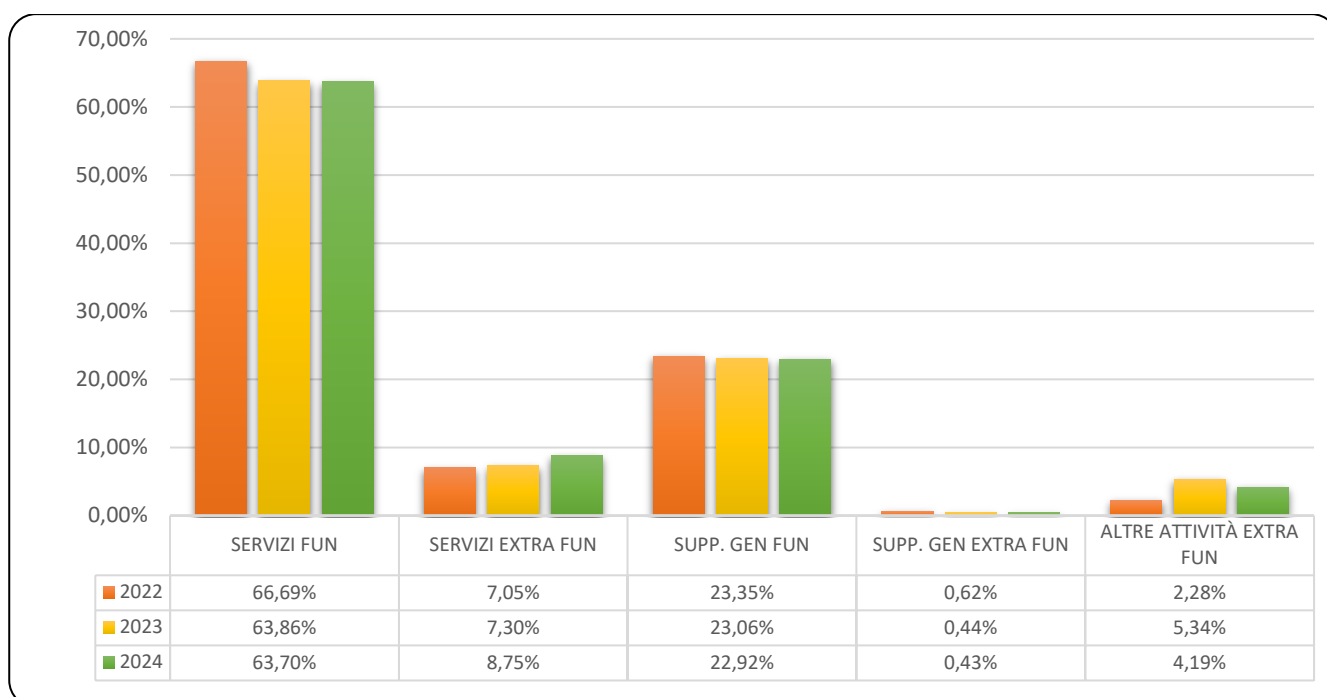
- attività di interesse generale ai sensi dell'articolo 5 del Codice del Terzo settore, diverse dalla funzione di CSV; ad esempio, nel triennio 2022-2024, nell'ambito di tale fattispecie sono state realizzate iniziative varie assimilabili a accreditamento enti e gestione progetti di Servizio Civile Universale; redazione bilanci e rendicontazione economica di altri ETS; tenuta contabilità di altri ETS; progetti sociali e di welfare di comunità, tra cui gestione trasporti sociali, gestione empori alimentari, progetti di inclusione sociale e sostegno alle vulnerabilità, supporto ETS in tema di amministrazione di sostegno, azioni per favorire la socializzazione di bambini e adolescenti con disabilità attraverso lo sport, azioni per favorire l'inclusione di persone disabili adulte con particolare riferimento alle attività ricreative e di tempo libero; progetti nell'ambito di bandi e programmi di intervento, anche a valenza europea, finalizzati a promuovere il protagonismo giovanile e la partecipazione civica dei giovani nella comunità, a stimolare la partecipazione e l'impegno civico della popolazione anziana, a promuovere le potenzialità di un cloud condiviso a livello europeo per la raccolta di dati ambientali e sociali, all'orientamento dei giovani nel mondo della formazione professionale e del lavoro, a definire standard di qualità per facilitare l'identificazione, la promozione e lo sviluppo di buone pratiche nel campo della validazione dell'apprendimento derivante dal volontariato;
- attività ai sensi dell'articolo 6 del Codice del Terzo settore, diverse da quelle suindicate, secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale; per esempio, iniziative finalizzate al reperimento di risorse da destinare al sostegno delle attività di interesse generale; rientrano in questa tipologia l'erogazione a pagamento di servizi vari, quali la messa a disposizione di spazi, le consulenze, la realizzazione di materiale grafico, la formazione;
- attività ai sensi dell'articolo 7 del Codice del Terzo settore: raccolte fondi per finanziare le attività di interesse generale.

La programmazione degli oneri suindicati non è omogenea tra i CSV, in particolare con riferimento agli oneri relativi alle attività diverse dalla funzione di CSV, che sono programmati soprattutto dai CSV di alcune regioni settentrionali; nello specifico, la tabella e il grafico seguenti illustrano la situazione nazionale nel triennio 2022-2024, evidenziando, per ogni annualità e per ognuna delle macro-attività considerate, il numero di CSV interessati e l'incidenza percentuale delle risorse FUN ed extra FUN programmate.

**Tabella 18: macro-attività programmate dai CSV nel triennio 2022-2024**

NUMERO CSV CHE HANNO PROGRAMMATO LE SEGUENTI MACRO-ATTIVITÀ:	2022		2023		2024	
	CON FUN	CON EXTRA FUN	CON FUN	CON EXTRA FUN	CON FUN	CON EXTRA FUN
ATTIVITÀ DI CSV (SERVIZI ART. 63 CTS)	49	24	49	34	49	30
ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE	49	16	49	16	49	16
ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE (ART. 5 CTS) DIVERSA DA SERVIZI CSV		17		16		9
ATTIVITÀ DIVERSA DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE (ART. 6 CTS)		4		3		3
ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI (ART. 7 CTS)		1		0		0

**Grafico 6: incidenza percentuale macro-attività programmate dai CSV nel triennio 2022-2024**



Dai prospetti precedenti risulta che, in ogni annualità del triennio 2022-2024, le due macro-attività cui vengono destinate le maggiori risorse sono innanzitutto quella relativa allo svolgimento della funzione di CSV e poi quella relativa al supporto generale; le risorse per gli oneri di queste due macro-attività derivano in gran parte - e per molti CSV in maniera esclusiva - dal FUN, che copre in media nel triennio il 65% dell'attività di erogazione dei servizi e il 23% del supporto generale; le risorse extra FUN programmate in media nel triennio sono l'8% per l'attività di erogazione dei servizi, lo 0,50% per il supporto generale e il 4% per i progetti specifici dell'ente che gestisce il CSV (suddivisi in attività di interesse generale diversa dalla funzione di CSV, attività diverse, raccolta fondi).

Nel corso del triennio, si assiste ad un lieve calo delle risorse FUN assegnate ai servizi (-3 pp) e al supporto generale (-0,43 pp) e ad un lieve aumento dell'extra FUN per i servizi (+2 pp), con un -0,19 pp invece per il supporto generale; aumentano anche le risorse extra FUN per l'attività diversa da CSV (+2 pp).

Al fine di fornire un maggiore dettaglio dell'andamento degli oneri per destinazione programmati dai CSV nel triennio 2022-2024, la seguente tabella riepiloga tali macro-valori, distinti per annualità e appartenenza al FUN o all'extra FUN; per ogni voce, è indicata anche l'incidenza percentuale sul totale degli oneri dell'anno.

**Tabella 19: oneri e costi per destinazione 2022-2024 (importi in euro)**

ONERI E COSTI	2022				2023				2024			
	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%
DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	33.537.595	4.622.708	<b>38.160.302</b>	<b>75,89%</b>	33.263.975	6.546.943	<b>39.810.918</b>	<b>76,43%</b>	32.278.953	6.529.387	<b>38.808.340</b>	<b>76,58%</b>
DI CUI PER FUNZIONE CSV	33.537.595	3.544.385	<b>37.081.980</b>	<b>73,74%</b>	33.263.975	3.801.021	<b>37.064.997</b>	<b>71,16%</b>	32.278.953	4.436.411	<b>36.715.364</b>	<b>72,45%</b>
DI CUI PER FUNZIONE DIVERSA DA CSV	-	1.078.322	<b>1.078.322</b>	<b>2,14%</b>	-	2.745.921	<b>2.745.921</b>	<b>5,27%</b>	-	2.092.976	<b>2.092.976</b>	<b>4,13%</b>
DA ATTIVITÀ DIVERSE	-	39.520	<b>39.520</b>	<b>0,08%</b>	-	37.000	<b>37.000</b>	<b>0,07%</b>	-	30.357	<b>30.357</b>	<b>0,06%</b>
DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	-	30.000	<b>30.000</b>	<b>0,06%</b>	-	-	-	<b>0,00%</b>	-	-	-	<b>0,00%</b>
DI SUPPORTO GENERALE	11.742.146	314.093	<b>12.056.238</b>	<b>23,98%</b>	12.010.478	227.027	<b>12.237.506</b>	<b>23,50%</b>	11.615.294	219.853	<b>11.835.147</b>	<b>23,36%</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>45.279.740</b>	<b>5.006.320</b>	<b>50.286.061</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.274.454</b>	<b>6.810.970</b>	<b>52.085.424</b>	<b>100,00%</b>	<b>43.894.247</b>	<b>6.779.597</b>	<b>50.673.844</b>	<b>100,00%</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE<sup>42</sup></b>	-	<b>41.295</b>	<b>41.295</b>		-	<b>17.290</b>	<b>17.290</b>		-	<b>17.915</b>	<b>17.915</b>	

Come già evidenziato e come mostrato anche dalla precedente tabella, la maggior parte degli oneri dei CSV è programmata per la funzione propria di Centro di Servizio per il Volontariato, ossia per l'erogazione dei servizi di cui all'articolo 63 del Codice del Terzo settore, con una lieve diminuzione percentuale (dal 74% del 2022 al 72% del 2024) rispetto al totale degli oneri programmati in media dai CSV.

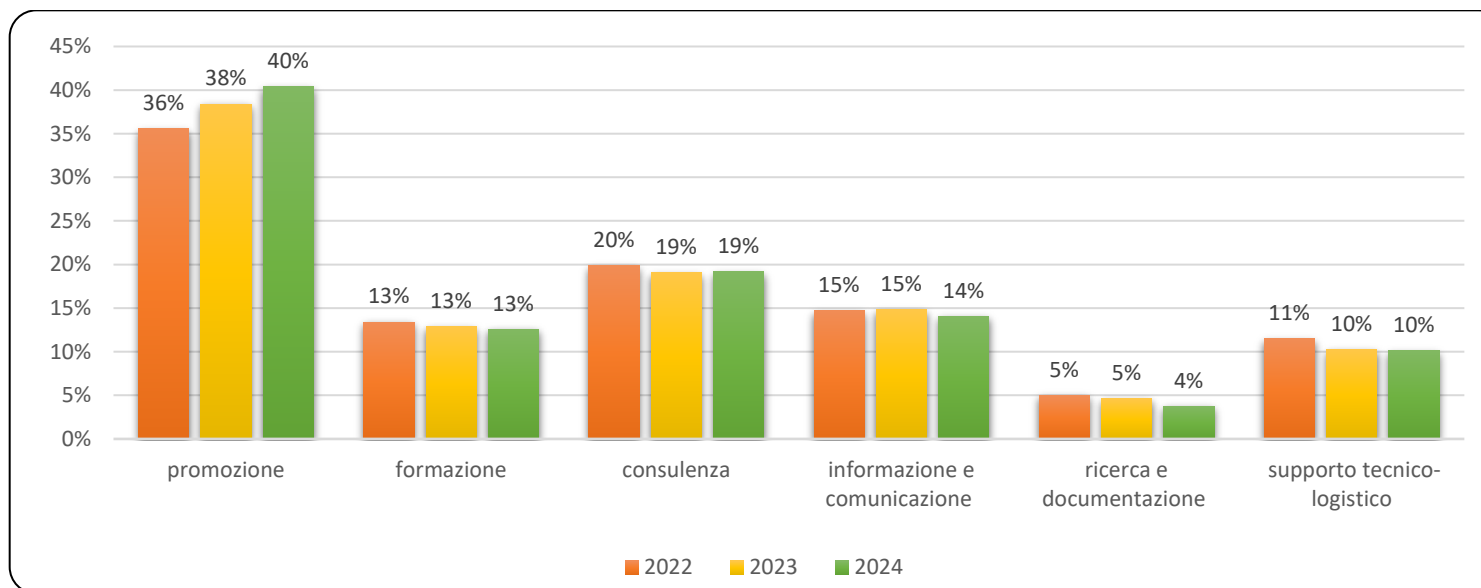
<sup>42</sup> Il risultato gestionale fa riferimento a risorse extra FUN (perlopiù quote associative) preventivate nei proventi ma non destinate ad alcun onere.

Gli oneri relativi a tale macro-attività sono ripartiti da ogni CSV tra le sei aree previste dal Codice del Terzo settore; la tabella e il grafico seguenti riepilogano il quadro nazionale delle risorse programmate per ognuna di tali aree, distinte per annualità e fonte FUN ed extra FUN.

**Tabella 20: oneri e costi per destinazione 2022-2024 - servizi per area di riferimento ex art. 63 CTS (importi in euro)**

ONERI PER SERVIZI	2022				2023				2024			
	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%
PROMOZIONE	10.641.129	2.545.279	<b>13.186.408</b>	<b>35,56%</b>	11.662.916	2.569.436	<b>14.232.352</b>	<b>38,40%</b>	11.485.569	3.343.425	<b>14.828.994</b>	<b>40,39%</b>
FORMAZIONE	4.795.748	176.338	<b>4.972.086</b>	<b>13,41%</b>	4.568.524	200.684	<b>4.769.209</b>	<b>12,87%</b>	4.395.991	218.571	<b>4.614.563</b>	<b>12,57%</b>
CONSULENZA	6.825.627	535.030	<b>7.360.657</b>	<b>19,85%</b>	6.486.079	574.371	<b>7.060.450</b>	<b>19,05%</b>	6.482.448	548.918	<b>7.031.366</b>	<b>19,15%</b>
INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	5.240.924	206.139	<b>5.447.063</b>	<b>14,69%</b>	5.224.073	258.080	<b>5.482.152</b>	<b>14,79%</b>	4.941.209	218.683	<b>5.159.892</b>	<b>14,05%</b>
RICERCA E DOCUMENTAZIONE	1.835.187	21.629	<b>1.856.816</b>	<b>5,01%</b>	1.681.714	36.650	<b>1.718.364</b>	<b>4,64%</b>	1.335.384	41.600	<b>1.376.984</b>	<b>3,75%</b>
SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO	4.198.979	59.971	<b>4.258.950</b>	<b>11,49%</b>	3.640.669	161.800	<b>3.802.469</b>	<b>10,26%</b>	3.638.351	65.213	<b>3.703.564</b>	<b>10,09%</b>
<b>TOTALE ONERI PER SERVIZI</b>	<b>33.537.595</b>	<b>3.544.385</b>	<b>37.081.980</b>	<b>100,00%</b>	<b>33.263.975</b>	<b>3.801.021</b>	<b>37.064.997</b>	<b>100,00%</b>	<b>32.278.953</b>	<b>4.436.411</b>	<b>36.715.364</b>	<b>100,00%</b>

**Grafico 7: incidenza percentuale oneri e costi per destinazione 2022-2024 - servizi per area di riferimento ex art. 63 CTS**

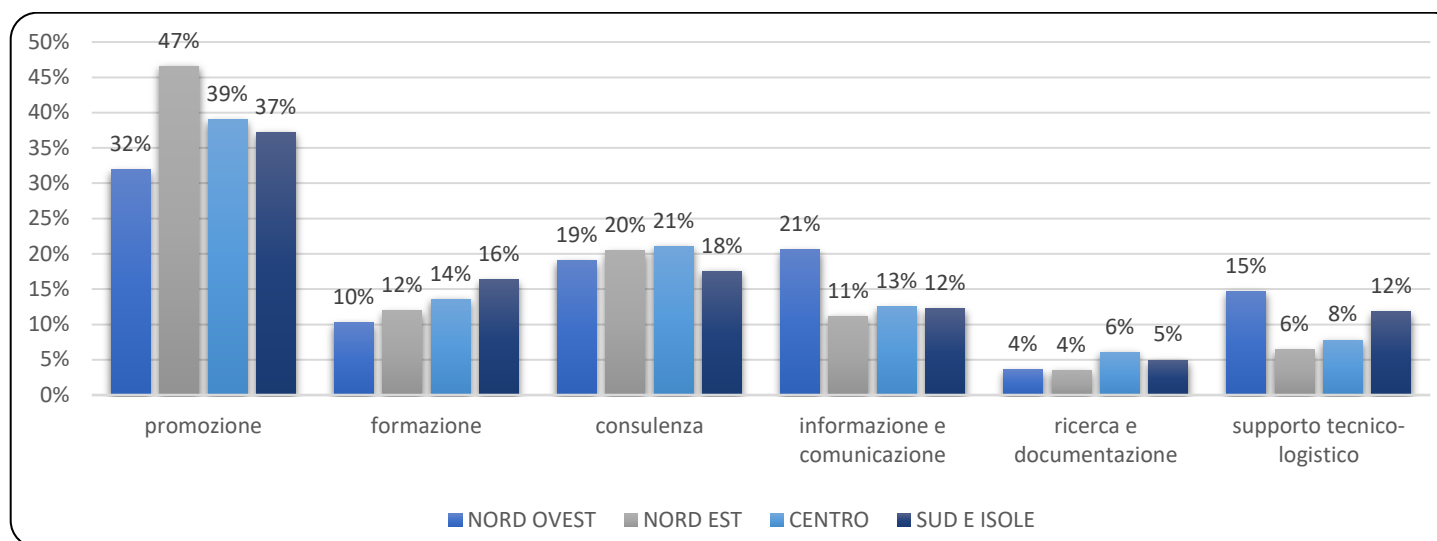


Il triennio 2022-2024 mostra un andamento nazionale costante nella programmazione delle risorse per i servizi: la quota maggiore di risorse è sempre destinata ai servizi dell'area "Promozione" (con un aumento dal 36% del 2022 al 40% del 2024), che è anche il settore più ampio di attività riconducibili ai servizi dei CSV; l'area invece cui vengono destinate meno risorse è quella dedicata ai servizi di "Ricerca e Documentazione" (con un decremento dal 5% del 2022 a meno del 4% del 2024), in linea con le indicazioni fornite dall'ONC negli ultimi anni, considerato che le attività relative a tale area possono più agevolmente essere integrate a livello nazionale,

per il tramite di CSVnet<sup>43</sup>. Dal 2022 al 2024, diminuiscono di un punto percentuale sia l'area "consulenza" sia l'area del "supporto tecnico-logistico", mentre resta al 13% la "formazione".

Il quadro nazionale presenta, tuttavia, alcune particolarità nelle programmazioni dei singoli CSV; il grafico seguente mostra il totale degli oneri programmati nel triennio 2022-2024, ripartiti in base alla macro-area geografica di appartenenza dei CSV, mettendo in evidenza alcune differenze rispetto ai valori medi nazionali del grafico precedente.

**Grafico 8: totale oneri e costi per destinazione 2022-2023-2024 - servizi per area di riferimento ex art. 63 CTS e macro-area geografica**



<sup>43</sup> Alle attività di CSVnet è dedicato il capitolo 5 della presente Relazione.

Nel corso del triennio 2022-2024, le risorse programmate da alcuni CSV si discostano notevolmente dalla media nazionale: per esempio, vi sono alcuni CSV (Vicenza, Trento) che in nessuna annualità hanno programmato risorse per l'area "ricerca e documentazione", un CSV (Trento) che non ha mai previsto l'area "supporto tecnico-logistico"; alcuni CSV hanno programmato risorse per l'area "promozione" con un'incidenza media inferiore al 12% (Torino, Bolzano) oppure superiore al 60% (Bergamo, Insubria, Vicenza, Terre Estensi, Palermo), diversamente dalla media nazionale triennale del 38% circa; alcuni CSV hanno programmato risorse per l'area "formazione" con un'incidenza media inferiore al 10% (Torino, Vercelli-Biella, Insubria, Umbria, Palermo) oppure intorno al 30% (Brindisi-Lecce, Sardegna), in contrasto con la media nazionale triennale del 13% circa; alcuni CSV hanno programmato risorse per l'area "consulenza" con un'incidenza media intorno al 10% (Cuneo, Venezia, Vicenza, Salerno, Palermo) oppure superiore al 30% (Imperia-Savona, Brescia, Bolzano), medie divergenti da quella nazionale triennale del 19% circa; alcuni CSV hanno programmato risorse per l'area "informazione e comunicazione" con un'incidenza media intorno al 5% (Bergamo, Insubria, Vicenza, Salerno) o superiore al 30% (Asti-Alessandra, Cuneo, Novara-VCO, Milano), difforni dalla media nazionale triennale del 14% circa; alcuni CSV hanno programmato risorse per l'area "ricerca e documentazione" con un'incidenza media intorno all'1% (Terre Estensi, Emilia, Basilicata) o intorno al 10% (Genova, Calabria Centro), discordi con la media nazionale triennale del 4% circa; infine, alcuni CSV hanno programmato risorse per l'area "supporto tecnico-logistico" con un'incidenza media intorno all'1% (Bergamo, Milano, Insubria, Belluno-Treviso) oppure superiore al 30% (Torino), diversamente dalla media nazionale triennale del 10% circa.

Tali differenze trovano motivazione perlopiù nei diversi bisogni rilevati da ciascun CSV per la propria area di competenza, spesso correlati alle peculiarità del territorio o del volontariato locale.

Il dettaglio delle risorse programmate da ognuno dei 49 CSV nelle tre annualità considerate è visionabile nelle Relazioni dell'ONC del 2022 e del 2023, disponibili sul sito web istituzionale<sup>44</sup>.

#### **4.1.3. Oneri per natura dei CSV**

Nel corso del triennio 2022-2024, i CSV hanno classificato gli oneri della propria programmazione annuale anche in base alla natura degli stessi, tenendo conto delle indicazioni e degli strumenti operativi

---

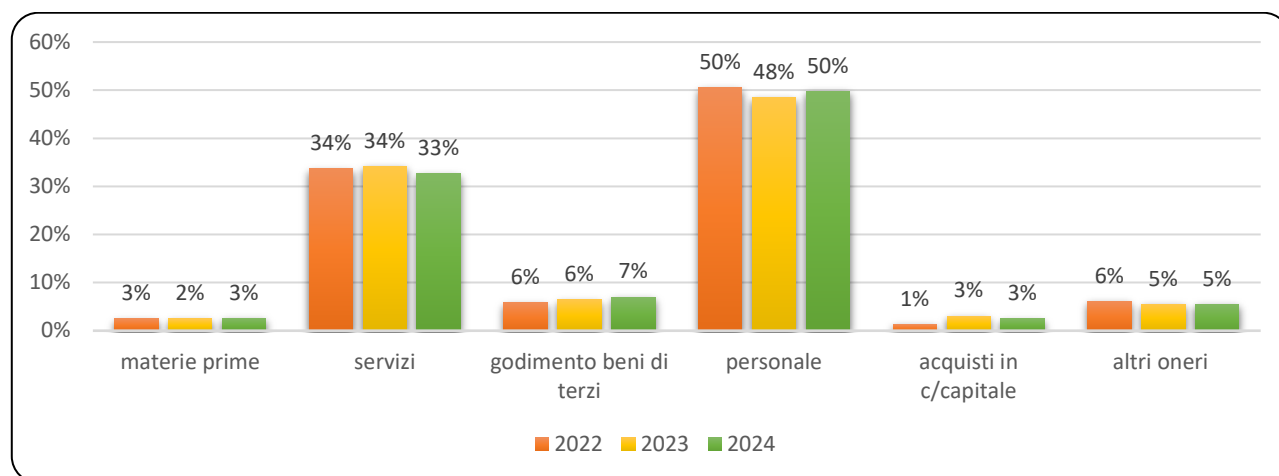
<sup>44</sup> Relazione ONC 2022 <https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2023/06/Relazione-annuale-ONC-2022.pdf> e Relazione ONC 2023 <https://www.fondazioneonc.org/wp-content/uploads/2024/06/Relazione-ONC-2023.pdf>.

forniti dall'ONC; in particolare, con la conclusione del triennio, è stato definito un modello uniforme per tutti i CSV, che prevede la suddivisione degli oneri in sei macro-voci:

1. materie prime, sussidiarie, di consumo e merci; voce suddivisa in: materiali di consumo e di cancelleria; generi alimentari; carburanti e lubrificanti; materiale promozionale - gadget; merci destinate alla distribuzione; libri, riviste e quotidiani; altri oneri di materie prime sussidiarie, di consumo e merci;
2. servizi, voce suddivisa in: utenze; spese di catering; spese di viaggi, vitto e alloggio; manutenzioni e riparazioni; spese postali, spedizioni e trasporto; assicurazioni; prestazioni professionali di lavoro autonomo e assimilato; compenso componenti organo di controllo; compenso revisore legale; servizi informatici; servizi di grafica e stampa; servizi per la comunicazione; servizi formativi, di ricerca e organizzazione eventi; altri oneri per servizi;
3. godimento beni di terzi, voce suddivisa in: canoni di locazione sedi CSV; altri canoni di locazione; canoni di noleggio/leasing beni; canoni licenze software e PEC; altri oneri per godimento beni di terzi;
4. personale;
5. acquisti in c/capitale, voce suddivisa in: immobilizzazioni/ammortamenti immateriali; immobilizzazioni/ammortamenti materiali;
6. altri oneri, voce suddivisa in: accantonamenti per rischi ed oneri; rimborsi spese volontari, professionisti e organi sociali; quote associative e di adesione ad enti; imposte indirette; irap; oneri finanziari; erogazioni a terzi; rimborsi ad enti e associazioni; altri oneri diversi di gestione.

Il grafico seguente riporta la rappresentazione percentuale degli oneri secondo natura come programmati dai CSV nel triennio 2022-2024.

**Grafico 9: incidenza percentuale oneri per natura 2022-2024**



Il triennio 2022-2024 mostra un andamento nazionale costante: la quota maggiore di risorse è sempre destinata alle voci di costo relative al “personale” (che perlopiù si attesta al 50%) e ai “servizi” (voce che diminuisce di un punto percentuale dal 2022 al 2024); ben inferiori le altre tipologie di costo: la categoria “materie prime, sussidiarie, di consumo e merci” resta costante al 3%; “godimento beni di terzi” mostra un lieve incremento dal 6% del 2022 al 7% del 2024, così come la categoria “acquisti”, che aumenta dall’1% al 3%; infine, la categoria omnicomprensiva “altri oneri” diminuisce nel corso del triennio di un punto percentuale.

Al fine di fornire un maggiore dettaglio della natura degli oneri programmati dai CSV, la tabella che segue riepiloga gli oneri del triennio 2022-2024, distinti per tipologia, annualità e appartenenza al FUN o all’extra FUN; per ogni voce, è indicata anche l’incidenza percentuale sul totale degli oneri dell’anno. La seconda tabella evidenzia invece, per ognuna delle sei macro-voci, la ripartizione percentuale tra fonte FUN e fonte extra FUN e le variazioni avvenute tra il 2022 e il 2024.

**Tabella 21: oneri per natura 2022-2024 (importi in euro)**

ONERI PER NATURA	2022				2023				2024			
	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%	FUN	EXTRA FUN	TOTALE	%
MATERIE PRIME	1.191.623	82.289	<b>1.273.913</b>	<b>2,53%</b>	1.099.317	169.254	<b>1.268.570</b>	<b>2,44%</b>	1.009.535	296.159	<b>1.305.693</b>	<b>2,58%</b>
SERVIZI	14.989.651	1.946.414	<b>16.936.064</b>	<b>33,68%</b>	15.431.680	2.338.234	<b>17.769.914</b>	<b>34,12%</b>	14.143.781	2.388.022	<b>16.531.802</b>	<b>32,62%</b>
GODIMENTO BENI DI TERZI	2.821.634	100.726	<b>2.922.360</b>	<b>5,81%</b>	3.239.875	114.111	<b>3.353.987</b>	<b>6,44%</b>	3.448.559	93.794	<b>3.542.353</b>	<b>6,99%</b>
PERSONALE	23.041.462	2.340.727	<b>25.382.190</b>	<b>50,48%</b>	22.714.291	2.533.641	<b>25.247.932</b>	<b>48,47%</b>	22.613.698	2.621.653	<b>25.235.352</b>	<b>49,80%</b>
ACQUISTI	671.285	16.294	<b>687.579</b>	<b>1,37%</b>	556.075	1.029.084	<b>1.585.158</b>	<b>3,04%</b>	396.548	884.386	<b>1.280.934</b>	<b>2,53%</b>
ALTRI ONERI	2.564.085	519.870	<b>3.083.955</b>	<b>6,13%</b>	2.233.216	626.646	<b>2.859.862</b>	<b>5,49%</b>	2.282.126	495.583	<b>2.777.709</b>	<b>5,48%</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>45.279.740</b>	<b>5.006.320</b>	<b>50.286.061</b>	<b>100,00%</b>	<b>45.274.454</b>	<b>6.810.970</b>	<b>52.085.424</b>	<b>100,00%</b>	<b>43.894.247</b>	<b>6.779.597</b>	<b>50.673.844</b>	<b>100,00%</b>

**Tabella 22: oneri per natura 2022-2024, andamento percentuale**

ONERI PER NATURA	2022		2023		2024		VARIAZ. 22-24	VARIAZ. % 22-24
	FUN	EXTRA FUN	FUN	EXTRA FUN	FUN	EXTRA FUN		
MATERIE PRIME	94%	6%	87%	13%	77%	23%	31.780	2,49%
SERVIZI	89%	11%	87%	13%	86%	14%	-404.262	-2,39%
GODIMENTO BENI DI TERZI	97%	3%	97%	3%	97%	3%	619.994	21,22%
PERSONALE	91%	9%	90%	10%	90%	10%	-146.838	-0,58%
ACQUISTI <sup>45</sup>	98%	2%	35%	65%	31%	69%	593.356	86,30%
ALTRI ONERI <sup>46</sup>	83%	17%	78%	22%	82%	18%	-306.247	-9,93%
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>87%</b>	<b>13%</b>	<b>87%</b>	<b>13%</b>	<b>387.783</b>	<b>0,77%</b>

<sup>45</sup> L'incremento rilevante di tale voce per la fonte extra FUN deriva dal progetto del CSV di Milano (v. nota n. 41).

<sup>46</sup> Sono imputati a tale voce, per le annualità 2022 e 2023, anche circa 300mila euro di oneri extra FUN non classificati per natura e relativi a progetti del CSV di Vicenza.

A livello nazionale, emerge una diminuzione nel corso del triennio delle risorse dedicate alle voci “servizi”, “personale” e “altri oneri”, mentre aumentano i valori delle altre tre tipologie; la tabella seguente riepiloga gli oneri per natura in base alla macro-area geografica di appartenenza dei CSV.

**Tabella 23: oneri per natura 2022-2024 per macro-area geografica (importi in euro)**

	2022				2023				2024			
	NORD OVEST	NORD EST	CENTRO	SUD E ISOLE	NORD OVEST	NORD EST	CENTRO	SUD E ISOLE	NORD OVEST	NORD EST	CENTRO	SUD E ISOLE
MAT. PRIME	207.220	299.376	78.900	688.416	227.930	308.816	106.696	625.128	213.478	215.552	262.329	614.334
SERVIZI	5.480.339	3.520.620	3.416.270	4.518.836	5.391.704	3.633.634	4.165.530	4.579.046	4.755.724	3.468.849	3.729.723	4.577.507
GODIMENTO	1.102.133	411.073	714.754	694.400	1.246.581	488.197	739.265	879.944	1.282.940	423.909	743.444	1.092.060
PERSONALE	7.479.736	6.474.214	4.765.260	6.662.980	7.445.036	6.560.266	4.722.496	6.520.135	7.545.968	6.551.878	4.632.395	6.505.110
ACQUISTI	249.925	130.702	155.000	151.952	1.162.500	109.535	140.000	173.123	951.110	72.442	52.000	205.383
ALTRI ONERI	743.721	618.919	777.482	943.833	737.878	834.503	531.275	756.205	737.189	758.761	465.673	816.086
<b>TOTALE</b>	<b>15.263.074</b>	<b>11.454.905</b>	<b>9.907.666</b>	<b>13.660.416</b>	<b>16.211.629</b>	<b>11.934.951</b>	<b>10.405.262</b>	<b>13.533.581</b>	<b>15.486.409</b>	<b>11.491.391</b>	<b>9.885.564</b>	<b>13.810.481</b>

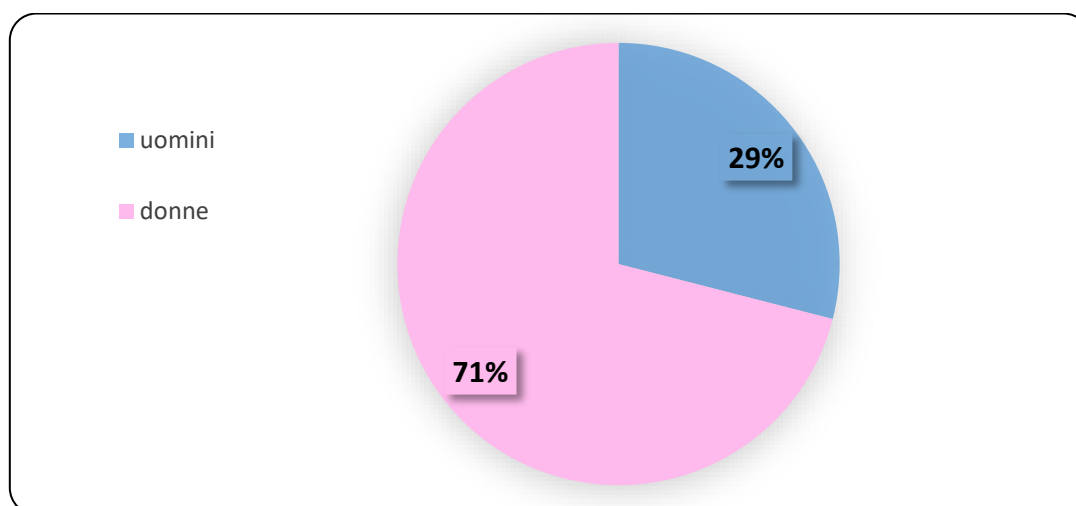
Come già evidenziato, la voce di costo più rilevante per tutti i CSV è quella del “personale”; tale voce comprende gli oneri preventivati per i lavoratori subordinati (dipendenti) e stagisti, che operano presso il CSV: costo dipendenti, rimborsi spese, stima indennità di vacanza contrattuale, budget aggiuntivo per incrementi contrattuali, buoni pasto.

In base ai dati più aggiornati in possesso della Fondazione ONC (rendicontazione 2023 dei CSV), il quadro nazionale comprende 689 dipendenti, equiparabili a 550 ULA (unità lavorativa aziendale); vi sono 199 uomini e 490 donne, con un'età media di 47 anni.

Il personale dei CSV rappresenta una risorsa fondamentale per lo svolgimento della funzione di CSV, non solo perché supporta l'attività degli organi sociali e si occupa degli aspetti gestionali-amministrativi, ma anche perché la maggior parte dei dipendenti si occupa direttamente dell'erogazione dei servizi al volontariato del territorio, prestando le consulenze richieste, occupandosi della formazione, fornendo l'orientamento agli aspiranti volontari, gestendo la messa a disposizione di spazi e attrezzature, coordinando i tavoli di lavoro tra ETS e tra ETS e altri enti, predisponendo il materiale informativo e promozionale.

Di seguito, due rappresentazioni di sintesi dei dati relativi alle risorse umane dei CSV.

**Grafico 10: personale dipendente CSV (dati al 31/12/2023)**



**Tabella 24: personale dipendente CSV per macro-area geografica (dati al 31/12/2023)**

	N. DIPENDENTI	DI CUI UOMINI	DI CUI DONNE	N. ULA	ETÀ MEDIA
CSV DEL NORD OVEST	198	56	142	161	48
CSV DEL NORD EST	170	34	136	133	43
CSV DEL CENTRO	120	31	89	103	51
CSV DI SUD E ISOLE	201	78	123	153	48
<b>TOTALE</b>	<b>689</b>	<b>199</b>	<b>490</b>	<b>550</b>	<b>47</b>

Un altro dato rilevante relativo alla natura degli oneri programmati dai CSV riguarda le sedi degli stessi, i cui costi sono ascritti in parte (canone locazione) alla macro-categoria “godimento beni di terzi” e in parte (utenze, assicurazioni, manutenzioni, ...) a quella dei “servizi”.

Il quadro nazionale comprende 251 sedi, di cui 49 sedi principali (sede legale), 58 sedi secondarie, localizzate perlopiù nei capoluoghi di provincia dei CSV che gestiscono più territori provinciali o territori regionali, e 144 sedi/sportelli ulteriori a quelli precedenti, situati per esempio nei territori molto estesi<sup>47</sup>.

In alcuni casi, le sedi dei CSV sono messe a disposizione da enti pubblici e privati del territorio, tramite locazione a canone concordato o comodato d'uso gratuito.

Di seguito, una sintetica rappresentazione delle sedi dei CSV, raggruppate in base alla macro-area geografica di appartenenza dei CSV.

**Tabella 25: sedi CSV per macro-area geografica**

	N. SEDI PRIMARIE	N. SEDI SECONDARIE	N. SEDI/SPORTELLI ULTERIORI	N. TOTALE SEDI
CSV DEL NORD OVEST	15	10	31	56
CSV DEL NORD EST	12	11	27	50
CSV DEL CENTRO	4	18	25	47
CSV DI SUD E ISOLE	18	19	61	98
<b>TOTALE</b>	<b>49</b>	<b>58</b>	<b>144</b>	<b>251</b>

Come il personale, anche le sedi sono fondamentali per lo svolgimento della funzione di CSV, sia perché è qui che vengono erogati la maggior parte dei servizi e operano gli organi sociali, sia perché la capillarità garantisce il rispetto del principio di territorialità e di prossimità<sup>48</sup>, che prevede, tra l'altro, che l'organizzazione dei servizi sia strutturata in modo da ridurre il più possibile la distanza tra fornitori e destinatari; ridurre le distanze, anche fisiche, tra alcuni servizi e il volontariato genera un valore aggiunto significativo in termini di facilitazione all'accesso ai servizi, che conseguentemente incide positivamente sul livello di soddisfazione dell'utente.

<sup>47</sup> Fonti: siti web CSV.

<sup>48</sup> Art. 63, c. 3, lett. c), del CTS.

## **4.2. ATTIVITÀ DEI CSV: STRUMENTI DI LAVORO E SERVIZI**

### **4.2.1. Analisi dei bisogni**

L'analisi dei bisogni, così come evidenziato dagli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024*, è il punto di partenza per comprendere la complessità sociale e orientare in modo efficace l'azione dei CSV. Consente infatti di raccogliere dati e di costruire risposte mirate. Il processo si fonda su metodologie integrate, quantitative e qualitative, come questionari, interviste e focus group. È centrale il dialogo con ETS, Pubblica Amministrazione e altri stakeholder, per cogliere priorità reali e progettare servizi coerenti.

L'analisi dei bisogni rappresenta un passaggio fondamentale per i CSV, in quanto punto di raccordo tra progettazione e offerta dei servizi, evidenziando la loro flessibilità e capacità di adattamento ai mutamenti sociali. I CSV utilizzano tale fase per intercettare bisogni "conservativi" e "innovativi", orientando così con efficacia le risorse.

L'approccio che gli *Indirizzi* hanno richiesto per il triennio ai CSV ha tenuto conto delle specificità territoriali e delle trasformazioni in atto nel volontariato, inclusi i fenomeni digitali e giovanili. Si è inoltre chiesto ai CSV di valorizzare strumenti innovativi, come la Social Network Analysis, e al contempo di valorizzare la trasparenza, la documentazione del processo e la pubblicità dei risultati. L'analisi infine ha avuto il compito di portare alla definizione di obiettivi misurabili, con output e outcome chiari, con l'obiettivo finale di rafforzare la capacità dei CSV di generare impatti sociali.

Per completezza, è bene ricordare che attraverso le Linee guida 2023, così come per il 2024, l'ONC non ha richiesto una nuova Analisi dei bisogni se quella di inizio triennio risultava già esaustiva, ma ha lasciato spazio a integrazioni o aggiornamenti attraverso i Report Analisi. A discrezione dei singoli CSV, la possibilità di strutturare un'Analisi per singola attività, o Area di riferimento o per programmazione complessiva.

Osservando l'evoluzione di questo strumento nel corso del triennio 2022-2024 e, in particolare, in merito al coinvolgimento degli stakeholder, si può osservare che i CSV hanno confermato una tendenza crescente al coinvolgimento degli stakeholder del territorio. In molti contesti, si è registrata una partecipazione ampia da parte di volontari e rappresentanti degli ETS, spesso facilitata dalla presenza capillare dei CSV nelle comunità locali. Alcune esperienze hanno mostrato una spiccata capacità di attivare relazioni collaborative con enti pubblici, fondazioni, università e reti informali. In particolare, nei territori dove il CSV ha assunto un ruolo riconosciuto di facilitatore territoriale, è stato possibile attivare processi di ascolto più profondi e trasversali. Tuttavia, non sempre il coinvolgimento è stato sistematico e rappresentativo: in alcuni casi si è

limitato ai soggetti già vicini al CSV o disponibili, senza una strategia mirata di inclusione delle realtà meno strutturate o periferiche.

In merito alla metodologia di indagine, l'approccio adottato dai CSV ha evidenziato segnali positivi di evoluzione, con un ricorso crescente a strumenti misti (quantitativi e qualitativi), come questionari, focus group, interviste in profondità e momenti di confronto partecipato. Diversi Centri hanno saputo valorizzare esperienze già consolidate e dati preesistenti, cercando di integrare la raccolta di bisogni con elementi di lettura sociale più ampi. Tuttavia, permane una certa eterogeneità nei livelli di formalizzazione: mentre alcuni CSV hanno documentato in modo trasparente il processo di rilevazione, altri hanno riportato risultati in forma discorsiva o frammentaria, rendendo difficile la lettura e il confronto. In generale, l'attenzione alla coerenza tra bisogni rilevati, obiettivi strategici e azioni programmate è in crescita, ma non ancora pienamente sistematizzata.

Durante il triennio appena concluso, è emersa una notevole varietà di focus tematici, a testimonianza della capacità dei CSV di adattare l'analisi ai contesti locali. I temi più ricorrenti hanno riguardato il bisogno di rafforzare le competenze organizzative degli ETS, le difficoltà nel ricambio generazionale, la necessità di strumenti per migliorare la comunicazione e la visibilità del volontariato. Altri ambiti frequentemente indagati includono la sostenibilità economica delle organizzazioni, le criticità emerse durante la pandemia e la domanda di nuove forme di collaborazione intersettoriale. In alcuni territori si è riscontrata una particolare attenzione ai bisogni delle organizzazioni di piccole dimensioni e alle esperienze emergenti, mentre altrove si è preferito concentrare l'attenzione su bisogni consolidati o già noti.

La restituzione dei risultati ha rappresentato un punto di forza in diverse esperienze, soprattutto laddove il processo di analisi è stato pensato come ciclico e integrato ai territori. In alcune realtà, i dati raccolti sono stati restituiti pubblicamente attraverso report, eventi, o pubblicazioni online, favorendo trasparenza e accountability. In altri casi, invece, la restituzione è avvenuta in forma parziale o è rimasta confinata a usi interni, limitando l'impatto potenziale sui territori. Laddove i risultati sono stati effettivamente utilizzati per orientare le azioni del CSV, si è osservata una maggiore coerenza strategica e un miglior allineamento con le aspettative degli ETS. Tuttavia, permane la necessità di rafforzare la cultura della valutazione e dell'uso dei dati in modo sistematico e continuo.

Nel complesso, l'Analisi dei bisogni condotta e conclusa in questo triennio ha rappresentato un importante punto di svolta per molti CSV, segnando un passaggio da pratiche episodiche a tentativi più strutturati di ascolto territoriale. I punti di forza risiedono nella crescente attitudine a lavorare in rete, nell'uso combinato di strumenti e nell'attenzione a una pluralità di soggetti. Tuttavia, sono emerse anche alcune

criticità, tra cui la disomogeneità nella qualità metodologica, la carenza di strategie inclusive per il coinvolgimento dei soggetti più marginali e la limitata sistematicità nella restituzione e nell'impiego strategico dei risultati.

Molti CSV hanno raccolto queste sfide e avviato processi di miglioramento: rafforzando la progettazione metodologica, ampliando la base dei partecipanti, adottando format di restituzione più accessibili e iniziando a integrare in modo più consapevole i risultati dell'ascolto nella pianificazione annuale. Questi sviluppi rappresentano segnali incoraggianti verso una cultura dell'Analisi dei bisogni sempre più condivisa, solida e orientata all'impatto sul territorio.

#### **4.2.2. Progetto emblematico**

Nell'ottica di fornire ai CSV uno spazio adeguato in cui poter esprimere e valorizzare il proprio lavoro a supporto e a sostegno del mondo del volontariato, la Fondazione ONC ha deciso, a partire dall'annualità 2023, di rinnovare gli strumenti di programmazione, prevedendo un apposito testo in cui illustrare una sorta di piano strategico annuale o pluriennale da cui emerga il "punto di forza" del CSV.

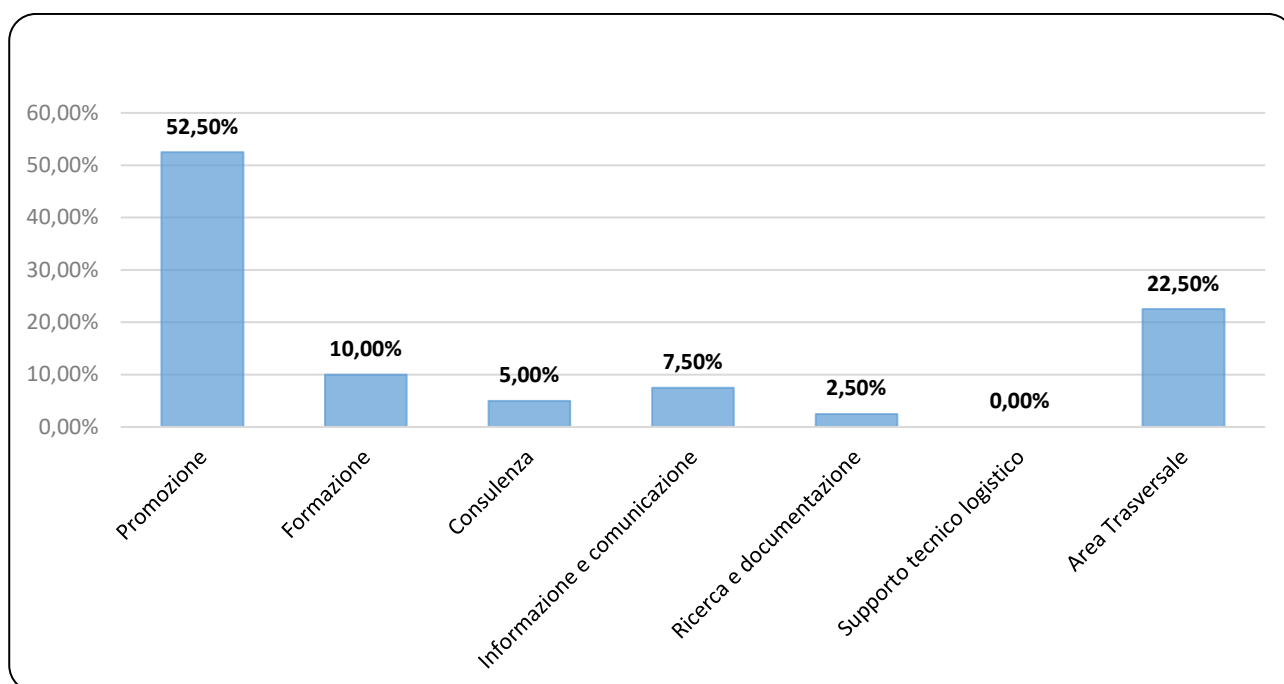
Nel 2023, tale testo rientrava nella sezione introduttiva (Premessa) del documento programmatico dei CSV, mentre, a partire dalla programmazione 2024, l'ONC ha previsto un campo *ad hoc* denominato *Progetto emblematico* finalizzato ad una valorizzazione maggiore del singolo progetto, o attività o servizio o azione, che il CSV ritiene più caratterizzante della propria identità e missione e il cui approccio potrebbe essere potenzialmente estendibile su scala regionale o nazionale. In particolare, rispetto a quest'ultimo aspetto, in virtù dei principi di economicità e di integrazione, i CSV sono tenuti a organizzare, gestire ed erogare i propri servizi al minor costo possibile in relazione al principio di qualità e, soprattutto i CSV che operano nella stessa regione, sono tenuti a cooperare tra loro allo scopo di perseguire virtuose sinergie ed al fine di fornire servizi economicamente vantaggiosi; pertanto, la Fondazione ONC, anche per l'annualità 2024, ha continuato ad insistere sulla collaborazione tra CSV e tra quest'ultimi e la rete nazionale dei CSV, per favorire e sviluppare su scala nazionale, là dove possibile, servizi più efficienti e più efficaci.

Analizzando l'evoluzione del contesto nell'ultimo triennio, emerge che, se inizialmente non tutti i CSV erano riusciti ad identificare un progetto esemplare, limitandosi a delineare le loro attività in modo più generico, nell'anno 2024, si è registrato un crescente adeguamento con un numero sempre maggiore di CSV che hanno scelto di identificare e valorizzare un progetto esemplare, scegliendo di attribuire un titolo al proprio progetto, conferendo un'identità chiara e visibile alle iniziative proposte.

Nel 2024, rispetto a 49 CSV distribuiti sul territorio nazionale, 40 CSV hanno esplicitato ciascuno il proprio progetto emblematico.

I progetti emblematici si distribuiscono in alcune aree specifiche, con una concentrazione significativa nell'Area Promozione, orientamento e animazione territoriale, che conta n. 21 progetti dedicati. Le altre aree di intervento sono state meno coinvolte: n. 4 progetti nell'Area Formazione; n. 2 progetti nell'Area Consulenza; n. 3 progetti nell'Area Informazione e comunicazione; n. 1 progetto nell'Area Ricerca e Documentazione. Sono presenti inoltre n. 9 progetti trasversali che coinvolgono più aree tematiche, evidenziando un approccio integrato e multidimensionale.

**Grafico 11: progetti emblematici per Area di riferimento - Programmazione CSV 2024**



I progetti emblematici afferenti all'Area Promozione si articolano attorno alle seguenti tematiche:

- coinvolgimento dei giovani in ambito scolastico;
- campagne ed eventi pubblici di sensibilizzazione per l'avvicinamento dei cittadini;
- sviluppo di strumenti e piattaforme digitali;
- progetti congiunti tra Enti del Terzo settore e Istituzioni;
- progetti collegati alla sostenibilità ambientale e alla rigenerazione urbana;

- percorsi di valorizzazione delle abilità e riconoscimento delle competenze dei volontari.

I progetti emblematici caratterizzati da un approccio trasversale a diverse aree, si strutturano secondo le seguenti direttrici tematiche:

- sviluppo di sistemi e strumenti integrati per la gestione del volontariato, come piattaforme di matching tra aspiranti volontari e organizzazioni;
- iniziative di animazione territoriale, rigenerazione urbana e inclusione sociale;
- supporto alla partecipazione civica in eventi e programmi speciali (cittadinanza attiva);
- percorsi di educazione alla legalità e gestione dei beni comuni;
- percorsi di co-progettazione e governance condivisa, rafforzando una visione strategica comune e la collaborazione stabile tra enti.

#### **4.2.3. Servizi programmati**

La programmazione dei servizi deve essere predisposta dai CSV annualmente, secondo le indicazioni della normativa e le direttive dell'ONC.

In particolare, ai sensi dell'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore, i CSV possono programmare con il FUN attività riconducibili alle seguenti sei tipologie di servizi: promozione, orientamento e animazione territoriale; formazione; consulenza, assistenza qualificata ed accompagnamento; informazione e comunicazione; ricerca e documentazione; supporto tecnico-logistico.

Con gli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024*, l'ONC ha espresso la necessità che ogni servizio programmato dai CSV sia sempre ascrivibile a una delle "tipologie" suindicate e che tale correlazione sia messa in evidenza nella Programmazione annuale dei CSV.

A tal fine, l'ONC ha predisposto, a partire dall'annualità 2022, le cosiddette *Schede Attività*, ovvero sia formulari uniformi per tutto il territorio nazionale, che ogni CSV è tenuto a compilare per la descrizione dei servizi che intende programmare nell'anno successivo. L'utilizzo di *Schede Attività* omogenee garantisce all'ONC e agli OTC di ricevere da ogni CSV le informazioni essenziali sui servizi programmati con il FUN e, al tempo stesso, facilita il percorso di evoluzione del sistema nazionale, uniformando attività analoghe e favorendo reciproche collaborazioni e migliorie.

Il modello delle *Schede Attività* è stato perfezionato dall'ONC nel corso del triennio 2022-2024 e prevede i seguenti campi principali:

- denominazione dell'attività e dell'area di riferimento di cui all'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore;
- descrizione dell'attività che si intende realizzare, delle modalità attuative e dell'obiettivo strategico di riferimento, tenendo conto di quanto emerso nell'analisi dei bisogni (cfr. § 4.2.1.);
- numero e tipologia dei destinatari stimati del servizio, distinguendo tre soggetti: il *beneficiario finale* (i volontari nell'ETS, al cui interno sono promossi e rafforzati la loro presenza e il loro ruolo ai sensi dell'art. 63, c. 1, CTS); il *destinatario immediato del servizio* (che può essere un soggetto, anche diverso dall'ETS, che è in grado di assicurare o concorrere ad assicurare il perseguimento dello scopo definito dalla normativa); il *soggetto attivatore del servizio* (chi è in grado di determinare l'attivazione del servizio da parte del CSV a favore di un destinatario);
- tempistiche e cronoprogramma, ossia il periodo presunto di svolgimento dell'attività e le fasi di attuazione;
- numero e tipologia di eventuali enti coinvolti e loro ruolo (partner, co-finanziatori, ...);
- numero risorse umane impiegate (personale dipendente, consulenti, collaboratori, ...);
- descrizione modalità di monitoraggio e verifica dell'attività;
- descrizione risultati attesi dell'attività;
- indicazione oneri per natura e fonti di finanziamento (cfr. § 4.1.) dell'attività.

Tramite tali *Schede Attività*, quindi, il CSV illustra le diverse iniziative che intende programmare; per ogni *Scheda Attività*, è possibile adottare la cosiddetta "modalità singola", ossia descrivere una sola azione (ad esempio, il corso di formazione sulla redazione del bilancio dell'ETS) oppure la cosiddetta "modalità multipla", ossia descrivere un gruppo di azioni afferenti al medesimo campo tematico o della stessa tipologia (per esempio, tutti i corsi relativi alla gestione amministrativa-contabile dell'ETS oppure tutti i corsi programmati dal CSV per i volontari).

Il CSV può anche predisporre *Schede Attività* cosiddette "trasversali", qualora intenda programmare iniziative riconducibili contemporaneamente a più tipologie dell'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore; occorre, in ogni caso, che il CSV specifichi all'interno della *Scheda* le suddette tipologie interessate e quella prevalente.

Oltre alle *Schede Attività* relative alle sei Aree dell'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore, il CSV è tenuto a compilare anche la cosiddetta *Scheda di Supporto generale*, relativa alla descrizione di quelle azioni non correlate a uno specifico servizio ma alla gestione/amministrazione complessiva dell'attività di

CSV (costi degli organi sociali, costi per software e simili, costi per la redazione del bilancio, costi per la tenuta della contabilità dell'ente, ...).

Le *Schede Attività* predisposte dai CSV sono sottoposte agli OTC competenti territorialmente per la valutazione dell'ammissibilità a finanziamento; nel corso del triennio 2022-2024, l'ONC ha modificato la tempistica per la presentazione delle Schede agli OTC; infatti, le Programmazioni 2022 e 2023 sono state inviate dai CSV entro il mese di dicembre e ammesse a finanziamento dagli OTC nel mese di gennaio dell'anno successivo; invece, la Programmazione 2024 è stata trasmessa dai CSV nel mese di novembre 2023 e ammessa a finanziamento dagli OTC entro il mese di dicembre. Questa nuova scansione temporale ha generato un duplice vantaggio: da un lato, l'avvio delle attività dei CSV è stato armonizzato con l'anno solare; dall'altro, l'ammissione a finanziamento da parte degli OTC è avvenuta già entro la fine dell'annualità precedente.

Un'altra novità, introdotta dall'ONC con le Linee guida per la programmazione 2023 dei CSV, è stata l'utilizzo della *Piattaforma Gestionale CSV*; infatti, a partire dal 2023, le Programmazioni dei CSV sono state predisposte e trasmesse dai CSV agli OTC tramite l'utilizzo di tale piattaforma informatica - realizzata da CSVnet e già utilizzata da molti CSV - che ha incorporato digitalmente tutti gli strumenti operativi predisposti dall'ONC per i CSV, nel rispetto del principio di economicità e agevolando così lo scambio di informazioni tra i soggetti coinvolti.

Un ulteriore elemento di semplificazione, avvenuto nel corso del triennio, concerne la compilazione delle *Schede Attività*, per le quali dal 2023 l'ONC ha chiesto ai CSV di privilegiare la cosiddetta "modalità multipla" rispetto alla "modalità singola", ovvero di raggruppare il più possibile le attività afferenti al medesimo campo tematico, con l'obiettivo di raggiungere mediamente 15 *Schede Attività* per ciascun CSV. Sempre sulla linea della semplificazione, per la programmazione 2024, l'ONC ha richiesto ai CSV l'inserimento di "nuove" Schede attività solo ed esclusivamente se il CSV avesse inteso variare le proprie attività. La tabella seguente illustra le risultanze di tale strategia: nel corso del triennio 2022-2024, i CSV hanno ottimizzato la stesura della propria programmazione, semplificando la descrizione dei servizi programmati e riducendo il numero delle *Schede Attività*; nello specifico, la tabella sottostante riepiloga il numero delle *Schede Attività* programmate dai CSV, per ciascuna Area dell'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore e per ognuna delle tre annualità considerate, mettendo in evidenza l'avvenuta semplificazione promossa dall'ONC; infatti, a livello nazionale, il numero delle *Schede Attività* dal 2022 al 2024 risulta notevolmente ridotto; ovviamente, la diminuzione del numero delle *Schede Attività* non coincide con la riduzione del numero di servizi; trattasi solo di una diversa, e migliore, descrizione delle iniziative programmate.

**Tabella 26: semplificazione numero Schede Attività programmate dai CSV nel triennio 2022-2024**

	2022	2023	2024	VARIAZIONE 22-24
PROMOZIONE	379	237	243	-136
FORMAZIONE	185	110	110	-75
CONSULENZA	200	106	108	-92
INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	165	90	86	-79
RICERCA E DOCUMENTAZIONE	135	73	64	-71
SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO	136	75	74	-62
<b>TOTALE</b>	<b>1.200</b>	<b>691</b>	<b>685</b>	<b>-515</b>
N. MEDIO SCHEDE PER OGNI CSV	24,49	14,10	13,98	

Come emerge dal precedente prospetto, la maggior parte delle *Schede Attività* programmate dai CSV, nel corso del triennio 2022-2024, è rappresentata dai servizi relativi all'Area della Promozione, seguono i servizi di Formazione e Consulenza e poi le altre tre tipologie di servizi previste dall'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore; tale ordine risulta in linea con l'ammontare delle risorse programmate dai CSV, prevalente per l'Area Promozione (cfr. § 4.1.).

Nel corso del triennio 2022-2024, le attività programmate dai CSV hanno presentato pochi mutamenti e variazioni, anche considerato l'andamento costante dei bisogni annualmente rilevati; infatti, come mostrato nella tabella seguente, la maggior parte delle *Schede Attività* viene riproposta dai CSV in forma analoga all'anno precedente, confermando una linea di continuità e rafforzamento dei servizi programmati.

**Tabella 27: confronto variazioni tra Schede Attività 2023 e 2024**

CONFRONTO TRA SCHEDE 2023 E 2024	
SCHEDE IDENTICHE	280
SCHEDE AGGIORNATE	353
SCHEDE ELIMINATE	35
SCHEDE NUOVE	52

Nel corso del triennio 2022-2024, i principali servizi programmati dai CSV risultano assimilabili alle tipologie di seguito elencate.

Vi sono ulteriori iniziative programmate solo da alcuni CSV, specificatamente correlate ai bisogni del volontariato locale o a prassi in uso del CSV; quindi, l'elenco seguente non esaurisce tutte le azioni messe in atto dai CSV ma fornisce solo una breve sintesi.

#### **AREA PROMOZIONE**

Le attività programmate dai CSV in tale Area sono suddivisibili in tre categorie:

##### 1) Eventi di promozione:

- campagne di comunicazione di varia tipologia (online, mass-media, ...), per promuovere il volontariato e trovare nuovi volontari oppure per sensibilizzare su particolari tematiche di interesse per il volontariato;
- eventi pubblici, organizzati dal CSV (fiera/festa del volontariato, mercatino della solidarietà, giornata del volontario, convegni, ...) o da altri enti del territorio, ai quali il CSV partecipa con un proprio stand o con stand specifici per gli ETS richiedenti, per sensibilizzare i cittadini al volontariato o alla tematica di interesse dell'ETS; trattasi di eventi che danno visibilità ai valori del volontariato e all'impatto sociale dell'azione volontaria sul territorio;
- iniziative presso le scuole e con i giovani: percorsi di sensibilizzazione al volontariato e alla cittadinanza attiva, con testimonianze di volontari; attività di facilitazione a cura del CSV tra le Scuole e gli ETS per lo svolgimento da parte degli studenti di percorsi di volontariato negli ETS, ad esempio in sostituzione delle sanzioni disciplinari; promozione tra gli studenti delle scuole superiori e università di stage/esperienze/tirocini in ETS; informazioni e orientamento a giovani e agli ETS sul Servizio Civile Universale (SCU) e sul Corpo Europeo di Solidarietà (ESC);
- erogazione servizi vari (messa a disposizione di relatori o altre figure professionali, messa a disposizione logistica, messa a disposizione servizi di comunicazione, ...) per eventi di promozione organizzati dai volontari degli ETS, talvolta previa selezione delle idee progettuali migliori presentate dagli ETS, al fine di garantire il principio di rotazione dei servizi. Questa attività è programmata solo da alcuni CSV, sia dell'area Nord sia dell'area Sud.

## 2) Orientamento al volontariato:

- sportelli di orientamento, ossia punti informativi, presso la sede del CSV o online o presso centri di aggregazione locale, nei quali il CSV fornisce informazioni ai cittadini sulle opportunità di volontariato disponibili e sugli ETS del territorio; inoltre, il CSV supporta l'aspirante volontario nella ricerca dell'ETS più adatto, in base a competenze e interessi;
  - banche dati e piattaforme online, che permettono ai cittadini interessati di individuare opportunità di volontariato in base a specifici criteri inseriti, quali località, ambito di interesse o disponibilità oraria;
  - inclusione in attività socialmente utili: facilitazione a cura del CSV di rapporti di collaborazione tra ETS ed Enti locali per l'inserimento negli ETS di persone in situazioni di disagio (giustizia riparativa, lavoro di pubblica utilità, ...).
- 3) Animazione territoriale: tavoli di animazione, per favorire la creazione di reti e collaborazioni tra ETS e tra ETS e altri soggetti del territorio e supportare così la coprogettazione locale; iniziative finalizzate a

rafforzare il tessuto sociale e la coesione comunitaria territoriale, coinvolgendo direttamente i volontari, le organizzazioni di volontariato, gli altri enti di Terzo settore e la comunità locale; inoltre, tali azioni permettono di favorire la conoscenza tra ETS ed enti, di natura pubblica e/o privata, interessati a promuovere il volontariato.

#### **AREA FORMAZIONE**

Le Attività programmate dai CSV in tale Area sono costituite da:

- corsi/seminari/webinar, destinati a volontari e aspiranti volontari, su tematiche finalizzate a supportare l'attività del volontario, sia dal punto di vista amministrativo-gestionale (scritture contabili, bilanci, responsabilità amministratori, trattamento dati, rapporti di lavoro, informatica, ...), sia dal punto di vista motivazionale (accoglienza nuovi volontari, valorizzazione competenze, ...), sia su specifiche aree strategiche (raccolta fondi, progettazione, comunicazione, ...);
- caricamento/promozione corsi sulla piattaforma GLUO, la piattaforma digitale gratuita promossa da CSVnet nella quale è possibile usufruire o mettere a disposizione corsi di formazione;
- erogazione servizi vari (messa a disposizione formatori, aule, ...) per iniziative di formazione organizzate dai volontari degli ETS, talvolta previa selezione delle idee progettuali migliori presentate dagli ETS, al fine di garantire il principio di rotazione dei servizi. Questa attività è programmata solo da alcuni CSV, sia dell'area Nord sia dell'area Sud.

#### **AREA CONSULENZA**

Le Attività programmate dai CSV in tale Area sono rappresentate da:

- consulenze collettive, ossia percorsi di consulenza rivolti a gruppi di volontari su tematiche standard prestabilite dal CSV, quali contabilità dell'ETS, aspetti giuridici nella gestione dell'ETS, mantenimento iscrizione al RUNTS, utilizzo strumenti informatici e digitali, assicurazione volontari, ricerca fondi, ...
- consulenze individuali, erogate su richiesta dei volontari, in base alle specifiche esigenze riscontrate nei seguenti ambiti: giuridico, fiscale, assicurativo, del lavoro, progettuale, gestionale, organizzativo, della rendicontazione economico-sociale, della ricerca fondi, dell'accesso al credito.

#### **AREA INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE**

Le Attività programmate dai CSV in tale Area sono costituite da:

- messa a disposizione di informazioni utili al volontariato, tramite gli strumenti di comunicazione del CSV: sito web, canali social, newsletter, ...

- supporto nella promozione delle iniziative di volontariato, tramite strumenti di comunicazione vari: organizzazione conferenze stampa, supporto per redazione comunicati stampa, creazione siti web per ETS, spazi su media (giornali, radio, tv), realizzazione materiale promozionale, ...

#### **AREA RICERCA E DOCUMENTAZIONE**

Le Attività programmate dai CSV in tale Area sono rappresentate da:

- messa a disposizione di banche dati e conoscenze sul mondo del volontariato e del Terzo settore in ambito nazionale, comunitario e internazionale: aggiornamento banche dati varie sugli ETS del territorio, realizzazione studi/indagini sui bisogni del volontariato locale, anche in vista della redazione della Programmazione dei servizi del CSV dell'anno successivo.

#### **AREA SUPPORTO TECNICO-LOGISTICO**

Le Attività programmate dai CSV in tale Area sono costituite da:

- messa a disposizione dei volontari di spazi presso la sede del CSV o esterni;
- messa a disposizione dei volontari di spazi virtuali;
- prestito ai volontari di attrezzature varie (gazebo, service audio, pc, ...);
- prestito ai volontari di automezzi;
- supporto ai volontari per l'attivazione di servizi digitali, quali PEC, e-mail, software gestionali, ...

La maggior parte dei servizi programmati dai CSV è erogata ai volontari senza limitazioni; talvolta, al fine di garantirne la parità di accesso, alcuni servizi sono richiedibili per un numero limitato; per esempio, è possibile richiedere solo un certo numero di consulenze su una stessa tematica oppure entro un certo periodo di tempo; oppure, possono partecipare ai corsi di formazione solo un numero limitato di volontari appartenenti alla medesima associazione. Nel caso dei servizi logistici, è previsto un limite anche sul tempo massimo di utilizzo, considerato che l'articolo 63, comma 2, lettera f), del Codice del Terzo settore, prevede che la messa a disposizione di spazi, strumenti ed attrezzature sia "*temporanea*".

#### **4.2.4. Principi dell'articolo 63, comma 3, del Codice del Terzo settore: attuazione**

Ai sensi dell'articolo 63, comma 3, del Codice del Terzo settore, i servizi organizzati dai CSV mediante le risorse del FUN sono erogati nel rispetto dei seguenti principi: qualità; economicità; territorialità e prossimità; universalità, non discriminazione e pari opportunità di accesso; integrazione; pubblicità e trasparenza.

Con gli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024*, le Linee guida 2023 e le Linee Guida 2024, l'ONC ha fornito ai CSV alcune indicazioni pratiche per l'applicazione di tali principi; in particolare:

- **principio di integrazione:** favorire programmazioni integrate a livello sia regionale sia nazionale (in base ai temi e agli obiettivi), con ciò determinando un incremento anche nell'attuazione dei principi di qualità (integrazione intesa come strumento di miglioramento della qualità attraverso l'investimento comune di risorse) ed universalità (integrazione intesa come maggiore possibilità di accesso);
- **principio di qualità:** ottimizzare le risorse a disposizione per fornire servizi sempre più validi e non generare attività ripetitive o poco rispondenti ai bisogni rilevati, favorendo, in linea con il Codice del Terzo settore e con il nuovo assetto del "sistema CSV" da esso delineato, le gestioni più efficaci ed efficienti possibili;
- **principi di economicità e integrazione:** integrare, a livello regionale o nazionale, alcuni servizi e attività erogati dai CSV, in modo da ottimizzare le funzionalità e i costi annessi, utilizzando anzitutto risorse già presenti all'interno del sistema, come ad esempio professionalità specialistiche presenti nei CSV e nelle loro basi sociali, da utilizzare in più territori (ad esempio, alcune consulenze specialistiche; i servizi di grafica; i servizi tipografici/pubblicistici/giornalistici; alcuni servizi informatici e di digitalizzazione);
- **principi di universalità, qualità e territorialità:** individuare "sistemi" per offrire il maggiore e migliore coinvolgimento di tutti gli enti beneficiari dei servizi, mediante ad esempio l'applicazione di criteri di rotazione e alternanza tra gli enti (per evitare servizi ripetitivi che siano appannaggio sempre dei medesimi beneficiari), fornendo i servizi di formazione o di supporto logistico (uso di pulmini, fotocopie, ...) a enti diversi e con tempistiche definite ed esplicitate;
- **principi di economicità e territorialità:** valorizzare, ove possibile, le nuove tecnologie, al fine di consentire una maggiore economicità e un ampliamento dell'orizzonte territoriale; riservare le attività in presenza laddove esse siano necessarie al conseguimento del risultato (ad esempio, per attività con le reti o di animazione territoriale); in generale, valutare un ripensamento dell'uso delle sedi e degli uffici territoriali dei CSV, che, specialmente dopo la pandemia, possono essere riconfigurati (condivisione delle sedi con associazioni; spostamento del dipendente/consulente del CSV anziché dell'utente/destinatario del servizio, ...).

Nel corso del triennio 2022-2024, tutti i CSV hanno avviato un progressivo adeguamento della propria attività alle indicazioni dell'ONC; in particolare, risulta che:

**principio di integrazione:**

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria@fondazioneonc.org - [www.fondazioneonc.org](http://www.fondazioneonc.org)

- i CSV appartenenti alla medesima regione hanno programmato collaborazioni interne, quali tavoli di lavoro e scambi di buone prassi, sia tra staff sia tra organi direttivi; alcuni CSV hanno anche programmato vere e proprie attività regionali, co-progettate e finanziate proporzionalmente da tutti i CSV della regione, quali campagne di comunicazione o newsletter regionali. Inoltre, sono proseguite le costituzioni delle Confederazioni regionali di CSVnet, che ad oggi sono sei: Calabria, Emilia-Romagna, Liguria, Lombardia, Piemonte e Puglia. Le azioni messe in atto dalle Confederazioni si sono sviluppate in un'ottica di maggiore integrazione e razionalizzazione, con l'obiettivo di favorire e stabilizzare lo scambio tra i CSV e la creazione di gruppi di lavoro tecnici, che coinvolgono operatori di tutti i CSV aderenti, per la condivisione di buone prassi, la formazione reciproca e la valorizzazione di economie di scala;
- tutti i CSV hanno maggiormente collaborato con CSVnet:
  - partecipando a gruppi di lavoro nazionali (cosiddette comunità di pratiche), per condividere e perfezionare progettualità e modalità di lavoro, in particolare nell'ambito delle attività di formazione e consulenza;
  - riducendo le singole attività di studio e ricerca sul volontariato, a favore di un unico centro studi nazionale;
  - riducendo le attività relative alle proprie biblioteche ed emeroteche fisiche, per avviare la costruzione di un unico strumento digitale nazionale;
  - riducendo le produzioni cartacee, quali ad esempio riviste e pubblicazioni locali, collaborando con CSVnet per opere di carattere nazionale, quali la rivista VDossier, una piattaforma digitale che include anche un magazine cartaceo;
  - sfruttando i sistemi nazionali di analisi e approfondimento normativo, quali la piattaforma Cantiere Terzo Settore o Infobandi, in modo da ottenere una univoca interpretazione nazionale;
  - sfruttando l'utilizzo di piattaforme digitali culturali, a livello centrale o comunque condiviso, per la costruzione di programmi di vario genere (promozionali, formativi, consulenziali, ...); ad esempio, utilizzando la piattaforma GLUO, piattaforma supportata da CSVnet, che consente lo scambio gratuito di formazione e servizi vari;
  - utilizzando i software proposti da CSVnet, relativi alla contabilità, alla gestione dell'attività di CSV e all'erogazione dei servizi (*sic et simpliciter, verif!co, gestionale csvnet, ...*);
  - aderendo ad alcuni contratti di sistema nazionale, con conseguenti risparmi sulle spese di gestione (centralizzazione degli acquisti di prodotti hardware, cancelleria e altro materiale da ufficio, ...), o promuovendoli presso il volontariato del territorio;

**principio di pubblicità e trasparenza:**

- tutti i CSV hanno riorganizzato e rinnovato i propri siti internet, al fine di pervenire ad un livello uniforme di completezza informativa e qualitativa, in particolare garantendo la pubblicazione tra l'altro dei seguenti documenti: bilanci economici; bilanci sociali; report/resoconti di eventuali contributi pubblici; statuto e eventuali regolamenti di derivazione statutaria; composizione degli organi sociali; elenco e dati dei soci diretti; regolamento di accesso e modulistica per i nuovi soci; Carta dei servizi e eventuale Regolamento di accesso ai servizi. Tra i suddetti documenti riveste un ruolo centrale, in tema di trasparenza e pubblicità dei servizi resi dai CSV, la carta dei servizi; invero, come esplicitato dall'ONC negli *Indirizzi Strategici Generali Triennali 2025-2027* (cfr. § 2.2.3.), la carta dei servizi deve essere intesa dai CSV come un documento con il quale l'ente assume una serie di impegni verso i volontari e le associazioni riguardo i servizi erogati, gli utenti, le modalità di erogazione, le tempistiche e gli standard di qualità degli stessi;

**principio di economicità:**

- tutti i CSV hanno previsto l'erogazione di molti servizi anche in modalità a distanza, valorizzando le nuove tecnologie, al fine di consentire una maggiore economicità e un ampliamento dell'orizzonte territoriale dei servizi; altresì, in alcuni casi, è il dipendente/consulente a spostarsi tra le varie sedi del CSV per raggiungere i beneficiari;
- diversi CSV hanno riorganizzato le proprie sedi e/o sportelli, razionalizzando gli spazi e mantenendo, in parte, anche l'utilizzo dello smart working adottato nel periodo del Covid-19;
- diversi CSV hanno usufruito di spazi messi a disposizione da enti pubblici;
- tutti i CSV hanno quasi esaurito le risorse destinate alla produzione di gadget;

**principio di universalità, non discriminazione e pari opportunità di accesso:**

- la maggior parte dei CSV ha introdotto criteri di rotazione e alternanza tra gli enti beneficiari dei servizi, per evitare servizi ripetitivi che siano appannaggio sempre degli stessi soggetti, fornendo ad esempio i servizi di formazione o di comunicazione a enti diversi e con tempistiche predeterminate; oppure, per servizi che non è possibile assicurare e garantire in egual misura a tutti gli utenti richiedenti, molti CSV hanno elaborato soluzioni alternative, tra cui la selezione degli utenti, attraverso criteri pubblici e trasparenti;
- molti CSV hanno introdotto limiti temporanei per l'utilizzo dei servizi logistici (pulmini, attrezzature, spazi, ...), anche al fine di evitare che il servizio sia ad uso esclusivo di alcuni volontari/ETS;

- tutti i CSV hanno programmato i propri servizi senza quote riservate a singole categorie di ETS;
- tutti i CSV hanno ridotto il supporto di progetti di ETS, tramite l'erogazione di premi di vario genere o forniture di materiali di varia tipologia (ad esempio, prodotti alimentari, kit cancelleria, coffee break, divise, dispositivi di protezione individuale, libri, ...), erogando tali tipologie di servizi solo se coerenti e strumentali con le finalità che il CSV deve perseguire nell'utilizzo del FUN.

### 4.3. STATO E GOVERNANCE DEI CSV

#### 4.3.1. Stato dei CSV

Al 31 dicembre 2024, gli enti accreditati come CSV sul territorio nazionale sono 49; il loro numero e i loro ambiti territoriali non sono variati rispetto al 2022, quando la Fondazione ONC ha concluso il processo di accreditamento di tutti i CSV, ai sensi degli articoli 61 e 101, comma 6 terzo periodo, del Codice del Terzo settore.

Di seguito una tabella di sintesi dei 49 enti attualmente accreditati come CSV, suddivisi per regione/provincia autonoma e per ambiti territoriali definiti ai sensi dell'articolo 61, commi 2 e 3, del Codice del Terzo settore, dall'ONC con delibera del 10 ottobre 2018; ulteriori dettagli su ogni CSV (estremi e sezione di iscrizione nel RUNTS, codice fiscale/partita iva, sede legale, recapiti telefonici, posta elettronica, posta elettronica certificata, sito internet, nominativo del rappresentante legale, ...) sono riportati nell'Elenco nazionale dei CSV<sup>49</sup>, pubblicato dall'ONC sul proprio sito internet, in conformità all'articolo 64, comma 5, lettera j), del Codice del Terzo settore.

**Tabella 28: CSV accreditati**

N.	REGIONE/ PROVINCIA AUTONOMA	AMBITO TERRITORIALE CSV	DENOMINAZIONE ENTE ACCREDITATO COME CSV	QUALIFICA GIURIDICA	DATA EFFICACIA ACCREDITAMENTO	N. ISCRIZIONE IN ELENCO NAZIONALE CSV
1	LIGURIA	Genova	Associazione Celivo Centro di Servizio per il Volontariato ODV	OdV	15 aprile 2021	13
2		Imperia-Savona	Associazione CSV Ponente Ligure Solidale ODV	OdV	15 aprile 2021	14
3		La Spezia	Associazione Vivere Insieme ODV	OdV	15 aprile 2021	15
4	PIEMONTE	Asti-Alessandria	Associazione Centro Servizi Volontariato Asti Alessandria ETS	ETS	15 aprile 2021	24
5		Cuneo	Associazione Società Solidale ETS	ETS	15 aprile 2021	26
6		Novara-Verbanò Cusio Ossola	Associazione Centro Solidarietà e Sussidiarietà Servizi per il Territorio ETS	ETS	15 aprile 2021	27
7		Torino	Associazione Volontariato Torino ETS	ETS	15 aprile 2021	23
8		Vercelli-Biella	Associazione Centro Territoriale per il Volontariato ETS	ETS	15 aprile 2021	25
9	VALLE D'AOSTA	Valle d'Aosta	Associazione Coordinamento Solidarietà Valle d'Aosta ODV	OdV	15 aprile 2021	38
10	LOMBARDIA	Bergamo	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Bergamo ETS	ETS	15 aprile 2021	17

<sup>49</sup> Elenco nazionale CSV <https://www.fondazioneonc.org/csv/elenco-nazionale/>.

11		Brescia	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Brescia - ETS	ETS	15 aprile 2021	18
12		Milano	Associazione Ciessevi Milano ETS	ETS	15 aprile 2021	16
13		Como-Varese (Insubria)	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato dell'Insubria ETS	ETS	15 aprile 2021	19
14		Cremona-Lodi-Mantova-Pavia (Lombardia Sud)	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Lombardia Sud ETS	ETS	15 aprile 2021	21
15		Monza e Brianza-Lecco-Sondrio	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato di Monza Lecco Sondrio ETS	ETS	15 aprile 2021	20
16	VENETO	Belluno-Treviso	Associazione CSV Belluno Treviso ETS	ETS	1° gennaio 2021	2
17		Padova-Rovigo	Associazione Centro Servizi Padova e Rovigo Solidali ODV	OdV	15 aprile 2021	40
18		Venezia	Associazione Coordinamento delle Associazioni di Volontariato della Città Metropolitana di Venezia - Csv di Venezia ODV	OdV	15 aprile 2021	39
19		Verona	Associazione Federazione del Volontariato di Verona ODV	OdV	15 aprile 2021	41
20		Vicenza	Associazione Volontariato in Rete Federazione Provinciale di Vicenza ODV	OdV	15 aprile 2021	42
21	TRENTO	Trento	Associazione CSV Trentino - Non Profit Network ETS	ETS	15 aprile 2021	36
22	BOLZANO	Bolzano	Associazione Centro Servizi per il Volontariato Alto Adige ETS	ETS	4 maggio 2020	1
23	EMILIA-ROMAGNA	Bologna	Associazione per lo Sviluppo del Volontariato ODV	OdV	15 aprile 2021	8
24		Ferrara-Modena	Associazione CSV Terre Estensi ODV	OdV	15 aprile 2021	9
25		Parma-Piacenza-Reggio Emilia (Emilia)	Associazione CSV Emilia ODV	OdV	15 aprile 2021	10
26		Ravenna-Forlì-Cesena-Rimini (Romagna)	Associazione VolontaRomagna ODV	OdV	1° gennaio 2022	43
27	TOSCANA	Toscana	Associazione Centro Servizi Volontariato Toscana - Cesvot ODV	OdV	15 aprile 2021	35
28	MARCHE	Marche	Associazione Centro Servizi per il Volontariato delle Marche ETS	ETS	15 aprile 2021	22
29	UMBRIA	Umbria	Associazione CESVOL Umbria ETS	ETS	15 aprile 2021	37
30	LAZIO	Lazio	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Lazio ETS	ETS	15 aprile 2021	12
31	ABRUZZO	Abruzzo	Associazione Centro Servizi per il Volontariato Abruzzo ETS	ETS	15 aprile 2021	3
32	PUGLIA	Bari-BAT1	Associazione Centro di Servizio al Volontariato San Nicola - ETS	ETS	15 aprile 2021	28
33		Brindisi-Lecce	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Brindisi Lecce - Volontariato nel Salento ETS	ETS	15 aprile 2021	29

34		Foggia-BAT2	Associazione Centro di Servizio al Volontariato di Foggia ODV	OdV	15 aprile 2021	30
35		Taranto	Associazione Centro Servizi Volontariato della provincia di Taranto ETS	ETS	15 aprile 2021	31
36	BASILICATA	Basilicata	Associazione Centro di Servizio al Volontariato per la Basilicata ETS	ETS	15 aprile 2021	4
37	CALABRIA	Catanzaro-Crotone-Vibo Valentia ( <i>Calabria Centro</i> )	Associazione CSV Catanzaro Crotone Vibo Valentia - Calabria Centro ETS	ETS	15 aprile 2021	6
38		Cosenza	Associazione CSV Cosenza ETS	ETS	15 aprile 2021	7
39		Reggio Calabria	Associazione Centro Servizi per il Volontariato dei Due Mari ETS	ETS	15 aprile 2021	5
40	CAMPANIA	Avellino-Benevento	Associazione CSV Irpinia Sannio ETS	ETS	1° gennaio 2023	44
41		Caserta	Associazione per il volontariato casertano ETS	ETS	1° gennaio 2023	45
42		Napoli	Associazione CSV Napoli ETS	ETS	1° gennaio 2023	46
43		Salerno	Associazione Sodalit CSVS ETS	ETS	1° gennaio 2023	47
44	MOLISE	Molise	Associazione TREe ETS	ETS	1° gennaio 2023	48
45	SARDEGNA	Sardegna	Centro Servizi Sardegna ODV	OdV	1° marzo 2023	49
46	SICILIA	Catania-Enna-Ragusa-Siracusa	Associazione Centro di Servizio per il Volontariato Etneo ETS	ETS	15 aprile 2021	33
47		Messina	Associazione Centro Servizi per il Volontariato di Messina ETS	ETS	15 aprile 2021	34
48		Palermo-Agrigento-Caltanissetta-Trapani	Associazione Centro di Servizi per il Volontariato di Palermo ETS	ETS	15 aprile 2021	32
49	FRIULI-VENEZIA GIULIA	Friuli-Venezia Giulia	Associazione CSV FVG ETS	ETS	15 aprile 2021	11

Come emerge nella precedente tabella, dal punto di vista geografico, l'ONC ha accreditato 15 CSV nel Nord Ovest, 12 al Nord Est, 4 nel Centro e 18 nella zona di Sud e Isole<sup>50</sup>.

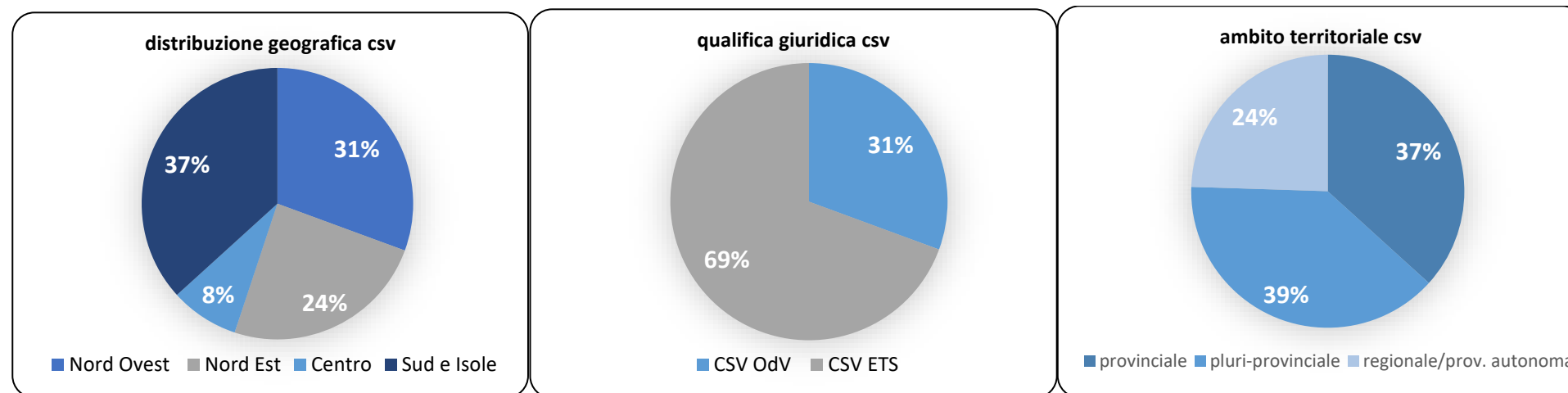
Per quanto riguarda la qualifica giuridica degli enti accreditati come CSV: vi sono 15 CSV che hanno qualifica giuridica di Organizzazione di Volontariato (OdV) e 34 di Ente del Terzo settore (ETS).

Con riferimento, invece, all'ambito territoriale dei 49 CSV accreditati, risultano 12 CSV con competenza su un'unica regione/provincia autonoma, 18 con competenza su una sola provincia/città metropolitana e 19 che operano su territori pluri-provinciali.

Di seguito, una rappresentazione grafica dei dati suindicati.

<sup>50</sup> Vedi nota n.40, capito 4.1 (macro-aree geografiche ISTAT).

**Grafico 12: distribuzione geografica, qualifica giuridica e ambito territoriale CSV**



#### 4.3.2. Basi sociali dei CSV

Ai sensi dell'articolo 61, comma 1, del Codice del Terzo settore: *"Possono essere accreditati come centri di servizio per il volontariato, di seguito CSV, gli enti costituiti in forma di associazione riconosciuta del Terzo settore da organizzazioni di volontariato e da altri enti del Terzo settore, esclusi quelli costituiti in una delle forme del libro V del Codice civile"*.

La conformità della compagine sociale all'articolo 61, comma 1, del Codice è, quindi, un requisito fondamentale che l'ente deve possedere ai fini dell'accREDITAMENTO come CSV. Sul punto, si precisa che si considerano enti del Terzo settore gli enti iscritti al Registro Unico Nazionale del Terzo settore, di cui all'articolo 45 del Codice, e ai registri di settore di cui all'articolo 101, comma 3, del Codice. La base sociale dei CSV, inoltre, è un elemento importante anche sotto

il profilo della rappresentatività, intesa come numero e qualifica giuridica degli enti associati (diretti e indiretti); infatti, ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera i), del Codice del Terzo settore, l'ONC, nell'individuazione dei criteri e delle procedure di accreditamento dei CSV, ha tenuto conto anche della rappresentatività degli enti, espressa dal numero di enti associati.

Collegato al tema delle basi sociali dei CSV vi è il principio della *porta aperta*. Invero, l'articolo 61, comma 1, del Codice dispone, alla lettera d), che lo statuto degli enti accreditati come CSV debba prevedere: *“l'obbligo di ammettere come associati le organizzazioni di volontariato e gli altri enti del Terzo settore, esclusi quelli costituiti in una delle forme del libro V del Codice civile, che ne facciano richiesta, fatta salva la possibilità di subordinare il mantenimento dello status di associato al rispetto dei principi, dei valori e delle norme statutarie”*.

La tabella seguente illustra, pertanto, la dinamicità e l'evoluzione delle basi sociali dei CSV nel corso del triennio 2022-2024<sup>51</sup>, dando evidenza, per ogni annualità, sia del numero totale dei soci diretti sia della qualifica giuridica degli stessi, in particolare distinguendo tra OdV e altri soci con qualifica giuridica diversa da OdV<sup>52</sup>. Le ultime due colonne indicano la variazione tra il 2022 e il 2024.

**Tabella 29: basi sociali CSV 2022-2024**

N.	AMBITO TERRITORIALE CSV	2022			2023			2024			VARIAZIONE % TOT. SOCI 22-24	VARIAZIONE TOT. SOCI 22-24
		TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV		
1	Genova	26	22	4	26	22	4	38	31	7	46%	12
2	Imperia-Savona	133	104	29	136	102	34	146	107	39	10%	13
3	La Spezia	64	53	11	68	57	11	69	54	15	8%	5

<sup>51</sup> Fonti utilizzate: elenchi soci aggiornati al 2022, 2023 e 2024 di cui alle Schede amministrative incluse nelle Programmazioni annuali, trasmesse dai CSV agli OTC.

<sup>52</sup> Rientrano in tale categoria: APS, altro ETS, ONLUS, OdV/APS in fase di migrazione al RUNTS, ...

...SEGUE		2022			2023			2024			VARIAZIONE % TOT. SOCI 22-24	VARIAZIONE TOT. SOCI 22-24
		TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV		
4	Asti-Alessandria	133	118	15	133	112	21	144	117	27	8%	11
5	Cuneo	330	322	8	328	318	10	332	315	17	1%	2
6	Novara-VCO	213	199	14	202	190	12	196	182	14	-8%	-17
7	Torino	144	141	3	147	140	7	145	139	6	1%	1
8	Vercelli-Biella	217	212	5	206	192	14	210	191	19	-3%	-7
9	Valle d'Aosta	99	75	24	104	70	34	102	70	32	3%	3
10	Bergamo	86	63	23	83	62	21	84	62	22	-2%	-2
11	Brescia	169	120	49	169	120	49	170	121	49	1%	1
12	Milano	29	18	11	29	15	14	33	18	15	14%	4
13	Insubria	139	92	47	143	92	51	143	91	52	3%	4
14	Lombardia Sud	442	339	103	440	317	123	423	302	121	-4%	-19
15	Monza-LC-SO	292	194	98	302	204	98	311	211	100	7%	19
16	Belluno-Treviso	21	17	4	21	17	4	19	16	3	-10%	-2
17	Padova-Rovigo	562	461	101	560	457	103	539	430	109	-4%	-23
18	Venezia	360	253	107	357	250	107	349	245	104	-3%	-11
19	Verona	244	225	19	231	210	21	229	206	23	-6%	-15
20	Vicenza	210	200	10	215	197	18	212	192	20	1%	2
21	Trento	142	106	36	151	108	43	172	110	62	21%	30
22	Bolzano	403	276	127	433	291	142	433	299	134	7%	30
23	Bologna	83	69	14	88	70	18	101	74	27	22%	18
24	Ferrara-Modena	237	202	35	217	182	35	221	182	39	-7%	-16
25	Emilia	342	277	65	338	260	78	344	257	87	1%	2
26	Romagna	491	342	149	518	348	170	559	380	179	14%	68
27	Toscana	34	28	6	34	26	8	34	26	8	0%	0
28	Marche	403	387	16	416	376	40	435	387	48	8%	32

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria generale@fondazioneonc.org - www.fondazioneonc.org

...SEGUE		2022			2023			2024			VARIAZIONE % TOT. SOCI 22-24	VARIAZIONE TOT. SOCI 22-24
		TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV		
29	Umbria	562	266	296	556	257	299	587	266	321	4%	25
30	Lazio	110	85	25	120	89	31	153	102	51	39%	43
31	Abruzzo	66	62	4	84	67	17	113	87	26	71%	47
32	Bari-BAT1	65	60	5	78	67	11	80	68	12	23%	15
33	Brindisi-Lecce	146	114	32	141	102	39	147	102	45	1%	1
34	Foggia-BAT2	138	103	35	143	106	37	148	103	45	7%	10
35	Taranto	92	64	28	103	65	38	105	59	46	14%	13
36	Basilicata	62	61	1	71	65	6	100	82	18	61%	38
37	Calabria Centro	173	105	68	170	100	70	164	127	37	-5%	-9
38	Cosenza	151	109	42	122	101	21	122	99	23	-19%	-29
39	Reggio Calabria	47	41	6	50	43	7	52	46	6	11%	5
40	Avellino-Benevento	263	197	66	259	192	67	256	182	74	-3%	-7
41	Caserta	42	35	7	40	34	6	51	39	12	21%	9
42	Napoli	17	12	5	20	11	9	21	12	9	24%	4
43	Salerno	181	126	55	203	131	72	226	140	86	25%	45
44	Molise	145	118	27	138	108	30	143	107	36	-1%	-2
45	Sardegna	15	10	5	15	11	4	15	10	5	0%	0
46	Catania+EN-RG-SR	225	193	32	244	206	38	254	215	39	13%	29
47	Messina	150	119	31	150	112	38	162	120	42	8%	12
48	Palermo+AG-CL-TP	185	173	12	189	178	11	189	179	10	2%	4
49	Friuli-Venezia Giulia	17	10	7	17	12	5	17	10	7	0%	0
TOTALE		8.900	6.978	1922	9.008	6.862	2146	9.298	6.970	2.328	4%	398
INCIDENZA PERCENTUALE			78%	22%		76%	24%		75%	25%		

Come emerge nella precedente tabella, nel corso del triennio 2022-2024, la base sociale dei CSV mostra a livello nazionale un aumento progressivo di 398 unità, pari al 4%. Tra i soci, predomina nettamente la categoria delle OdV, che tuttavia diminuisce dal 78% del 2022 al 75% del 2024, con un corrispondente incremento dei soci diversi da OdV, che aumentano di 3 punti percentuali, dal 22% al 25%.

Rispetto al quadro nazionale, le compagini sociali dei singoli CSV risultano assai variegate, soprattutto in termini di numero totale dei soci diretti, anche tra CSV appartenenti alla medesima regione. Tale aspetto non è sempre comparabile. Invero, alcuni CSV hanno qualifica di OdV e, quindi, sono tenuti a rispettare, in tema di ammissione dei soci, il limite previsto dall'articolo 32, comma 2, del Codice del Terzo settore<sup>53</sup>; in altri casi, invece, gli statuti dei CSV ammettono come soci solo ETS di livello regionale o provinciale o interprovinciale; quindi, questi CSV di solito hanno pochi soci diretti e moltissimi soci indiretti, ossia enti associati al CSV per il tramite di un altro ente già socio diretto.

Premesso quanto sopra, il prospetto seguente illustra le compagini sociali dei 49 CSV, raggruppati in base alla macro-area geografica di appartenenza. Infine, per fornire un dettaglio maggiore, i grafici successivi mostrano l'andamento dei soci a livello nazionale nel corso del triennio, distinguendo tra OdV, APS e altre categorie di soci, sia in termini percentuali, sia in valore assoluto.

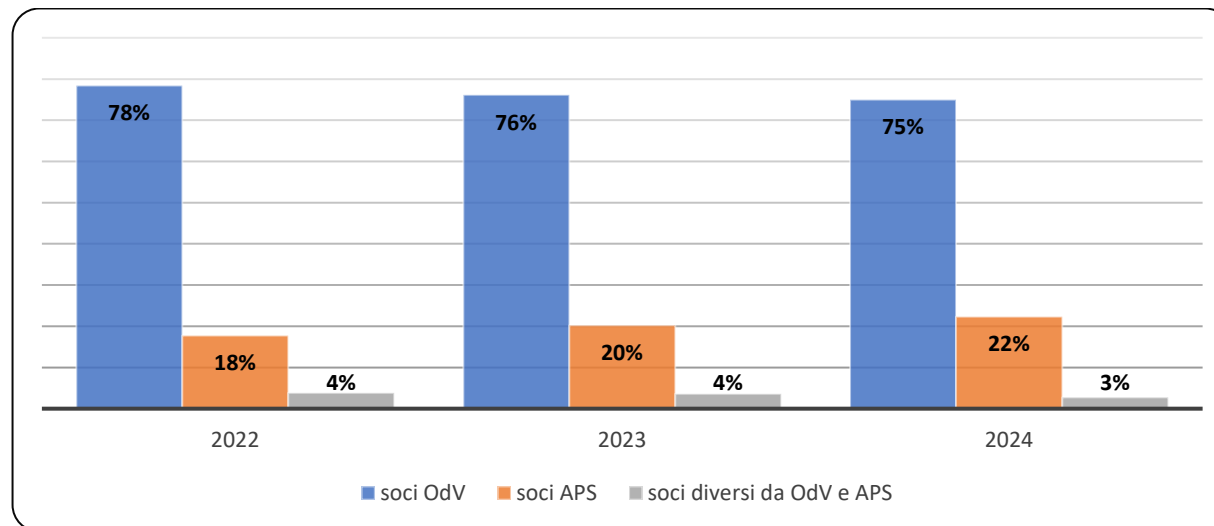
---

<sup>53</sup> Art. 32, c. 2, CTS: *“Gli atti costitutivi delle organizzazioni di volontariato possono prevedere l'ammissione come associati di altri enti del Terzo settore o senza scopo di lucro, a condizione che il loro numero non sia superiore al cinquanta per cento del numero delle organizzazioni di volontariato”*.

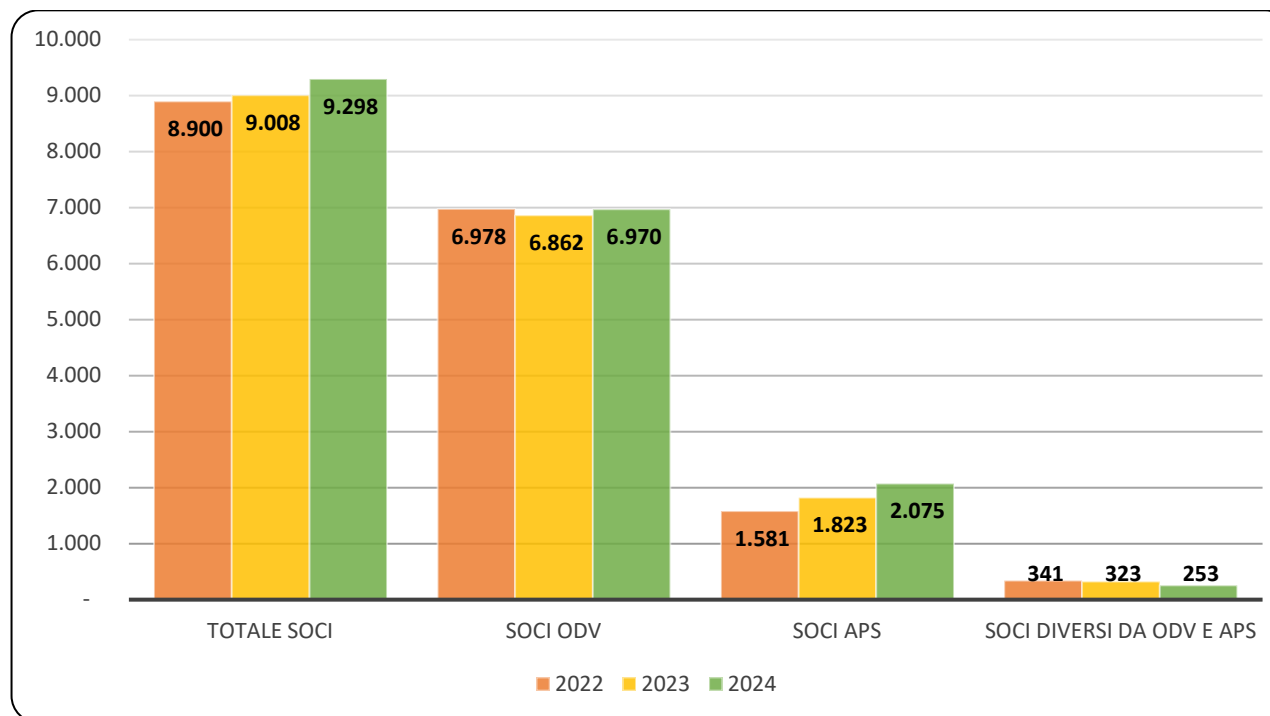
**Tabella 30: basi sociali CSV 2022-2024 per macro-area geografica**

MACRO-AREA GEOGRAFICA CSV	2022				2023				2024				VARIAZIONE TOT. SOCI 22-24
	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI APS	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV E DA APS	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI APS	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV E DA APS	TOTALE SOCI	DI CUI SOCI ODV	DI CUI SOCI APS	DI CUI SOCI DIVERSI DA ODV E DA APS	
NORD OVEST	2.516	2.072	362	82	2.516	2.013	412	91	2.546	2.011	444	91	30
NORD EST	3.112	2.438	588	86	3.146	2.402	671	73	3.195	2.401	741	53	83
CENTRO	1.109	766	306	37	1.126	748	340	38	1.209	781	392	36	100
SUD E ISOLE	2.163	1.702	325	136	2.220	1.699	400	121	2.348	1.777	498	73	185
<b>TOTALE</b>	<b>8.900</b>	<b>6.978</b>	<b>1.581</b>	<b>341</b>	<b>9.008</b>	<b>6.862</b>	<b>1.823</b>	<b>323</b>	<b>9.298</b>	<b>6.970</b>	<b>2.075</b>	<b>253</b>	<b>398</b>

**Grafico 13: andamento basi sociali CSV 2022-2024 - incidenza percentuale OdV/APS/altro**



**Grafico 14: andamento basi sociali CSV 2022-2024 - valori assoluti**



#### **4.3.3. Organo Direttivo dei CSV**

L'Organo Direttivo è l'organo di amministrazione del CSV e si occupa della gestione ordinaria e straordinaria dell'ente, in attuazione degli indirizzi dell'Assemblea, che ne elegge i componenti.

Ai sensi dell'articolo 61, comma 1, lettere e)-i)-j), del Codice del Terzo settore, lo statuto degli enti accreditati come CSV deve prevedere: *“il diritto di tutti gli associati di votare, direttamente o indirettamente, in assemblea, ed in particolare di eleggere democraticamente i componenti degli organi di amministrazione e di controllo interno dell'ente”, “specifici requisiti di onorabilità, professionalità, incompatibilità ed indipendenza per coloro che assumono cariche sociali” e “un numero massimo di mandati consecutivi per coloro che ricoprono la carica di componente dell'organo di amministrazione”*.

I componenti degli Organi Direttivi dei CSV non percepiscono alcun compenso, salvo il rimborso delle spese per l'attività prestata ai fini dello svolgimento della funzione.

La tabella seguente sintetizza il quadro nazionale dei Consigli Direttivi dei CSV al 31 dicembre 2024, evidenziando in particolare per ogni CSV il numero totale dei componenti, il genere e l'età media; altresì, è indicata la qualifica giuridica dell'ente socio di appartenenza dei vari componenti dell'Organo Direttivo ed è specificato se uno o più di tali soci sono riferibili a reti/grandi coordinamenti nazionali, ossia enti assimilabili a reti associative di cui all'articolo 41 del CTS oppure a enti di secondo/terzo livello operanti a carattere nazionale; infine, le ultime due colonne riportano la data dell'ultimo rinnovo dell'Organo e la durata del relativo mandato.

**Tabella 31: Organi Direttivi CSV al 31/12/2024**

N.	AMBITO TERRITORIALE CSV	N. COMPONENTI CONSIGLIO DIRETTIVO (CD)	GENERE COMPONENTI CD		ETÀ MEDIA	QUALIFICA GIURIDICA DELL'ENTE SOCIO DI APPARTENENZA DEI COMPONENTI DEL CD			N. RETI/GRANDI COORDINAMENTI <sup>54</sup> RAPPRESENTATI NEL CD	DATA RINNOVO CD	DURATA MANDATO CD IN CARICA (ANNI/ESERCIZI)
			DI CUI UOMINI	DI CUI DONNE		N. ODV	N. APS	N. ALTRO ETS			
1	Genova	10	8	2	63	9	0	1	8	13/12/2023	4
2	Imperia-Savona	15	8	7	67	8	5	2	10	13/10/2023	3
3	La Spezia	11	10	1	69	10	1	0	5	15/11/2023	3
4	Asti-Alessandria	9	6	3	66	8	0	1	3	31/05/2024	3
5	Cuneo <sup>55</sup>	10	8	2	60	10	0	0	3	18/04/2023	3
6	Novara-VCO	10	8	2	61	8	2	0	0	24/04/2024	3
7	Torino	15	10	5	59	15	0	0	5	28/10/2022	3
8	Vercelli-Biella	12	8	4	64	10	2	0	3	27/06/2024	3
9	Valle d'Aosta	7	4	3	51	4	3	0	2	05/06/2024	4
10	Bergamo	11	6	5	58	7	2	2	8	08/05/2024	3
11	Brescia	9	5	4	62	5	4	0	7	30/04/2022	3
12	Milano	11	6	5	63	6	3	2	9	11/05/2021	4
13	Insubria	11	8	3	66	4	6	1	8	11/05/2024	3
14	Lombardia Sud	17	9	8	66	13	4	0	11	11/05/2024	3
15	Monza-LC-SO	13	9	4	65	9	4	0	4	25/05/2024	3
16	Belluno-Treviso	8	5	3	63	7	1	0	5	18/06/2022	3
17	Padova-Rovigo	11	7	4	67	8	3	0	7	18/12/2021	3
18	Venezia	7	5	2	62	7	0	0	4	26/11/2022	3
19	Verona	9	8	1	63	8	1	0	4	19/06/2021	4
20	Vicenza	7	2	5	72	7	0	0	1	27/06/2023	3
21	Trento	7	4	3	55	5	2	0	1	16/11/2023	3

<sup>54</sup> Sono state conteggiate in tale categoria sia le reti associative di cui all'art. 41 del CTS nonché enti di secondo/terzo livello operanti a carattere nazionale.

<sup>55</sup> È stato conteggiato tra i componenti del Consiglio Direttivo anche il Presidente del CSV di Cuneo, che è eletto direttamente dall'Assemblea, ai sensi dello Statuto.

...SEGUE		N. COMPONENTI CONSIGLIO DIRETTIVO (CD)	GENERE COMPONENTI CD		ETÀ MEDIA	QUALIFICA GIURIDICA DELL'ENTE SOCIO DI APPARTENENZA DEI COMPONENTI DEL CD			N. RETI/GRANDI COORDINAMENTI RAPPRESENTATI NEL CD	DATA RINNOVO CD	DURATA MANDATO CD IN CARICA (ANNI/ESERCIZI)
			DI CUI UOMINI	DI CUI DONNE		N. ODV	N. APS	N. ALTRO ETS			
22	Bolzano	9	7	2	57	4	3	2	3	19/02/2021	4
23	Bologna	11	7	4	62	9	1	1	4	21/04/2023	3
24	Ferrara-Modena	13	9	4	63	11	2	0	4	16/11/2023	3
25	Emilia	13	8	5	66	13	0	0	4	26/01/2023	3
26	Romagna	15	9	6	61	11	4	0	8	17/12/2022	3
27	Toscana	20	14	6	58	15	5	0	20	19/05/2021	4
28	Marche	16	11	5	59	11	4	1	11	07/12/2022	4
29	Umbria	14	10	4	62	7	6	1	9	04/05/2023	4
30	Lazio	15	9	6	65	10	5	0	7	24/06/2022	3
31	Abruzzo	12	10	2	62	6	3	3	8	06/07/2024	4
32	Bari-BAT1	11	5	6	65	11	0	0	2	16/11/2023	3
33	Brindisi-Lecce	18	8	10	60	14	4	0	8	17/04/2023	3
34	Foggia-BAT2	9	8	1	57	6	3	0	8	23/10/2024	3
35	Taranto	9	3	6	64	3	6	0	6	28/04/2022	3
36	Basilicata	9	6	3	57	6	3	0	6	29/07/2024	3
37	Calabria Centro	15	13	2	64	12	3	0	0	25/09/2024	3
38	Cosenza	16	11	5	55	13	2	1	8	17/06/2024	3
39	Reggio Calabria	7	3	4	61	7	0	0	5	06/12/2024	3
40	Avellino-Benevento	12	11	1	59	11	1	0	7	11/12/2022	3
41	Caserta	9	7	2	61	8	1	0	1	26/03/2022	3
42	Napoli	7	5	2	62	5	2	0	5	17/06/2021	4
43	Salerno	11	9	2	55	8	3	0	5	23/06/2023	3
44	Molise	11	9	2	63	8	3	0	6	30/08/2024	3
45	Sardegna	7	4	3	62	6	1	0	6	15/05/2024	3
46	Catania+EN-RG-SR	9	8	1	54	8	1	0	6	30/09/2023	3
47	Messina	9	4	5	64	6	1	2	4	09/11/2024	3

**FONDAZIONE ONC** - Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato  
Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 Roma - Tel. 06 40412530 - C.F. 97975400587  
segreteria generale@fondazioneonc.org - www.fondazioneonc.org

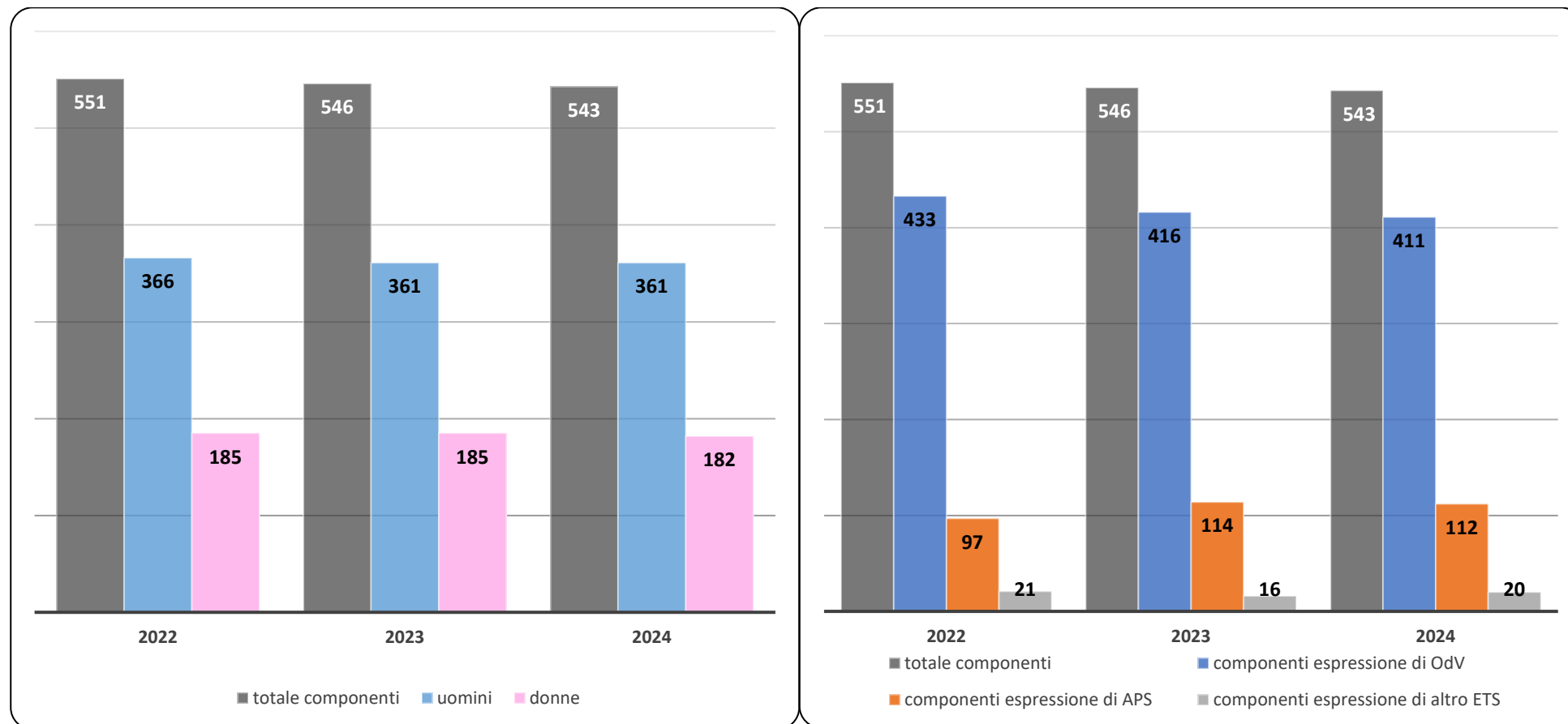
...SEGUE		N. COMPONENTI CONSIGLIO DIRETTIVO (CD)	GENERE COMPONENTI CD		ETÀ MEDIA	QUALIFICA GIURIDICA DELL'ENTE SOCIO DI APPARTENENZA DEI COMPONENTI DEL CD			N. RETI/GRANDI COORDINAMENTI RAPPRESENTATI NEL CD	DATA RINNOVO CD	DURATA MANDATO CD IN CARICA (ANNI/ESERCIZI)
			DI CUI UOMINI	DI CUI DONNE		N. ODV	N. APS	N. ALTRO ETS			
48	Palermo+AG-CL-TP	9	5	4	63	9	0	0	7	12/05/2022	4
49	Friuli-Venezia Giulia	7	4	3	53	5	2	0	4	21/12/2021	4
	<b>TOTALE</b>	<b>543</b>	<b>361</b>	<b>182</b>		<b>411</b>	<b>112</b>	<b>20</b>	<b>280</b>		

Come emerge dalla precedente tabella, al 31 dicembre 2024, il numero complessivo dei componenti dei 49 Consigli Direttivi dei CSV è pari a 543 (circa 11 membri in media per ogni CSV), di cui il 66% formato da uomini e il 34% da donne; l'età media nazionale dei componenti è di 62 anni. I membri dei Consigli Direttivi dei CSV appartengono per il 76% a soci OdV, per il 21% a soci APS e per il restante 4% a soci con qualifica giuridica di altro ETS.

Il grafico seguente illustra l'andamento nazionale della composizione dei Consigli Direttivi nel corso del triennio 2022-2024<sup>56</sup>, considerato che 11 CSV hanno rinnovato i propri organi direttivi nel 2022, 14 CSV nel 2023 e 17 nel 2024; la composizione dei Consigli dei CSV, sia in termini di rappresentanza maschile/femminile sia in termini di qualifica giuridica dei soci cui appartengono i membri eletti, non ha subito rilevanti variazioni, continuando a prevalere la componente maschile e quella delle Organizzazioni di volontariato.

<sup>56</sup> I dati sono tratti perlopiù dalle Schede Amministrative aggiornate al 2022, 2023 e 2024, allegate alle Programmazioni inviate annualmente dai CSV agli OTC.

**Grafico 15: composizione Organi Direttivi CSV 2022-2024**



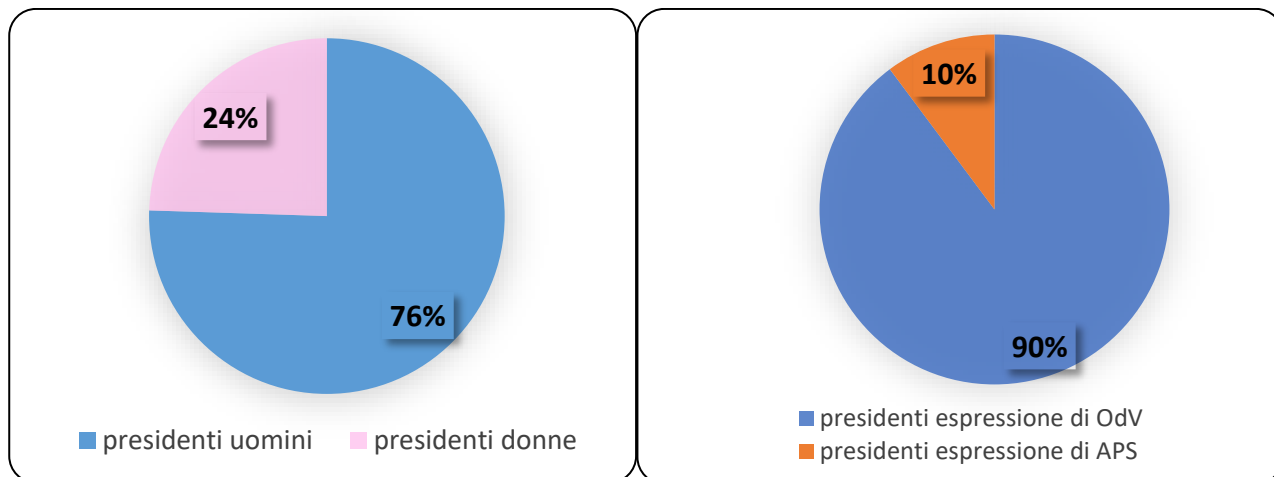
Al fine di fornire un ulteriore dettaglio sugli Organi di amministrazione dei CSV, la tabella e il grafico seguenti riportano alcuni dati sui Presidenti dei CSV, come risultanti al 31 dicembre 2024.

**Tabella 32: Presidenti dei CSV al 31/12/2024**

N.	AMBITO TERRITORIALE CSV	NOMINATIVO RAPPRESENTANTE LEGALE CSV	QUALIFICA GIURIDICA ENTE SOCIO DI APPARTENENZA
1	Genova	Stefano Dossi	OdV
2	Imperia-Savona	Franco Zunino	APS
3	La Spezia	Mauro Bornia	OdV
4	Asti-Alessandria	Francesco Romano Marzo	OdV
5	Cuneo	Massimo Maria Macagno	OdV
6	Novara-VCO	Carlo Teruzzi	OdV
7	Torino	Luciano Dematteis	OdV
8	Vercelli-Biella	Andrea Pistono	OdV
9	Valle d'Aosta	Claudio Latino	OdV
10	Bergamo	Oscar Bianchi	OdV
11	Brescia	Giovanni Vezzoni	OdV
12	Milano	Andrea Fanzago	OdV
13	Insubria	Luigi Colzani	APS
14	Lombardia Sud	Maria Luisa Lunghi	OdV
15	Monza-LC-SO	Filippo Viganò	OdV
16	Belluno-Treviso	Elisa Corrà	OdV
17	Padova-Rovigo	Luca Marcon	OdV
18	Venezia	Mario Morandi	OdV
19	Verona	Roberto Veronese	OdV
20	Vicenza	Gabriella Mezzalira	OdV
21	Trento	Giorgio Casagrande	OdV
22	Bolzano	Sergio Bonagura	APS
23	Bologna	Mauro Bosi	OdV
24	Ferrara-Modena	Alberto Caldana	OdV
25	Emilia	Elena Dondi	OdV
26	Romagna	Giorgia Brugnellini	OdV
27	Toscana	Luigi Paccosi	OdV
28	Marche	Simone Giovanni Bucchi	OdV
29	Umbria	Giancarlo Billi	OdV
30	Lazio	Cristina De Luca	OdV
31	Abruzzo	Casto Di Bonaventura	OdV

32	Bari-BAT1	Rosa Franco	OdV
33	Brindisi-Lecce	Luigi Conte	OdV
34	Foggia-BAT2	Pasquale Marchese	OdV
35	Taranto	Francesco Riondino	APS
36	Basilicata	Giannino Romaniello	OdV
37	Calabria Centro	Nicola Nocera	OdV
38	Cosenza	Lucia Celebre	OdV
39	Reggio Calabria	Orsola Foti	OdV
40	Avellino-Benevento	Raffaele Amore	OdV
41	Caserta	Elena Pera	OdV
42	Napoli	Nicola Caprio	OdV
43	Salerno	Agostino Braca	OdV
44	Molise	Gian Franco Massaro	OdV
45	Sardegna	Lucia Coi	OdV
46	Catania+EN-RG-SR	Salvatore Raffa	OdV
47	Messina	Santi Mondello	OdV
48	Palermo+AG-CL-TP	Giuditta Antonia Petrillo	OdV
49	Friuli-Venezia Giulia	Roberto Ferri	APS

**Grafico 16: Presidenti dei CSV al 31/12/2024**



#### 4.3.4. Organo di controllo interno dei CSV

L'Organo di controllo interno dei CSV svolge i compiti di cui all'articolo 30 del Codice del Terzo settore; la nomina di tale Organo è sempre obbligatoria per i CSV, a prescindere dalle soglie dimensionali previste dalla succitata normativa; infatti, ai sensi dell'articolo 61, comma 1, lettera k), del Codice del Terzo settore,

lo statuto degli enti accreditati come CSV deve prevedere il diritto dell'OTC competente di nominare un componente dell'Organo di controllo interno del CSV, con funzioni di presidente, e il diritto dei componenti di tale Organo di assistere alle riunioni dell'Organo di amministrazione del CSV (cfr. § 3).

La tabella e il grafico seguenti illustrano il quadro nazionale relativo agli Organi di controllo interno dei CSV in carica al 31 dicembre 2024<sup>57</sup>, evidenziando in particolare per ogni CSV il numero totale dei componenti, il genere, la data dell'ultimo rinnovo dell'Organo e la durata del relativo mandato. In particolare, rispetto ai componenti, l'ONC, sempre nel rispetto del principio di autonomia e indipendenza dei CSV, con gli *Indirizzi Strategici Generali Triennali 2025-2027* (cfr. § 2.2.3.), ha raccomandato ai CSV di nominare per ogni componente effettivo un componente supplente; con i suddetti *Indirizzi*, l'ONC ha precisato che, laddove lo statuto dei CSV non preveda una diversa durata, l'organo di controllo, ai sensi dell'articolo 2400 del Codice civile, resta in carica per tre esercizi e scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica.

**Tabella 33: Organi di controllo interno dei CSV al 31/12/2024**

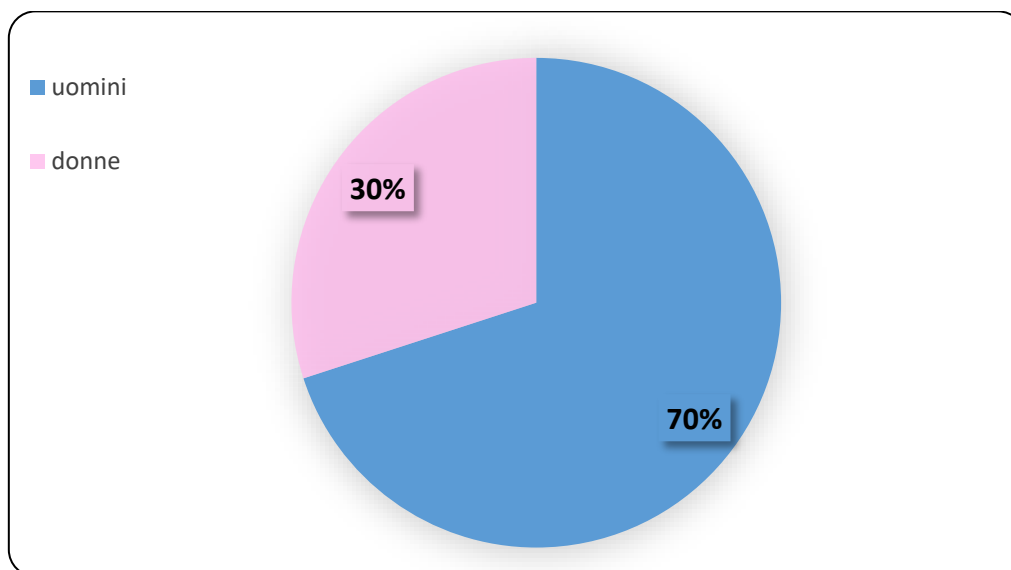
N.	AMBITO TERRITORIALE CSV	N. COMPONENTI ORGANO DI CONTROLLO INTERNO	DI CUI UOMINI	DI CUI DONNE	DATA RINNOVO ORGANO DI CONTROLLO	DURATA MANDATO ORGANO IN CARICA (ANNI/ESERCIZI) <sup>58</sup>
1	Genova	3	3	0	13/12/2023	4
2	Imperia-Savona	3	3	0	24/05/2024	3
3	La Spezia	3	2	1	15/11/2023	3
4	Asti-Alessandria	3	2	1	31/05/2024	3
5	Cuneo	3	2	1	18/04/2023	/
6	Novara-VCO	3	2	1	24/04/2024	3
7	Torino	3	2	1	28/10/2022	3
8	Vercelli-Biella	3	2	1	18/11/2023	/
9	Valle d'Aosta	3	3	0	05/06/2024	4
10	Bergamo	3	3	0	08/05/2024	3
11	Brescia	3	2	1	30/04/2022	3
12	Milano	3	2	1	27/04/2023	3
13	Insubria	3	2	1	11/05/2024	3

<sup>57</sup> I dati sono tratti dalla Scheda Amministrativa aggiornata al 2024, allegata alla Programmazione inviata dai CSV agli OTC.

<sup>58</sup> Gli statuti dei CSV di Cuneo e di Vercelli-Biella prevedono che i componenti dell'Organo di controllo interno eletti dall'Assemblea restino in carica sino a revoca da parte della stessa o dimissioni.

14	Lombardia Sud	3	2	1	29/04/2024	3
15	Monza-LC-SO	3	1	2	25/05/2024	3
16	Belluno-Treviso	3	2	1	16/12/2021	3
17	Padova-Rovigo	3	1	2	04/05/2024	3
18	Venezia	3	1	2	08/10/2022	3
19	Verona	3	1	2	19/06/2021	4
20	Vicenza	3	2	1	25/06/2024	3
21	Trento	3	2	1	21/06/2021	4
22	Bolzano	3	2	1	19/02/2021	4
23	Bologna	3	3	0	21/04/2023	3
24	Ferrara-Modena	3	2	1	29/05/2024	3
25	Emilia	4	4	0	26/01/2023	3
26	Romagna	3	3	0	17/12/2022	3
27	Toscana	3	2	1	19/05/2021	4
28	Marche	3	3	0	07/12/2022	4
29	Umbria	3	2	1	04/05/2023	3
30	Lazio	3	2	1	24/06/2022	3
31	Abruzzo	3	1	2	06/07/2024	4
32	Bari-BAT1	3	2	1	16/11/2023	3
33	Brindisi-Lecce	3	2	1	17/04/2023	3
34	Foggia-BAT2	3	2	1	20/01/2022	3
35	Taranto	3	1	2	28/04/2022	3
36	Basilicata	3	3	0	29/07/2024	3
37	Calabria Centro	3	2	1	25/09/2024	3
38	Cosenza	3	3	0	17/06/2024	3
39	Reggio Calabria	3	3	0	06/12/2024	3
40	Avellino-Benevento	5	4	1	11/12/2022	3
41	Caserta	3	3	0	26/03/2022	3
42	Napoli	3	2	1	16/11/2023	3
43	Salerno	3	2	1	23/06/2023	3
44	Molise	3	1	2	16/06/2024	4
45	Sardegna	3	2	1	15/05/2024	3
46	Catania+EN-RG-SR	3	2	1	30/04/2022	3
47	Messina	3	1	2	09/11/2024	3
48	Palermo+AG-CL-TP	3	3	0	12/05/2022	4
49	Friuli-Venezia Giulia	3	1	2	21/12/2021	4
	<b>TOTALE</b>	<b>150</b>	<b>105</b>	<b>45</b>		

**Grafico 17: Organi di controllo interno dei CSV al 31/12/2024**



Il compenso dei componenti con funzione di Presidente - nominati dagli OTC (*cfr.* § 3), ai sensi dell'articolo 65, comma 7, lettera *e*), del Codice del Terzo settore - è sostenuto dall'ONC con il FUN<sup>59</sup>; in particolare, il compenso corrisposto dall'ONC ai Presidenti degli organi di controllo dei CSV viene determinato sulla base dell'assegnazione FUN annuale al netto di eventuali integrazioni. Per i restanti componenti degli Organi di controllo interno dei CSV, invece, i compensi sono sostenuti dai CSV, in parte con il FUN e in parte con l'extra FUN; in alcuni casi, i componenti eletti dall'Assemblea prestano la loro opera gratuitamente. Nelle Programmazioni 2024 dei CSV, le risorse destinate a tale voce di costo ammontano complessivamente a circa 230mila euro, di cui il 95% sostenuto con il FUN.

<sup>59</sup> *Cfr.* art. 62, c. 8, del CTS.

## 5. ATTIVITÀ E STATO DI CSVNET

### 5.1. IDENTITÀ, GOVERNANCE E STRUTTURA

CSVnet<sup>60</sup> è l'associazione nazionale dei Centri di servizio per il Volontariato, costituita nel 2003, cui sono associati i 49 CSV accreditati sul territorio nazionale, con lo scopo di sostenere, qualificare e promuovere l'attività e lo sviluppo degli stessi e del volontariato.

CSVnet è l'associazione dei CSV più rappresentativa sul territorio nazionale in ragione del numero di CSV ad essa aderenti.

Gli organi sociali di CSVnet sono l'Assemblea, il Consiglio Direttivo, il Presidente, il Comitato esecutivo, l'Organo di controllo e il Collegio dei garanti.

I membri del Consiglio Direttivo sono eletti dall'Assemblea, in parte (uno per ogni regione o provincia autonoma) indicati dai rispettivi CSV soci o, quando costituite, dalle Confederazioni regionali; in parte (cinque membri) tra coloro proposti da almeno quattro CSV soci operanti in almeno tre regioni. Il Consiglio Direttivo, a sua volta, nomina tra i suoi membri il Presidente e il Comitato esecutivo. L'Assemblea elegge altresì i membri dell'Organo di controllo e del Collegio dei garanti.

L'attuale Direttivo di CSVnet è composto da 22 consiglieri; il Comitato Esecutivo è composto da 7 membri; la carica di Presidente, da giugno 2021, è ricoperta da Chiara Tommasini. Gli organi sociali durano in carica quattro anni.

La sede di CSVnet si trova a Roma e la sua struttura organizzativa è composta da otto dipendenti, di cui un uomo e sette donne; inoltre, collaborano stabilmente 19 consulenti, di cui 13 in convenzione con vari CSV. Dal 2021, il direttore è Alessandro Seminati.

### 5.2. ATTIVITÀ DI CSVNET

Ai sensi dell'articolo 62, comma 7, del Codice del Terzo settore, l'ONC può destinare a CSVnet, in quanto associazione più rappresentativa dei CSV sul territorio nazionale, una quota di risorse del FUN: *“per la realizzazione di servizi strumentali ai CSV o di attività di promozione del volontariato che possono più efficacemente compiersi su scala nazionale”*.

---

<sup>60</sup> CSVnet è rappresentata all'interno del Consiglio nazionale del Terzo settore, dell'Organismo nazionale di controllo (ONC), della Fondazione con il Sud (che ha contribuito a promuovere nel 2006) e dell'impresa sociale “Con i bambini”. Collabora stabilmente con l'Istat, ed è socia inoltre di varie organizzazioni. Dal 17/04/2025 CSVNET è iscritta al RUNTS in qualità di rete associativa.

Nell'ambito degli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024*, l'ONC ha delineato tali azioni come segue:

- servizi strumentali: supportare e facilitare la trasmissione e diffusione di quanto deliberato dall'ONC; pubblicizzare le attività di rilevanza nazionale o territoriale portate avanti da CSVnet anche sui canali comunicativi dei singoli CSV; favorire l'utilizzo delle piattaforme digitali comuni per la rilevazione di dati; creare, mediante supporti digitali, di un unico spazio virtuale per i materiali utili al mondo del volontariato, per un'ottimizzazione dei costi e un'uniformità delle informazioni;
- attività di promozione del volontariato: facilitare la condivisione tra CSV di attività e progetti esportabili anche in altri territori; promuovere iniziative comuni, a livello regionale e/o nazionale, coinvolgendo tutti gli ambiti territoriali dei CSV, ai fini della promozione del volontariato.

Nella seduta del 19 settembre 2023, l'ONC ha deliberato di destinare a CSVnet, per l'annualità 2024, una quota del FUN pari a euro 900.000; successivamente, nella seduta del 28 novembre 2023, ha approvato la Programmazione nazionale 2024 presentata da CSVnet.

La Programmazione 2024<sup>61</sup> di CSVnet, che comprende sia le attività di cui all'articolo 62, comma 7, del Codice del Terzo settore sia le altre attività statutarie dell'ente, prevede quattro obiettivi principali, in continuità con le annualità precedenti:

- 1) **Formazione**: implementare la formazione in modo che sia "sempre più capillare e condivisa, correlata ai bisogni dei CSV";
- 2) **Digitalizzazione**: sostenere i processi di digitalizzazione dei CSV e degli ETS;
- 3) **Community e comunità**: costruire una vera "comunità di pratica e di pensiero" per massimizzare idee e prospettive attraverso il confronto e riattivare la partecipazione alla vita del sistema;
- 4) **Sostenibilità**: far diventare CSVnet una vera e propria "piattaforma culturale e collaborativa di tutti i CSV".

Di seguito una tabella che riepiloga, per ognuno dei quattro macro-obiettivi suindicati, le attività programmate nel 2024 da CSVnet e i relativi oneri stimati.

---

<sup>61</sup> Fonte: Programmazione 2024 CSVnet

<https://csvnet.it/phocadownload/documentiistituzionalicsvnet/Programmazioni/CSVnet%20programmazione%202024%2017%20nov.pdf>.

**Tabella 34: Programmazione 2024 CSVnet (importi in euro)**

ATTIVITÀ PROGRAMMATE PER IL 2024			ONERI
<b>1</b>	<b>FORMAZIONE</b>		<b>416.000</b>
1.1	Scuola dei CSV: formazione per la governance e per gli operatori	un gruppo di lavoro di consiglieri di CSVnet alcuni presidenti di CSV, elabora proposte formative per le governance dei CSV: i temi di approfondimento riguardano il funzionamento organizzativo dei CSV, le competenze necessarie ai presidenti per svolgere al meglio il loro ruolo, come gestire rapporti virtuosi con gli stakeholder e come coinvolgere la base sociale e favorire la partecipazione	90.000
1.2	Centro studi, ricerca e documentazione	attivare almeno due nuove ricerche su temi individuati da un gruppo di lavoro composto dai referenti dei CSV	25.000
1.3	Formazione, consulenza e accompagnamento ai CSV su contabilità e bilancio	consulenza e supporto ai CSV su contabilità, procedure amministrative interne, redazione del bilancio consuntivo, predisposizione del bilancio previsionale e controllo di gestione. Il servizio consulenziale è garantito in via continuativa e attivabile dai singoli Centri tramite my.csvnet. Inoltre, realizzazione webinar sull'applicazione pratica delle nuove procedure amministrative previste nelle linee guida emanate dall'ONC e sulla nuova disciplina contabile. Attività sperimentale di coinvolgimento diretto dei CSV che si renderanno disponibili a mettere in rete le competenze maturate dal proprio personale amministrativo	47.000
1.4	Formazione, consulenza e accompagnamento ai CSV su rendicontazione sociale e programmazione	laboratori vari su: processo di analisi dei bisogni effettuata dai CSV con l'obiettivo di individuare alcune linee comuni; classificazione dei servizi/attività; Carta dei servizi dei CSV; bilancio sociale dei CSV; indicatori di risultato; pratiche di rilevazione della soddisfazione/gradimento dei servizi	22.000
1.5	Ufficio giuridico legislativo sul terzo settore	monitoraggio, studio, analisi e pubblicazione di documentazione di carattere giuridico. L'Ufficio è parte della redazione del sito <a href="http://www.cantiereterzosettore.it">www.cantiereterzosettore.it</a>	45.000
1.6	Biblioteche e centri di documentazione	gruppo di lavoro con 24 CSV, con l'obiettivo di arrivare a un catalogo unico nazionale che possa permettere di fruire di tutto il patrimonio disponibile indipendentemente dalla collocazione fisica	10.000
1.7	Cantiere terzo settore	portale di informazione giuridica, realizzato in collaborazione con il Forum del Terzo settore	55.000
1.8	Mobilità per gli operatori dei CSV	bando per la mobilità del personale e della dirigenza dei CSV nell'ambito del programma Erasmus+ KA1 che ha l'obiettivo di fornire agli operatori dei CSV e ai componenti degli organi sociali opportunità di formazione sul volontariato in Europa	89.000
1.9	Progetto VOW	progetto <i>Volunteering for a sustainable World!</i> per favorire la crescita di competenze del mondo del volontariato sui temi dell'economia sostenibile	8.500
1.10	Progetto eQval	progetto <i>Eqval European quality standards in validation of the learning from volunteering</i> per definire standard di qualità europei per la validazione delle competenze acquisite attraverso il volontariato. Nel 2024, si svolgerà un concorso/premio europeo in cui una giuria utilizzerà per la prima volta questi standard per scegliere il vincitore	14.500
1.11	I CSV del Meridione: Fqts e interventi a sostegno di progettualità comuni	progetto di alta formazione dedicato ai dirigenti e ai quadri di terzo settore dell'Italia meridionale (in collaborazione con Forum del Terzo settore e Fondazione con il Sud)	10.000
<b>2</b>	<b>DIGITALIZZAZIONE</b>		<b>252.950</b>
2.1	Software gestionale CSV	messa a disposizione dei CSV del software Gestionale CSV per gestire le anagrafiche, l'erogazione dei servizi, la trasmissione dei documenti a OTC/ONC, ...	72.000

2.2	VERIFICO - gli strumenti digitali del terzo settore	messa a disposizione dei CSV e degli ETS del software VERIFICO	15.000
2.3	Piattaforma collaborativa GLUO	gestione piattaforma GLUO per condivisione gratuita di formazione tra CSV, ETS, volontari, istituzioni e cittadini; previsti nel 2024 anche la condivisione di spazi e attrezzature	40.000
2.4	Software per la rendicontazione economica	messa a disposizione dei CSV del software <i>Sic et Simpliciter</i>	115.950
2.5	Strumenti per la comunicazione e formazione a distanza	consulenza ai CSV sull'utilizzo delle piattaforme online per la realizzazione di video conferenze e messa a disposizione la piattaforma Moodle	10.000
<b>3</b>	<b>COMMUNITY E COMUNITÀ</b>		<b>289.000</b>
3.1	Comunità di pratiche delle aree consulenza dei CSV	facilitare il confronto e lo scambio tra gli operatori dei CSV, al fine di creare un sistema nazionale condiviso in particolare su questioni giuridiche e fiscali	45.000
3.2	Comunità di pratiche delle aree formazione dei CSV	facilitare il confronto e lo scambio tra gli operatori dei CSV sulle pratiche formative	20.000
3.3	Comunicazione e community dei comunicatori dei CSV	aggiornamento dei canali di comunicazione di CSVnet e produzione di contenuti e campagne per la visibilità e la reputazione di tutto il sistema dei CSV; confronto tra gli operatori dei CSV che si occupano di comunicazione; fornitura ai CSV di strumenti di informazione (abbonamenti a riviste e rassegna stampa attivati in maniera centralizzata); piano comunicazione nazionale	112.000
3.4	Comunità di pratiche delle aree promozione e aree orientamento dei CSV	facilitare il confronto e lo scambio tra gli operatori dei CSV che si occupano di promozione	10.000
3.5	Promozione del volontariato nelle scuole e nelle università	ricognizione analitica dei progetti posti in essere dai CSV; prosecuzione progettualità su Patti educativi di comunità; insegnamento dell'educazione civica; PCTO; modalità di aggiornamento e formazione dei docenti; Service learning; rinnovo del Protocollo con il Ministero; Guida per l'educazione civica; Patti educativi di comunità, ...	22.000
3.6	Servizio Civile universale (SCU)	sostegno ai CSV nella fase di progettazione, gruppi di lavoro tematici, formazione delle risorse umane, validazione delle competenze degli operatori volontari	22.000
3.7	CSVnet in Europa	informazioni e consulenza ai CSV su opportunità dell'Unione Europea su volontariato e politiche sociali, collaborazione con le agenzie nazionali del programma Erasmus+ in Italia, promozione Trento Capitale europea del volontariato e temi volontariato nelle elezioni europee	24.000
3.8	Eventi nazionali per la promozione del volontariato	partecipazione di CSVnet a eventi nazionali per promuovere la visibilità dei CSV e il volontariato (Giornata internazionale del volontariato, Capitale italiana del volontariato)	34.000
<b>4</b>	<b>SOSTENIBILITÀ</b>		<b>148.000</b>
4.1	Connessioni e progetti con il mondo profit	processi di scouting di contratti a condizione vantaggiosa per i CSV	25.000
4.2	Infobandi CSVnet	database online che contiene le principali opportunità di finanziamento per il volontariato e il terzo settore italiano	30.000
4.3	Rapporti con enti e istituzioni	gestione di rapporti e relazioni con altri enti e reti	28.000
4.4	Monitoraggio legislativo e stakeholder istituzionali	attività di accreditamento istituzionale, con la collaborazione con la società Cattaneo Zanetto, per posizionare CSVnet quale interlocutore autorevole delle istituzioni	65.000

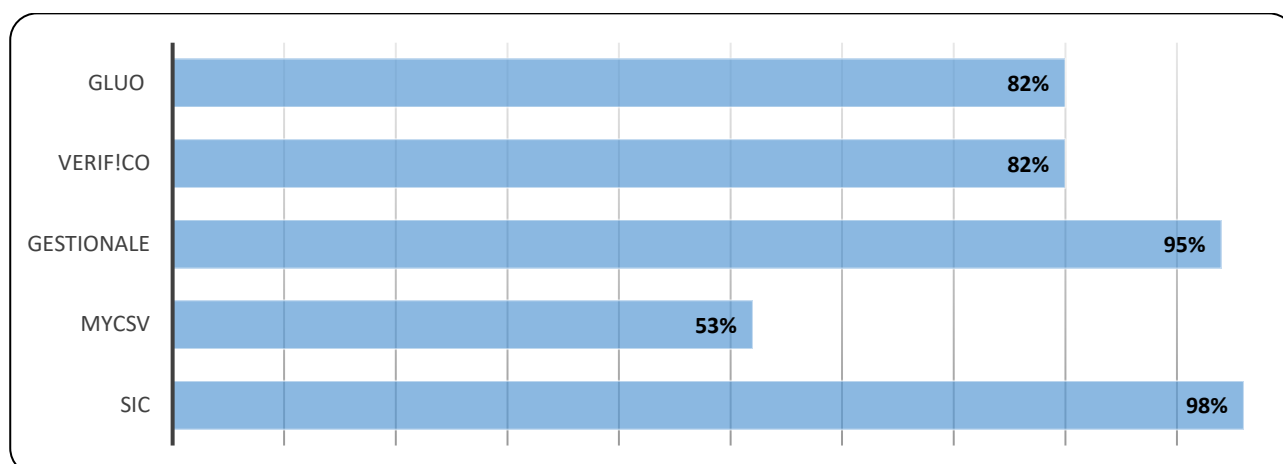
La suindicata Programmazione 2024 di CSVnet è finanziata sia dai 900.000 euro assegnati dall'ONC sia dalle quote associative dei CSV (euro 380.000) sia da altri contributi pubblici e privati; l'importo totale dei proventi per l'annualità 2024 è pari a euro 1.485.950. Tali risorse sono destinate al finanziamento delle attività delineate nella precedente tabella nonché agli oneri (euro 380.000) per gli organi sociali e per il supporto generale.

Con riferimento alle azioni specifiche programmate da CSVnet nell'ambito delle attività di cui all'articolo 62, comma 7, del Codice del Terzo settore, ossia i servizi strumentali ai CSV e le attività di promozione del volontariato su scala nazionale, emergono i seguenti strumenti:

- GLUO, la piattaforma digitale collaborativa, aperta anche a cittadini, aziende e pubblica amministrazione, che offre un programma di formazione condivisa (denominato Alveare CSV formazione), in cui i CSV mettono a disposizione i propri corsi di formazione per tutto il sistema nazionale; inoltre, GLUO permette di cercare o offrire collaborazioni e iniziative, di condividere spazi, attrezzature e consulenze;
- il software *VERIF!CO - gli strumenti digitali del terzo settore*, ideato appositamente per sostenere gli ETS negli adempimenti burocratici, che mira a implementare percorsi di capacitazione gestionale e transizione digitale attraverso metodologie partecipative e collaborative (Verif!co Lab e Verif!co Academy) che coinvolgono tutti i portatori di interesse;
- il software *Gestionale CSV*, progettato per la rilevazione dei servizi, in conformità a quanto previsto dal Codice del Terzo settore riguardo alla rendicontazione sociale e alla qualità dei servizi; il software è attualmente una soluzione digitale modulare e basata su cloud, che offre diversi livelli di utilizzo: alcuni CSV lo impiegano in modo avanzato o completo, mentre altri lo utilizzano a un livello più basilare; tutti i CSV utilizzano il *Gestionale* per la presentazione della programmazione e della rendicontazione a OTC/ONC;
- MyCSV.net, un'area riservata attraverso cui i CSV possono dialogare direttamente con CSVnet ed effettuare in autonomia alcune operazioni, come le richieste di consulenza, le iscrizioni ai corsi e agli incontri, nonché aggiornare i propri dati;
- il software *Sic et Simpliciter*, con i moduli "contabilità" e "gestionale", che consente ai CSV di gestire la contabilità, rendicontare economicamente le attività svolte e facilitare il controllo di gestione, con un focus particolare sull'estrazione codificata dei dati.

Di seguito una rappresentazione grafica della percentuale di fruizione da parte dei CSV degli strumenti operativi sopra illustrati.

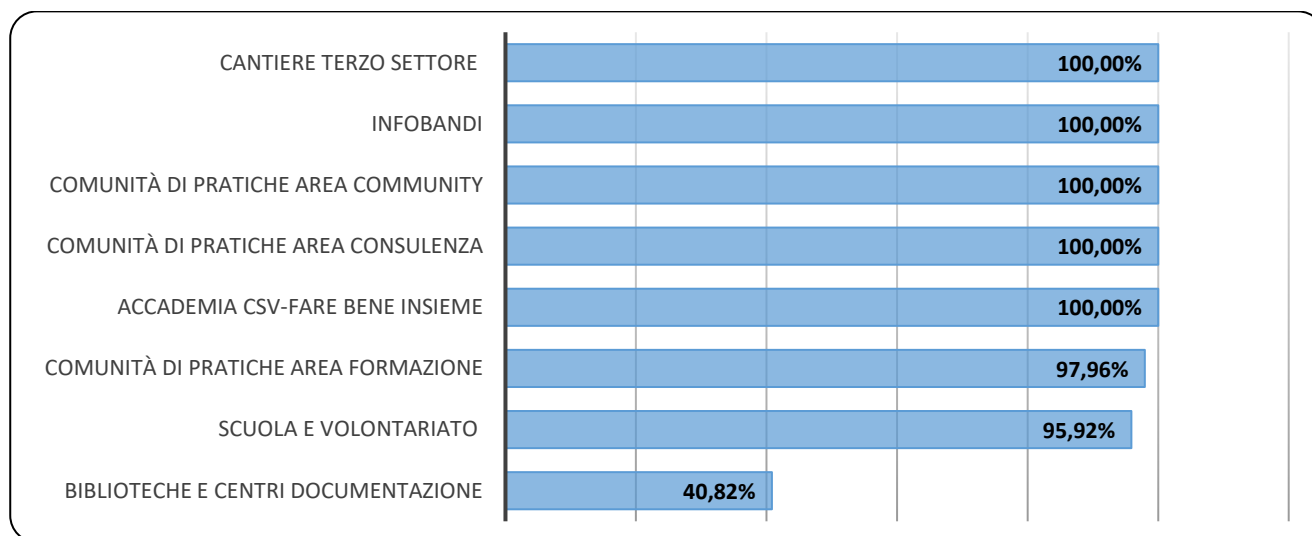
**Grafico 18: sintesi fruizione strumenti operativi CSVnet 2024**



Con riferimento, invece, alle iniziative programmate da CSVnet nell'ambito delle *“attività di promozione del volontariato che possono più efficacemente compiersi su scala nazionale”*, emergono diverse azioni da sviluppare e attuare in collaborazione con i CSV; infatti, come indicato anche negli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024*, risulta fondamentale: *“valorizzare in particolare i principi di economicità e integrazione, integrando, a livello regionale o nazionale, alcuni servizi e attività erogati dai CSV, in modo da ottimizzare le funzionalità e i costi annessi”*; la condivisione permette infatti di ottimizzare le funzionalità e i costi associati, utilizzando risorse già disponibili e facilitando la loro accessibilità all'intero sistema. Tra le iniziative programmate da CSVnet nel 2024 in risposta ai principi suindicati, emergono: gli strumenti *“Cantiere Terzo settore”* e *“Infobandi”*; le *“Comunità di pratiche”* (nelle aree Formazione, Consulenza e Community dei comunicatori), con l'obiettivo di facilitare il dialogo e lo scambio tra gli operatori dei CSV; il percorso Accademia dei CSV-Fare bene insieme; i progetti di Scuola e Volontariato; il progetto *“Biblioteche e centri di documentazione”*, che prevede la condivisione di esperienze e competenze tra i CSV, al fine di rendere dati e materiali informativi disponibili e facilmente accessibili a livello nazionale, grazie anche alla collaborazione dei CSV più attivi in questo ambito.

Di seguito una rappresentazione grafica del livello di fruizione/partecipazione dei CSV ai progetti suindicati.

**Grafico 19: sintesi fruizione/partecipazione attività integrate CSVnet 2024**



## CONCLUSIONI

La Fondazione ONC chiude, con il 2024, il settimo esercizio di attività dalla sua costituzione, avvenuta a maggio 2018.

Nel 2024, l'ONC ha continuato a svolgere le proprie funzioni di indirizzo e di controllo dei CSV, in conformità alle norme, ai principi e agli obiettivi del Codice del Terzo settore e alle disposizioni del proprio Statuto. In particolare, nel 2024, l'ONC ha raggiunto numerosi obiettivi, come di seguito indicati:

- deliberazione, in materia di numero di enti accreditabili come CSV nel territorio nazionale, di uno specifico percorso di valutazione delle deroghe per la definizione degli ambiti territoriali ai sensi dell'articolo 61, commi 2 e 3, del Codice del Terzo settore;
- deliberazione della *Procedura per la verifica periodica del mantenimento dei requisiti di accreditamento come CSV*, ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettere *i)* e *j)*, e dell'articolo 65, comma 7, lettera *b)*, del Codice del Terzo settore;
- definizione, ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera *d)*, del Codice del Terzo settore, degli *Indirizzi strategici generali triennali 2025-2027* da perseguirsi attraverso le risorse del FUN;
- determinazione, ai sensi dell'articolo 64, comma 5, lettera *e)*, del Codice del Terzo settore, dell'ammontare del finanziamento stabile triennale 2025-2027 dei CSV.

Oltre ai suddetti obiettivi di natura strettamente istituzionale, nel 2024, l'ONC ha ottenuto un importante risultato in ambito giudiziario; invero, in data 16 maggio 2024, è stata pubblicata la sentenza n. 04347/2024 pronunciata dal Consiglio di Stato sul ricorso proposto dall'Associazione Sardegna Solidale contro la Fondazione ONC per la riforma della sentenza del Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio resa nel 2022 tra le parti. In particolare, con la sentenza del 2024 il Consiglio di Stato, condividendo le deduzioni difensive illustrate dalla Fondazione ONC, ha respinto l'appello proposto da Sardegna Solidale, confermando così la legittimità del provvedimento adottato nel 2020 dall'ONC, recante la declaratoria di inammissibilità della manifestazione di interesse presentata dall'Associazione Sardegna Solidale ai fini dell'accREDITAMENTO quale CSV per la Sardegna, in quanto la suddetta Associazione non era soggetto legittimato ai sensi dell'articolo 101, comma 6, del Codice del Terzo settore e dell'articolo 3, comma 1, lettera *a)*, della Manifestazione di interesse.

Sempre in relazione alle vicende giudiziarie che hanno vista coinvolta la Fondazione ONC, anche nell'annualità 2024, nel mese di novembre<sup>62</sup> è stata discussa l'udienza pubblica innanzi al Consiglio di Stato, avente ad oggetto il ricorso proposto dall'Associazione Sardegna Solidale contro la Fondazione ONC per la riforma della sentenza del Tribunale Amministrativo Regionale per la Sardegna, resa nel 2022 tra le parti, che aveva respinto il ricorso introduttivo e quelli successivi proposti da Sardegna Solidale, riconoscendo la legittimità della motivazione su cui si fondava il provvedimento adottato nel 2021 dall'ONC, recante la declaratoria di esclusione per inammissibilità della candidatura presentata in data 30 luglio 2021 dall'Associazione Sardegna Solidale ai fini dell'accreditamento quale CSV per la Sardegna, in quanto nella compagine sociale dell'ente vi erano anche tre soggetti costituiti ex Libro V del C.c..

In questi sei anni, l'ONC ha amministrato il FUN alimentato dai contributi delle Fondazioni di origine bancaria e vincolato alla destinazione di cui al comma 9 dell'articolo 62 del Codice del Terzo settore e, quindi, alla copertura dei costi di cui ai commi 7 e 8 dello stesso articolo.

In particolare, tali risorse sono state destinate dall'ONC in parte alla copertura dei costi per l'organizzazione, la gestione e l'erogazione da parte dei CSV di servizi di supporto tecnico, formativo ed informativo per promuovere e rafforzare la presenza ed il ruolo dei volontari negli enti del Terzo settore e, in parte, per la realizzazione da parte di CSVnet di servizi strumentali ai CSV e di attività di promozione del volontariato che possono più efficacemente compiersi su scala nazionale. Le suddette risorse sono state utilizzate, altresì, dall'ONC per la copertura delle proprie spese di organizzazione e funzionamento, comprese quelle per gli OTC e per i compensi dei Presidenti degli organi di controllo dei CSV, nominati dagli OTC.

Con l'annualità qui presa in esame si chiude un primo percorso tracciato dall'ONC con gli *Indirizzi strategici generali triennali 2022-2024* da perseguirsi attraverso le risorse del FUN, definiti dall'ONC a settembre 2021. L'ONC, anche nel 2024, ha continuato a promuovere un processo di cambiamento graduale, in costante allineamento alla nuova normativa, finalizzato alla semplificazione e uniformità del sistema. In particolare, i CSV, nelle programmazioni 2024, sono stati chiamati a rendere chiare, evidenti e manifeste le azioni che hanno inteso mettere in campo al fine di erogare i servizi di cui all'articolo 63, comma 2, del Codice del Terzo settore, nel rispetto dei principi di cui al comma 3 del suddetto articolo e, in particolare, di quello di integrazione.

---

<sup>62</sup> In data 6 maggio 2025, è stata pubblicata la sentenza n. 03836/2025 il cui contenuto sarà oggetto della Relazione annuale 2025.

L'ONC, pertanto, ha svolto anche nel 2024 le funzioni di indirizzo e di controllo dei CSV, nel rispetto dei principi di sussidiarietà e di autonomia e indipendenza degli stessi.

## RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI

### Fonti normative

- L. 6 giugno 2016 n. 106 Delega al Governo per la riforma del Terzo settore (G.U. n. 141 del 18 giugno 2016)
- D.lgs. 3 luglio 2017 n. 117 recante Codice Terzo Settore (G.U. n. 179 del 2 agosto 2017)
- D.lgs. 3 agosto 2018 n. 105 (G.U. n. 210 del 10 settembre 2018)
- D.M. 19 gennaio 2018 n. 6 (G.U. n. 104 del 7 maggio 2018)
- Sentenza Corte Costituzionale n. 185 del 25 settembre 2018 (G.U. 1a serie speciale n. 41 del 17 ottobre 2018)
- D.M. 4 maggio 2018 n. 56 (G.U. n. 163 del 16 luglio 2018)
- D.M. 4 ottobre 2019 n. 135
- D.M. 15 settembre 2020 n. 106 (G.U. n. 251 del 21 ottobre 2020)
- Sentenza Corte Costituzionale n. 131 del 20 maggio 2020 (G.U. 1a serie speciale n. 27 del 1° luglio 2020)
- D.M. 10 agosto 2021 n. 172 (rinnovo CdA)
- D.D. 26 ottobre 2021 n. 561
- D.M. 11 marzo 2022 n. 44 (sostituzione componenti CdA)
- D.M. 31 agosto 2023 n. 113 (sostituzione componenti CdA)
- D.M. 30 novembre 2023 n. 146 (sostituzione componenti CdA)
- D.M. 5 settembre 2024 n. 139 (rinnovo CdA)
- D.M. 12 dicembre 2024 n. 192 (sostituzione componenti CdA)
- Decreti ministeriali di costituzione e aggiornamento degli OTC:
- D.M. 28 maggio 2019 n. 56 (pubblicato sul sito MLPS il 25 giugno 2019), Costituzione OTC Lombardia, aggiornato con D.M. 18 dicembre 2019 n. 194 e D.M. 6 marzo 2020 n. 41; Rinnovo OTC, D.M. 4 agosto 2022 n. 145, aggiornato con D.M. 1° giugno 2023 n. 82;
- D.M. 28 maggio 2019 n. 57 (pubblicato sul sito del MLPS del 25 giugno 2019), Costituzione OTC Calabria, aggiornato con D.M. 6 ottobre 2021 n.195, Rinnovo OTC, D.M. 28 maggio 2024 n. 86, (errata corrige);
- D.M. 28 maggio 2019 n. 58 (pubblicato sul sito del MLPS del 25 giugno 2019), Costituzione OTC Emilia-Romagna, aggiornato con D.M. 22 luglio 2020 n. 86 e D.M. del 2 luglio 2021 n. 149; Rinnovo OTC, D.M. 15 novembre 2023 n. 138, aggiornato con D.M. 29 febbraio 2024 n. 27;
- D.M. 28 maggio 2019 n. 59 (pubblicato sul sito del MLPS del 25 giugno 2019), Costituzione OTC Friuli-Venezia Giulia, aggiornato con D.M. 7 luglio 2020 n. 81; Rinnovo OTC, D.M. 23 novembre 2022 n. 203;

D.M. 28 maggio 2019 n. 60 (pubblicato sul sito del MLPS del 25 giugno 2019), Costituzione OTC Liguria, aggiornato con D.M. 2 luglio 2020 n. 73 e D.M. 11 giugno 2021 n. 134; Rinnovo OTC, D.M. 22 settembre 2022 n. 162;

D.M. 28 maggio 2019 n. 61 (pubblicato sul sito del MLPS del 25 giugno 2019), Costituzione OTC Sicilia, aggiornato con D.M. 30 marzo 2021 n. 65; Rinnovo OTC, D.M. 1° giugno 2023 n. 83;

D.M. 28 maggio 2019 n. 62 (pubblicato sul sito del MLPS del 25 giugno 2019), Costituzione OTC Toscana, aggiornato con D.M. 30 ottobre 2020 n. 126 e D.M. del 30 aprile 2021 n. 106; Rinnovo OTC, D.M. 24 settembre 2024 n. 144 (pubblicato sul sito del MLPS il 25 settembre 2024);

D.M. 23 luglio 2019 n. 87 (pubblicato sul sito del MLPS del 24 luglio 2019), Costituzione OTC Lazio e Abruzzo; Rinnovo OTC, D.M. 29 febbraio 2024 n. 28, aggiornato con D.M. 21 novembre 2024 n. 179 (pubblicato sul sito del MLPS il 25 novembre 2024);

D.M. 23 luglio 2019 n. 88 (pubblicato sul sito del MLPS del 24 luglio 2019), Costituzione OTC Piemonte e Valle d'Aosta, aggiornato con D.M. 30 gennaio 2020 n. 18 e D.M. 30 marzo 2021 n. 64; Rinnovo OTC, D.M. 8 maggio 2024 n. 76 (pubblicato sul sito del MLPS il 9 maggio 2024);

D.M. 27 settembre 2019 n. 126 (pubblicato sul sito del MLPS del 22 gennaio 2020), Costituzione OTC Marche e Umbria, aggiornato con D.M. 26 maggio 2021 n. 124; Rinnovo OTC, D.M. 12 dicembre 2024 n. 191 (pubblicato sul sito del MLPS il 17 dicembre 2024);

D.M. 27 settembre 2019 n. 127 (pubblicato sul sito del MLPS del 22 gennaio 2020), Costituzione OTC Campania e Molise, aggiornato con D.M. 6 marzo 2020 n. 40; Rinnovo OTC, D.M. 9 novembre 2021 n. 216; aggiornato con D.M. 1° marzo 2022 n. 37 e D.M. 30 giugno 2022 n. 118;

D.M. 27 settembre 2019 n. 129 (pubblicato sul sito del MLPS del 2 ottobre 2019), Costituzione OTC Veneto, aggiornato con D.M. 11 ottobre 2019 n. 144, D.M. 7 luglio 2020 n. 80 e D.M. 31 marzo 2022 n. 68; Rinnovo OTC, D.M. 29 febbraio 2024 n. 29 (pubblicato sul sito del MLPS il 4 marzo 2024), aggiornato con D.M. 11 luglio 2024 n. 118;

D.M. 27 settembre 2019 n. 130 (pubblicato sul sito del MLPS il 2 ottobre 2019), Costituzione OTC Trento e Bolzano;

D.M. 11 ottobre 2019 n. 143 (pubblicato sul sito del MLPS il 16 ottobre 2019), Costituzione OTC Sardegna;

D.M. 15 dicembre 2020 n. 152 (pubblicato sul sito del MLPS il 18 dicembre 2020), Costituzione OTC Puglia e Basilicata, aggiornato con D.M. 22 dicembre 2020 n. 157 (rettifica), D.M. 29 ottobre 2021 n. 213 e D.M. 17 marzo 2023 n. 40.

**Sitografia (ultima consultazione: maggio 2025)**

<https://www.acri.it/>

<http://www.forumterzosettore.it/>

<http://www.csvnet.it/>

<http://www.lavoro.gov.it>

<https://servizi.lavoro.gov.it/runts/it-it/>

<http://www.statoregioni.it/>

<http://www.gazzettaufficiale.it/>

<http://dati.istat.it/Index.aspx>

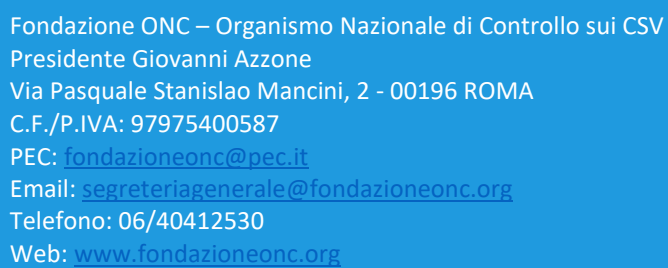
## ELENCO TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Consiglio di Amministrazione al 4 settembre 2024	7
Tabella 2: Consiglio di Amministrazione al 31 dicembre 2024	8
Tabella 3: Collegio Sindacale	8
Tabella 4: personale dipendente ONC	9
Grafico 1: distribuzione FOB	11
Tabella 5: versamenti al FUN	13
Grafico 2: versamenti al FUN 2024	14
Grafico 3: andamento versamenti al FUN 2019-2024	15
Tabella 6: Credito d'imposta	16
Tabella 7: ripartizione annuale 2025 e territoriale, su base regionale	25
Tabella 8: riepilogo decreti OTC	27
Tabella 9: Presidenti e Componenti vicari degli OTC	28
Tabella 10: riepilogo riunioni OTC 2024	30
Tabella 11: ripartizione delle risorse 2025 nelle regioni dove sono istituiti più CSV	32
Tabella 12: attribuzione residui territoriali presso il FUN ex Co.Ge. e FOB 2025 tra i CSV richiedenti	34
Tabella 13: risorse ammesse a finanziamento dagli OTC per il 2025	36
Grafico 4: suddivisione percentuale importo complessivo ammesso a finanziamento dagli OTC per il 2025	38
Tabella 14: Presidenti dell'Organo di controllo interno dei CSV	39
Tabella 15: ricavi, rendite e proventi 2022-2024	44
Tabella 16: ricavi, rendite e proventi 2022-2024 per macro-area geografica	44
Tabella 17: ricavi, rendite e proventi 2022-2024 per singolo CSV	45
Grafico 5: proventi 2022-2024 FUN ed extra FUN	48
Tabella 18: macro-attività programmate dai CSV nel triennio 2022-2024	51
Grafico 6: incidenza percentuale macro-attività programmate dal CSV nel triennio 2022-2024	51
Tabella 19: oneri e costi per destinazione 2022-2024	52
Tabella 20: oneri e costi per destinazione 2022-2024 - servizi per area di riferimento ex art. 63 CTS	53
Grafico 7: incidenza percentuale oneri e costi per destinazione 2022-2024 - servizi per area di riferimento ex art. 63 CTS	54

Grafico 8: totale oneri e costi per destinazione 2022-2023-2024 - servizi per area di riferimento ex art. 63 CTS e macro-area geografica	55
Grafico 9: incidenza percentuale oneri per natura 2022-2024	57
Tabella 21: oneri per natura 2022-2024	59
Tabella 22: oneri per natura 2022-2024, andamento percentuale	59
Tabella 23: oneri per natura 2022-2024 per macro-area geografica	60
Grafico 10: personale dipendente CSV (dati al 31/12/2023)	61
Tabella 24: personale dipendente CSV per macro-area geografica (dati al 31/12/2023)	61
Tabella 25: sedi CSV per macro-area geografica	62
Grafico 11: progetti emblematici per Area di riferimento - Programmazione CSV 2024	66
Tabella 26: semplificazione numero Schede Attività programmate dai CSV nel triennio 2022-2024	70
Tabella 27: confronto variazioni tra Schede Attività 2023 e 2024	70
Tabella 28: CSV accreditati	78
Grafico 12: distribuzione geografica, qualifica giuridica e ambito territoriale CSV	81
Tabella 29: basi sociali CSV 2022-2024	82
Tabella 30: basi sociali CSV 2022-2024 per macro-area geografica	86
Grafico 13: andamento basi sociali CSV 2022-2024 - incidenza percentuale OdV/APS/altro	86
Grafico 14: andamento basi sociali CSV 2022-2024 - valori assoluti	87
Tabella 31: Organi Direttivi CSV al 31/12/2024	89
Grafico 15: composizione Organi Direttivi CSV 2022-2024	92
Tabella 32: Presidenti dei CSV al 31/12/2024	93
Grafico 16: Presidenti dei CSV al 31/12/2024	94
Tabella 33: Organi di controllo interno dei CSV al 31/12/2024	95
Grafico 17: Organi di controllo interno dei CSV al 31/12/2024	97
Tabella 34: Programmazione 2024 CSVnet	100
Grafico 18: sintesi fruizione strumenti operativi CSVnet 2024	103
Grafico 19: sintesi fruizione/partecipazione attività integrate CSVnet 2024	104

**Appendice. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024.**

# Bilancio 2024



## *Informazioni generali*

## Organi della Fondazione

I componenti degli Organi della Fondazione e degli OTC sono scelti tra persone che non presentino le cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'articolo 2382 del Codice civile e che siano in possesso degli ulteriori requisiti di onorabilità.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è stato nominato con Decreto del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale n. 134/2024 del 5/9/2024.

I componenti degli organi della Fondazione alla data di approvazione del presente bilancio sono i seguenti:

<b>Presidente del Consiglio di Amministrazione</b>	<b>Componente supplente</b>	<b>Designazione di</b>
Giovanni Azzone	Aldo Casalini	ACRI
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	<b>Componenti supplenti</b>	<b>Designazione di</b>
Giuseppe Morandini	Ezio Raviola	ACRI
Franco Parasassi	Monica Sassi	ACRI
Pierluigi Stefanini	Giovanni Pensabene	ACRI
Valeria Negrini	Dennis Luigi Censi	ACRI
Giorgio Righetti	Luigi Pasqualetti	ACRI
Cinzia Pagni	Luca Gori	ACRI
Chiara Tommasini	Luigi Paccosi	CSVNet
Alessandro Massimiliano Seminati	Simone Giovanni Bucchi	CSVNet
Vanessa Pallucchi	Ilaria Arianna Fontanin	Forum del Terzo Settore
Francesca Coleti	Alice Simonetti	Forum del Terzo Settore
Marcello Martinez	Valentina Vavala	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Giacomo Scala	Maria Carla Midena	Conferenza Stato Regioni
<b>Collegio Sindacale</b>	<b>Designazione di</b>	
Maria Lorena Carla Trecate	Presidente del Collegio sindacale	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Marcello Bertocchini	Componente effettivo	ACRI
Gianluca Mezzasoma	Componente effettivo	Forum Terzo Settore e CSVNet
<b>Segretario Generale</b>		
Massimo Giusti		

## Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024

### Stato Patrimoniale

(importi in migliaia di euro)

	Bilancio 2024	Bilancio 2023
<b>Attivo</b>		
<b>I Immobilizzazioni</b>	<b>3.708,18</b>	<b>3.657,61</b>
a) - Immobiliz. immateriali	75,06	39,30
b) - Immobiliz. materiali	21,13	6,07
c) - Immobilizzazioni Finanziarie	3.611,99	3.612,24
<b>II Attivo Circolante</b>	<b>8.937,04</b>	<b>9.758,90</b>
a) Crediti	313,82	518,64
b) Attività finanziarie	-	-
c) Disponibilità liquide	8.623,22	9.240,26
<b>TOTALE II ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>III Ratei e Risconti</b>	<b>19,81</b>	<b>17,40</b>
<b>Totale dell'Attivo</b>	<b>12.665,03</b>	<b>13.433,91</b>
<b>Passivo</b>		
<b>I Patrimonio Netto</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>
A) Fondo di Dotazione	50,00	50,00
B) Altri Fondi	-	-
C) Riserva stabilizzazione per assegnazioni future ai CSV	-	-
D) Avanzi (Disavanzi) portati a nuovo	-	-
E) Avanzo (Disavanzo) d'esercizio	-	-
<b>Totale I Patrimonio Netto</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>
<b>II Fondi per Rischi ed Oneri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III Fondi per Attività d'Istituto</b>	<b>406,47</b>	<b>420,97</b>
A) Fondo - Riserva per Stabilizzazione Assegnazioni Future ai CSV	-	-
B) Fondo per attività future di gestione	406,47	420,97
<b>IV Fondi per Altre Attività d'Istituto</b>	<b>3.611,98</b>	<b>3.612,23</b>
A) F.do Garanzia Progetto in Volo (Scadenza 2025)	2.599,57	2.599,68
B) F.do Garanzia Progetto in Volo (Scadenza 2039)	1.012,41	1.012,55
<b>V Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>97,70</b>	<b>81,99</b>
<b>VI Debiti dell'Esercizio</b>	<b>8.482,41</b>	<b>9.268,72</b>
A) Debiti Verso Fornitori	102,57	78,21
B) Debiti Tributari	41,69	43,54
C) Debiti Verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale	17,81	19,72
D) Altri Debiti	8.320,34	9.127,25
d.1 Altri Debiti per Oneri Istituzionali	8.300,92	9.110,13
d.2 Altri Debiti per Oneri di Gestione	19,42	17,12
<b>VII Ratei e Risconti</b>	<b>16,47</b>	<b>-</b>
<b>Totale del Passivo</b>	<b>12.665,03</b>	<b>13.433,91</b>

## Conto Economico

(Importi in migliaia di euro)

		Bilancio 2024	Bilancio 2023
<b>A)</b>	<b>Proventi dell'Attività Istituzionale</b>	<b>39.988,88</b>	<b>35.695,56</b>
1)	Entrate da Accantonamenti Annuali FOB	34.875,75	26.893,72
2)	Entrate per Integrazione Acc.ti Annuali FOB	5.000,00	5.500,00
3)	Contributi e Donazioni	-	-
4)	Altre Entrate	98,63	24,14
5)	Proventi Istituz.li per Utilizzo Fondi e Riserve Attività Future	14,50	3.277,70
<b>B)</b>	<b>Oneri dell'Attività Istituzionale</b>	<b>40.106,78</b>	<b>35.786,23</b>
6)	Comp. e Rimborsi Spese per Organi Statutari	236,37	227,84
7)	Costi per Servizi	232,50	283,06
a)	Consulenze Tecnico Amministr. E Legali	123,40	157,68
b)	Consulenze Tecniche	17,08	39,53
c)	Servizi di Terzi	63,84	55,55
d)	Altri costi per Servizi	28,18	30,30
8)	Per godimento di beni di terzi	83,84	77,60
9)	Per il personale ed il Segretario Generale	519,21	456,09
10)	Ammortamenti e svalutazioni	50,57	28,24
11)	Accantonamenti per avviamento otc e progr. Triennale	-	-
12)	Altri accantonamenti per Attività Future di Gestione (art. 62 d.lgs 117 c. 8)	-	-
13)	Oneri diversi di gestione	23,47	20,90
14)	Oneri FUN ex art. 62 c. 7 d.lgs 117	38.960,82	34.692,50
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI ED ONERI DELL'ATTIVITA' ISTIT. (A - B)</b>	<b>(117,90)</b>	<b>(90,67)</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (+/-)</b>	<b>138,47</b>	<b>110,31</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>20,57</b>	<b>19,64</b>
15)	Imposte correnti dell'esercizio	20,57	19,64
<b>16)</b>	<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL' ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
17)	Accantonamento a Fondo per Stabilizzazione Assegnazioni Future ai CSV	-	-
<b>18)</b>	<b>AVANZO (DISAV.) DELL'ESERCIZIO AL NETTO DELLA DEST. A FONDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Rendiconto Finanziario

	<i>( importi in migliaia di euro )</i>	
	31.12.2024	31.12.2023
<b>Liquidità a inizio periodo</b>	<b>9.240,27</b>	<b>17.667,18</b>
<b>Liquidità Generata da Proventi Istituzionali</b>	<b>40.424,62</b>	<b>33.680,28</b>
Contributi in conto Esercizio da Fondazioni di Origine Bancaria	40.151,01	32.401,70
Entrate Istituzionali ex art. 101 c. 5 d.lgs 117 (Coge-FOB)	174,98	174,98
Entrate Istituzionali ex art. 63 c. 4 d.lgs 117 (Perdita Accreditamento CSV)	-	-
Entrate Istituz.li restituzioni fondi non Utilizzati dai CSV per Prog.i Specifici	-	1.080,37
Altre Entrate	98,63	23,21
<b>Liquidità Generata da Proventi Finanziari</b>	<b>164,62</b>	<b>81,31</b>
Interessi attivi su Conti Correnti	164,62	81,31
Altri Proventi Finanziari	-	-
<b>Liquidità Utilizzata per Assegnazioni ai CSV</b>	<b>40.036,34</b>	<b>41.017,50</b>
Assegnazioni ai CSV dell'anno	39.136,34	40.117,50
Assegnazioni a CSVNet dell'anno	540,00	540,00
Contributi ai CSV per Progetti Specifici (Veneto)	-	-
Assegnazioni a CSVNet erogate nell'anno ma riferite ad anni precedenti	360,00	360,00
<b>Liquidità Assorbita dalla Gestione dell'Esercizio</b>	<b>1.169,95</b>	<b>1.171,00</b>
Oneri Amministrativi	1.147,10	1.152,38
Imposte e Tasse autoliquidate nell'anno e acconti	22,85	18,62
<b>Flussi Complessivi dell'Esercizio</b>	<b>81.630,91</b>	<b>75.868,78</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'anno</b>	<b>8.623,22</b>	<b>9.240,27</b>

## Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2024

---

Signori Consiglieri, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2024.

L'Organismo Nazionale di Controllo sui Centri di Servizio per il Volontariato (CSV) è una Fondazione con personalità giuridica di diritto privato, costituita con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali n. 6 del 19 gennaio 2018 (D.M. n. 6/18, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 104 del 7 maggio 2018), al fine di svolgere, per finalità di interesse generale, funzioni di indirizzo e di controllo dei CSV.

In conseguenza di quanto esposto nel precedente capoverso, si segnala che con il presente bilancio si chiude il settimo esercizio sociale della Fondazione.

I criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio tengono conto delle disposizioni del Codice Civile, interpretate e integrate dai principi contabili enunciati dall'Organismo Italiano di Contabilità, dalle raccomandazioni emanate dalla "Commissione Aziende Non Profit" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, e dalle "Linee Guida e schemi per la redazione dei Bilanci d'Esercizio degli Enti non Profit", approvate dal Consiglio della ex Agenzia del Terzo Settore, alle quali, pertanto, si rimanda, opportunamente adattate alla specificità della Fondazione.

Per quanto riguarda i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, essi sono sostanzialmente conformi a quanto richiesto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

Con riferimento allo Stato Patrimoniale, sono stati applicati i criteri di seguito descritti.

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, ed i principi contabili previsti dall'articolo 2423 del Codice Civile e, ove applicabili, quelli predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il presente bilancio è stato redatto in forma ordinaria ed è stata redatta conseguentemente la relazione sulla gestione ed il rendiconto finanziario.

A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che, ai sensi dell'articolo 2428 punti 3) e 4) cc, non esistono azioni o quote di società controllanti possedute dalla Fondazione anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e neppure che azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla Fondazione, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

In particolare, i più significativi criteri di valutazione adottati sono stati i seguenti:

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte all'attivo sulla base del costo di acquisto. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione.

I costi di impianto e di ampliamento, compresi i diritti di brevetto e utilizzo opere di ingegno, quali la realizzazione del Sito Web, quella del Logo Istituzionale, e la concessione della Licenza per l'utilizzo del Software sono iscritti nell'attivo al netto dell'ammortamento, dunque ammortizzati in conto in un periodo di cinque anni.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e degli oneri finanziari relativi al periodo di realizzazione del bene, eventualmente rettificato dei rispettivi ammortamenti cumulati.

Le immobilizzazioni sono state ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione, determinata, in linea con la prassi diffusa in Italia, sulla base delle aliquote ordinarie previste dalla normativa fiscale.

I costi di manutenzione, aventi natura ordinaria, sono imputati direttamente a conto economico mentre i costi per migliorie e trasformazione aventi natura incrementativa sono imputati alle rispettive voci dell'attivo immobilizzato.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di valore recuperabile, rettificato degli oneri ordinari di gestione del conto corrente. La società non detiene partecipazioni in altre società o enti.

#### Rimanenze

La natura dell'attività della Fondazione non prevede la produzione o detenzione di rimanenze.

#### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, in base al valore nominale opportunamente rettificato delle eventuali svalutazioni effettuate. I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Al 31/12/2024 non sussistono crediti e debiti in valuta estera soggetti al rischio di cambio; non è stato dunque costituito un fondo per rischi di cambio.

#### Disponibilità liquide

Trattasi delle giacenze della Fondazione nei conti correnti bancari e della liquidità esistente nella cassa alla chiusura dell'esercizio.

Conversione dei valori espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato.

In presenza di operazioni in valuta, le stesse sono contabilizzate in corso d'anno al cambio del giorno di effettuazione delle stesse. Gli utili o le perdite su cambi sono rilevati sulla base del cambio del giorno di estinzione. A fine anno viene operato un confronto dei debiti e crediti in valuta estera ancora esistenti a bilancio con il cambio in vigore alla data di chiusura del bilancio stesso: se si origina una perdita netta essa viene imputata a conto economico e accantonata in apposito fondo rischi su cambi; se emerge un utile netto, esso verrà accreditato a conto economico solo al momento dell'incasso, nella misura che sarà accertata.

La Fondazione per l'anno 2024 non ha effettuato operazioni in valuta.

#### Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è composto dal Fondo di dotazione, dalle riserve, dall'avanzo (disavanzo) residuo dell'esercizio e degli esercizi precedenti.

#### Fondi per rischi e oneri

Sono destinati soltanto a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Si tratta di oneri "qualitativamente determinati", ovvero specifici, cioè inerenti a particolari decisioni, operazioni o programmi realizzati dalla Fondazione e relativi a iniziative in corso alla data di chiusura dell'esercizio, di competenza economica dell'esercizio in cui vengono contabilizzate.

#### Fondi per attività d'Istituto

Il Fondo si compone: A) del Fondo – Riserva per la stabilizzazione delle assegnazioni future ai CSV e B) dal Fondo per attività Future di Gestione. Entrambi sono costituiti dagli accantonamenti effettuati in sede di distribuzione dell'avanzo dell'esercizio. Le somme sono deliberate dal CDA annualmente, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 62 del d.lgs. 117/17.

#### Fondi per Altre attività Istituzionali

I Fondi per altre attività istituzionali sono composti da fondi diversi dai precedenti e sempre deliberati dal CDA.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto è stanziato per competenza in conformità delle leggi e dei contratti di lavoro vigenti, nonché a quanto disciplinato dall'articolo 2120 cc. L'ammontare iscritto a bilancio riflette il debito nei confronti dei dipendenti al 31/12/2024.

#### Ratei e risconti

I ratei e risconti, sia attivi che passivi, sono determinati in modo da attribuire all'esercizio le quote di competenza

dei costi e dei ricavi comuni a due o più esercizi. Il principio utilizzato nel calcolo tiene conto sia della competenza temporale che della competenza economica.

Con riferimento al Conto Economico, sono stati applicati i criteri di seguito descritti.

#### Proventi e Oneri d'esercizio

Le entrate, gli oneri, gli interessi e i proventi sono stati determinati e contabilizzati in base al principio della competenza economica con l'opportuna rilevazione di ratei e risconti attivi e passivi e secondo le disposizioni di legge.

Gli Interessi e i proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva, sono riportati nel conto economico al netto delle imposte (Atto di indirizzo recante le indicazioni per la redazione, da parte delle fondazioni di origine bancaria, punto 9.1 "Disposizioni relative al Conto Economico").

Alla voce Imposte dell'esercizio viene indicato l'accantonamento effettuato in previsione degli oneri per IRAP ed IRES relativi all'esercizio in chiusura e ad altre imposte dirette autoliquidate, ed eventuali imposte indirette di competenza dell'esercizio.

#### Aspetti di Natura Fiscale

##### IVA - Imposta sul valore aggiunto

La Fondazione ONC non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita esclusivamente ad attività Istituzionale e "non commerciale". Di conseguenza risulta equiparata a tutti gli effetti a un consumatore finale.

Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita Iva e l'obbligo di presentare la dichiarazione annuale, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. In tali casi, pertanto, l'imposta si trasforma in una componente del costo sostenuto, classificata per natura dell'acquisto

##### IRAP – Imposta regionale sulle attività produttive

L'imposta, disciplinata dal D.lgs. del 15 dicembre 1997 n. 446, viene determinata secondo il sistema cosiddetto "retributivo" e viene calcolata sulla base imponibile costituita dalle seguenti voci:

- 1) retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- 2) redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente di cui all'articolo 50 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi;
- 3) compensi erogati per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa o collaborazione a progetto di cui all'articolo 50 c-bis del Testo Unico delle Imposte sui Redditi;
- 4) compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente di cui all'articolo 53 del Testo Unico delle imposte sui redditi.

L'aliquota Irap 2024 stabilita per la Fondazione è pari al 4,82% (articolo 16 del Decreto legislativo del 15 dicembre 1997, n. 446, e l'articolo 8, comma 14, della Legge regionale Lazio del 18 luglio 2012, n. 11).

## IRES - Imposte dirette

La Fondazione ONC, è un ente non commerciale soggetto all'Imposta sul Reddito delle Società (IRES), ai sensi dell'articolo 73 del D.P.R. n. 917/1986.

Nel 2024 la Fondazione non ha conseguito redditi imponibili ai fini IRES.

## *Illustrazione delle poste di bilancio*

## Stato Patrimoniale - Attivo

### I - Immobilizzazioni

#### a - Immobilizzazioni Immateriali

Le Immobilizzazioni Immateriali (A) esposte in bilancio per complessivi 75.057,56 euro, sono così composte:

<b>Immateriali</b>							
Descrizione	Valore di carico iniziale	Valore da ammortizzare al 31 dicembre 2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Amm.ti/Svalut. 2024	F.do Ammort. Al 31 dicembre 2024	Valore da ammortizzare al 31 dicembre 2024
- Manut. beni di terzi - Via Flaminia	74.972,80	37.486,42	-	-	37.486,42	<b>74.972,80</b>	-
- Manut. beni di terzi - Via Mancini	1.818,86	1.818,86	80.062,11	-	6.823,41	<b>6.823,41</b>	<b>75.057,56</b>
- Sito Web	3.050,00	-	-	-	-	<b>3.050,00</b>	-
- Logo Istituzionale	1.220,00	-	-	-	-	<b>1.220,00</b>	-
<b>Totale</b>	<b>81.061,66</b>	<b>39.305,28</b>	<b>80.062,11</b>	-	<b>44.309,83</b>	<b>86.066,21</b>	<b>75.057,56</b>

Come già indicato nei criteri di valutazione, tutte le spese relative alle immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate, in conto, al 20%, tranne quelle relative alla manutenzione e riparazione su beni di terzi ammortizzate tenendo in considerazione della durata residua del contratto di locazione, quindi per 6 anni.

La voce "Manutenzioni e riparazioni su beni di terzi" comprende la capitalizzazione degli oneri sostenuti dalla Fondazione per la ristrutturazione dell'immobile di Via Flaminia, nonché quelli relativi alla ristrutturazione della nuova sede, sita in Via Pasquale Stanislao Mancini, a Roma.

Il valore complessivo al 31.12.2024 è pari ad euro 75.057,56.

Relativamente agli oneri sostenuti per la ristrutturazione dell'immobile della precedente sede di via Flaminia a Roma, che al 31 dicembre 2023 avevano un valore residuo pari ad euro 37.486,42, si è provveduto alla svalutazione del medesimo valore residuo nel 2024, in considerazione del fatto che la Fondazione ha risolto anticipatamente il contratto di locazione il 29 febbraio 2024.

Relativamente agli oneri sostenuti per la ristrutturazione della nuova sede di via Mancini a Roma, si è provveduto ad effettuare un ammortamento considerando la durata residua del contratto di locazione. Il valore complessivamente residuo al 31 dicembre 2024 risulta pari ad euro 75.057,56.

La voce "Logo Istituzionale", totalmente ammortizzata, è riferita alla capitalizzazione dei costi relativi alla realizzazione del Logo Istituzionale della Fondazione.

La voce "Sito Web", totalmente ammortizzata, comprende la capitalizzazione dei costi per la realizzazione del sito web della Fondazione.

#### b - Immobilizzazioni materiali

Le Immobilizzazioni materiali (b) esposte in bilancio per complessivi 21.121,12 euro, sono così composte:

<b>Materiali</b>							
Descrizione	Valore di carico iniziale	Valore al 31 dicembre 2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Amm.ti 2024	F.do Ammort. Al 31 dicembre 2024	Valore da ammortizzare al 31 dicembre 2024
- Mobili e Arredi	25.425,96	-	-	-	-	<b>25.425,96</b>	-
- Infrastr. Informatica Via Flaminia - Roma	67.705,97	2.094,38	-	-	2.094,36	<b>67.705,97</b>	-
- Infrastr. Informatica Via Mancini - Roma	21.318,00	-	21.318,00	-	2.131,80	<b>2.131,80</b>	<b>19.186,20</b>
- Computer Portatili	17.097,93	1.265,65	-	-	1.265,65	<b>17.097,93</b>	-
- Telefoni Cellulari	2.854,40	-	-	-	-	<b>2.854,40</b>	-
- Allestimento Sala Riunioni	3.869,84	2.708,89	-	-	773,97	<b>1.934,92</b>	<b>1.934,92</b>
<b>Totale</b>	<b>138.272,10</b>	<b>25.292,54</b>	<b>21.318,00</b>	-	<b>6.265,78</b>	<b>117.150,98</b>	<b>21.121,12</b>

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati calcolati utilizzando i seguenti coefficienti:

- Mobili e Arredi 20%
- Infrastruttura Informatica 20%
- Computer Portatili 20%
- Telefoni Cellulari 100% (beni inferiori ad euro 516,00)
- Allestimento sala riunioni 20%

Nell'anno 2024 non vi sono stati acquisti di beni di valore inferiore a 516,00, interamente ammortizzabili.

## C - Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" contiene le somme vincolate derivanti dal subentro della Fondazione Onc nella convenzione stipulata nell'anno 2009 dal CoGe Lombardia con la Banca Intesa Sanpaolo per la costituzione del fondo di garanzia per il progetto InVolo, per l'importo complessivo di euro 3.600.000,00; a seguito della procedura di liquidazione dei CoGe, la Fondazione Onc è subentrata in tale convenzione (valevole fino al 2039), sottoscrivendo in data 23 Novembre 2020 un nuovo atto con l'Istituto Intesa Sanpaolo per la costituzione di due fondi di garanzia con scadenze differenti, al fine di diversificare i soggetti aventi accesso alle garanzie.

Il progetto "InVolo" risulta costituito con l'intenzione di agevolare l'accesso al credito alle organizzazioni non-profit lombarde, fungendo da garanzia per il rimborso dei finanziamenti erogati dall'istituto di credito ai beneficiari. L'originario importo complessivo di euro 3.600.000,00 depositato in un c/c presso Intesa Sanpaolo, in seguito al subentro di Onc, è stato ripartito in due distinti c/c aventi vincoli con scadenze diversificate e per i seguenti importi:

- l'importo di euro 2.600.000,00 depositato su un conto corrente vincolato (numero 175702) acceso a nome della Fondazione Onc presso la Banca Intesa Sanpaolo, filiale Terzo Settore di Milano. Il vincolo su tale importo è valevole fino al 30 giugno 2025, data oltre la quale i residui non utilizzati saranno svincolati, rientrando nelle disponibilità della Fondazione Onc.

- L'importo di euro 1.012.981,71 depositato su un c/c vincolato (numero 175508) acceso a nome della Fondazione Onc presso la Banca Intesa Sanpaolo, filiale Terzo Settore di Milano. Il vincolo su tale importo è valevole fino all'anno 2039, data oltre la quale i residui non utilizzati saranno svincolati, rientrando nelle disponibilità della Fondazione Onc.

### Finanziarie

Descrizione	Valore di carico iniziale	Valore al 31 dicembre 2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valore da ammortizzare al 31 dicembre 2024
-c/c Intesa Sanpaolo 175702 (*)	2.600.000,00	2.599.675,80	-	102,50	<b>2.599.573,30</b>
-c/c Intesa Sanpaolo 175508 (*)	1.012.981,71	1.012.562,51	-	143,60	<b>1.012.418,91</b>
<b>Totale</b>	<b>3.612.981,71</b>	<b>3.612.238,31</b>	-	<b>246,10</b>	<b>3.611.992,21</b>

(\*) = Il c/c acceso presso la Banca Intesa Sanpaolo, ai fini della costituzione di un Fondo di Garanzia destinato a garantire il rimborso dei finanziamenti erogati dalla Banca ai Beneficiari Enti del Terzo Settore. Trattasi di somme vincolate a favore della Banca Intesa Sanpaolo.

Gli importi non sono stati contabilizzati tra le disponibilità liquide secondo le indicazioni fornite in materia dall'OIC 14, il quale suggerisce l'iscrizione nell'attivo circolante solo nei casi nei quali la natura del vincolo non sia tale da indurre a considerarle come immobilizzazioni finanziarie. Nel caso della Fondazione Onc i depositi presso l'Istituto Sanpaolo hanno vincoli di indisponibilità sino al 30 giugno 2025 e fino al 2039. A questi fini rileva, tra l'altro, la stabilità in un tempo medio che oltrepassa anche l'anno successivo.

In virtù dei vincoli presenti su tali importi e della pluriennalità degli stessi, si è optato per la contabilizzazione tra le immobilizzazioni finanziarie.

Gli importi impegnati trovano rispettive contropartite contabili nella voce "IV Fondi per altre Attività Istituzionali" del passivo dello stato patrimoniale, e sono stati rettificati nel corso dell'anno 2024 degli oneri generali di mantenimento dei conti correnti. I valori originari delle immobilizzazioni sono ridotti ogni anno del valore corrispondente alle commissioni bancarie addebitate sugli stessi conti.

## II) Attivo Circolante

### A - Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, in base al valore nominale opportunamente rettificato delle eventuali svalutazioni effettuate.

I crediti ammontano complessivamente ad euro 313.818,55 euro.

#### *Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante*

Tutti i crediti hanno scadenza entro i 12 mesi. Fanno riferimento, per euro 19.646,97 ai crediti per gli acconti dell'imposta IRAP versati per l'anno 2024, ai crediti per depositi cauzionali pari ad euro 15.600,00, versati in occasione della stipula di un contratto di locazione di un immobile in Via Mancini, n. 2 e finalizzato al cambio di sede legale della Fondazione ONC.

Sono presenti inoltre crediti per euro 833,33 relativi al contributo per la sublocazione concessa ad Assifero, per la mensilità di Dicembre 2024 ed euro 100,00 relative ad acconti erogati a fornitori. La restante parte dei crediti, iscritti nell'attivo circolante, fanno riferimento al credito nei confronti della Fondazione CR Cassamarca e corrispondente all'importo detenuto dalla stessa Fondazione quale residuo dei fondi per il Volontariato che, ai sensi dell'art. 101 comma 5 del d.lgs. 117/17, deve essere trasferito al FUN. In relazione a tale trasferimento la Fondazione ONC ha concesso una prima dilazione, della somma dovuta, in 4 rate annuali di pari importo, a partire dall'anno 2021. Nell'anno 2024 la Fondazione CR Cassamarca ha comunicato ulteriori somme che residuavano relative sempre al fondo per il volontariato che dovranno essere versate al FUN. Al 31 dicembre 2024 il valore complessivo delle somme che la Fondazione CR Cassamarca deve ancora versare sono pari ad euro 277.638,25.

### B – Attività Finanziarie

Nell'anno 2024 non sono state rilevate attività finanziarie.

### C – Disponibilità liquide

La voce rappresenta il saldo attivo dei conti correnti bancari e delle carte di credito e prepagate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il valore complessivo delle disponibilità liquide ammonta ad euro 8.623.224,75, ripartito nei vari conti come indicato nel prospetto che segue:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Decrementi 2024	Incrementi 2024	Valore al 31/12/2024
<b><u>Disponibilità Liquide prive di Vincoli</u></b>				
- c/c FUN saldo	9.156.243,01	646.117,88	0,00	8.510.125,13
- c/c Gestione	79.244,53	-	27.734,99	106.979,52
- Carta Prep. Postapay	0,00	-	-	-
- C/Gestione Soldo	100,25	100,25	-	-
- Carte Prep. Soldo	4.664,19	-	1.455,91	6.120,10
- Cassa Contante	8,50	8,50	-	-
<b>Tot. Disponib. Liq prive di Vincoli</b>	<b>9.240.260,48</b>	<b>646.226,63</b>	<b>29.190,90</b>	<b>8.623.224,75</b>

Il dettaglio delle movimentazioni del c/c FUN sono riepilogate nel prospetto che segue:

<b>Approfondimento Entrate FUN 2024</b>			<b>Approfondimento Uscite FUN 2024</b>		
	Importi	Incidenza %		Importi	Incidenza %
Versamenti FOB 15° Contributo Ordinario	34.875.748,28	86,719	Versamenti 2024 CSV	38.862.529,13	95,105
Versamenti FOB Contributo Integrativo	5.000.000,00	12,433	Acconto Assegnazione 2024 CSV Net	540.000,00	1,321
Interessi Attivi	164.619,61	0,409	Saldo Assegnazione 2023 CSV Net	360.000,00	0,881
Rimborso Oneri di Giudizio CSV Sardegna Solidale	1.459,12	0,004	Giroconto c/c Gestione	1.100.000,20	2,692
Ultima rata Rateizz. Cassamarca	174.979,63	0,435	Oneri Bancari	395,19	0,001
<b>Totale Entrate Finanziarie FUN 2024</b>	<b>40.216.806,64</b>	<b>100,000</b>	<b>Totale Uscite Finanziarie FUN 2024</b>	<b>40.862.924,52</b>	<b>100,000</b>

Tra le entrate sul c/c del FUN si evidenziano i contributi versati dalle FOB per i 15^ accantonati nei propri bilanci, pari ad euro 34.875.748,28, oltre al versamento relativo al Contributo integrativo chiesto dalla Fondazione per l'anno 2024 pari ad euro 5.000.000,00.

Tra le entrate sul FUN è presente, inoltre quella relativa alla quarta ed ultima rata di euro 174.979,63 delle quattro concordate con la Fondazione Cassamarca per il versamento al FUN, ex art. 101 comma 5 del d.lgs. 117/17, dell'importo relativo ai residui del fondo Volontariato, nonché quella relativa agli interessi attivi maturati nel c/c FUN nell'anno 2024, per euro 164.619,61. E' stato rilevato inoltre tra i proventi il pagamento da parte di Sardegna Solidale a ONC delle spese processuali, come determinate dal Consiglio di Stato nella predetta ordinanza.

Relativamente alle uscite dal c/c FUN, si evidenziano i versamenti effettuati ai CSV nell'anno 2024, come deliberati dal CdA della Fondazione ONC nonché dagli OTC, per le assegnazioni annuali 2024, pari complessivamente ad euro 38.862.529,13. L'Assegnazione Annuale 2024 deriva dall'applicazione dei nuovi criteri di ripartizione deliberati dall'ONC ai sensi dell'art. 62 c. 7.

Tabella Composizione Versamenti ai CSV anno 2024 - (Valore Complessivo euro 38.862.529,13)

REGION	Ripartizione 2024	Integrazione Ripartizione 2024	Totale Ripartizione 2024	Importo (Sospeso) Integrato	Assegnato 2024 da Liquidare
ABRUZZO	912.117,00	-	912.117,00	-	912.117,00
BASILICATA	446.200,00	11.228,87	457.428,87	-	457.428,87
BOLZANO	294.000,00	-	294.000,00	-	294.000,00
CALABRIA	1.382.250,00	-	1.382.250,00	(44.332,23)	1.337.917,77
CAMPANIA	2.678.486,00	146.514,00	2.825.000,00	-	2.825.000,00
EMILIA ROMAGNA	3.407.410,00	19.378,84	3.426.788,84	-	3.426.788,84
FRIULI VENEZIA GIULIA	837.703,00	47.297,00	885.000,00	-	885.000,00
LAZIO	2.849.115,00	-	2.849.115,00	-	2.849.115,00
LIGURIA	1.099.165,00	65.835,00	1.165.000,00	-	1.165.000,00
LOMBARDIA	4.733.754,00	50.000,00	4.783.754,00	-	4.783.754,00
MARCHE	1.083.773,00	10.237,54	1.094.010,54	-	1.094.010,54
MOLISE	289.100,00	-	289.100,00	-	289.100,00
PIEMONTE	4.755.209,00	186.153,11	4.941.362,11	-	4.941.362,11
PUGLIA	2.240.370,00	139.000,00	2.379.370,00	-	2.379.370,00
SARDEGNA	1.217.800,00	-	1.217.800,00	-	1.217.800,00
SICILIA	2.368.063,00	131.937,00	2.500.000,00	-	2.500.000,00
TOSCANA	2.941.578,00	-	2.941.578,00	-	2.941.578,00
TRENTO	504.400,00	-	504.400,00	-	504.400,00
UMBRIA	731.500,00	2.460,00	733.960,00	-	733.960,00
VAL D'AOSTA	259.700,00	36.000,00	295.700,00	-	295.700,00
VENETO	3.029.127,00	-	3.029.127,00	-	3.029.127,00
<b>TOTALE</b>	<b>38.060.820,00</b>	<b>846.041,36</b>	<b>38.906.861,36</b>	<b>(44.332,23)</b>	<b>38.862.529,13</b>

Il valore complessivo dei versamenti effettuati ai CSV nell'anno 2024 è pari ad euro 38.862.529,13. L'importo si compone del valore delle Assegnazioni deliberate per l'annualità 2024 pari ad euro 38.906.861,36 al quale importo sono stati sospesi da delibera dell'OTC euro 44.332,23 al CSV Catanzaro-Crotone-Vibo Valenzia ed integrati – tra i versamenti – euro 846.041,36 come evidenziato nella tabella che precede.

### III) Ratei e Risconti attivi

#### E – Ratei e Risconti

I ratei e i risconti sono iscritti per quote di ricavi e costi, comuni a due o più esercizi, nel rispetto del principio della competenza temporale.

I risconti attivi sono rappresentati da costi di competenza dell'esercizio 2025 la cui manifestazione finanziaria è già avvenuta nell'esercizio 2024; la maggior parte di essi ha durata inferiore ai 12 mesi. Sono pari complessivamente ad euro 19.813,38 e si riferiscono ai canoni per l'assistenza informatica versati nell'anno 2024, ma di competenza degli esercizi successivi, nonché agli importi relativi alle assicurazioni, fidejussioni e polizze stipulate, pagate o rinnovate nell'anno 2024, ma con competenza economica in parte da rimandare all'esercizio 2025.

La variazione dei ratei e dei risconti attivi rispetto all'anno precedente è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Utilizzi 2024	Valore al 31/12/2024
-Ratei Attivi	-	-	-	-
-Risconti Attivi	17.396,72	2.416,66	-	19.813,38
<b>Totale</b>	<b>17.396,72</b>	<b>2.416,66</b>	-	<b>19.813,38</b>

## Stato Patrimoniale - Passivo

### I - Patrimonio Netto

#### A – Fondo di Dotazione

Il Fondo di dotazione è stato costituito come previsto d.lgs. 117/17, nonché dall'articolo 4 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 19 gennaio 2018, per un valore pari ad euro 50.000,00.

#### II – Fondo per Rischi e Oneri

Come specificato in premessa, non sono stati costituiti Fondi per rischi ed oneri non sussistendo cause certe di sofferenza nei crediti, costi futuri per cause legali o altri oneri.

### III – Fondi per Attività d'Istituto

#### A – Fondo -Riserva per Stabilizzazione Assegnazioni Future ai CSV

La ratio del fondo, come previsto dall'articolo 62 comma 10 del d.lgs. 117/17, è quella di contenere la variabilità degli interventi di esercizio in un orizzonte temporale pluriennale.

Il fondo è utilizzato per Spese future riconducibili esclusivamente alle Assegnazioni dei CSV negli anni in cui i contributi annuali delle FOB non risultino sufficienti a remunerare le assegnazioni deliberate dal CdA di ONC.

Il Fondo - Riserva per la stabilizzazione delle assegnazioni future ai Centri di Servizio per il Volontariato (CSV) nel 2024 è pari a zero, già completamente utilizzato nell'anno 2023. I movimenti del Fondo dalla costituzione dell'ONC sino al 2024 sono riportati nella tabella che segue:

Descrizione Voci	Carico Riserva valore iniziale periodo	Incrementi	Utilizzi	Carico Riserva valore finale periodo
<b>Riserva per Stabilizzazione Assegnazioni Future ai CSV</b>				
Anno 2018	-	18.724.264,48		18.724.264,48
Anno 2019	18.724.264,48	-	18.445.256,47	279.008,01
Anno 2020	279.008,01	-	279.008,01	-
<b>Fondo -Riserva per Stabilizzazione Assegnazioni Future ai CSV</b>				
Anno 2020	-	9.571.262,55	-	9.571.262,55
Anno 2021	9.571.262,55		9.571.262,55	-
Anno 2022	-	2.558.402,89	-	2.558.402,89
Anno 2023	2.558.402,89		2.558.402,89	-
Anno 2024	-		-	-

#### B - Fondo per attività Future di Gestione

È stato istituito il fondo per attività future di gestione che cerca di stabilizzare le attività della Fondazione negli esercizi successivi, attraverso un accantonamento d'esercizio che in aggiunta agli oneri di gestione e funzionamento della ONC non può essere superiore al 5% di quanto versato dalle Fondazioni di Origine Bancaria al FUN. Il fondo si movimenta in relazione alla differenza tra i costi di gestione dell'esercizio ed il valore corrispondente all'accantonamento deliberato dal Consiglio di Amministrazione per l'anno in corso, come previsto dal comma 8 dell'articolo 62 del d.lgs. 117/17.

L'importo del Fondo al 31 dicembre 2024 è pari ad euro 406.471,94, già al netto dell'utilizzo relativo all'anno 2024.

Nel prospetto che segue è riportato l'utilizzo e le movimentazioni subite dal Fondo nel corso degli anni.

Descrizione Voci	Carico Riserva valore iniziale periodo	Incrementi	Utilizzi	Carico Riserva valore finale periodo
<b>Fondo per attività Future di Gestione</b>				
Anno 2018	-	2.485.311,51	-	2.485.311,51
Anno 2019	2.485.311,51	-	580.080,09	1.905.231,42
Anno 2020	1.905.231,42	1.006.521,84	799.191,60	2.112.561,66
Anno 2021	2.112.561,66	-	972.293,47	1.140.268,19
Anno 2022	1.140.268,19	-	-	1.140.268,19
Anno 2023	1.140.268,19	-	719.298,83	420.969,36
Anno 2024	420.969,36	-	14.497,42	406.471,94

#### IV – Fondo per altre attività istituzionali

##### Fondi di Garanzia per il Progetto “InVolo”

La Fondazione ONC ha sottoscritto in data 18 novembre 2020 una convenzione con la Banca Intesa Sanpaolo per la costituzione di un fondo di garanzia rivolto alle Organizzazioni del terzo settore lombarde. Tale fondo di garanzia, istituito nell'ambito del progetto “InVolo”, risulta costituito con l'intenzione di agevolare l'accesso al credito alle organizzazioni non-profit lombarde, fungendo da garanzia per il rimborso dei finanziamenti erogati dall'istituto di credito ai beneficiari.

Gli importi depositati presso Intesa San Paolo sono vincolati, come da convenzioni, sino al 30 giugno 2025 per un importo di euro 2.599.675,80 e sino al 2039 per un importo di euro 1.012.562,51. Oltre tali date gli importi svincolati che residueranno saranno destinati al finanziamento di attività dei CSV sul territorio della Lombardia, quindi tra i debiti a destinazione territoriale.

#### V – Fondo Per il Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31.12.2024 verso i dipendenti in forza a tale data. Gli incrementi rappresentano le indennità maturate di competenza dell'esercizio.

Il valore contabile del fondo al 31 dicembre 2024 è pari ad euro 97.699,27, come si evince dal prospetto che segue:

FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
Fondo TFR al 31 dicembre 2023	81.989,02
Utilizzo/Smobilizzo dell'esercizio	(6.376,27)
Imp. Sost. Saldo 2024	(319,84)
Accantonamento dell'esercizio	22.406,36
<b>Saldo contabile alla fine dell'esercizio 2024</b>	<b>97.699,27</b>

#### VI - Debiti

I debiti dell'esercizio ammontano complessivamente ad euro 8.482.394,15, sono esposti al valore nominale e così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2023	Decrementi 2023	Valore al 31/12/2024
Debiti Verso Fornitori	78.206,11	24.354,85	-	102.560,96
Debiti Tributari	43.541,97	-	1.854,12	41.687,85
Debiti Vs Istituti di Previdenza e di Sicurezza	19.721,75	-	1.913,00	17.808,75
Debiti per Oneri Fun e Gestione	9.127.245,21	-	806.908,62	8.320.336,59
<b>Totale Debiti</b>	<b>9.268.715,04</b>	<b>24.354,85</b>	<b>810.675,74</b>	<b>8.482.394,15</b>

I Debiti verso Fornitori pari complessivamente ad euro 102.560,96, si riferiscono per euro 7.978,55 a fatture ricevute a dicembre 2024 e pagate nei primi mesi dell'anno 2025, oltre a fatture e ricevute da ricevere per euro 85.687,43 che fanno riferimento:

- per euro 52.923,00 alle fatture non ancora ricevute per i servizi di competenza dell'anno 2024 per compensi e rimborsi spese dei Presidenti degli Organi di Controllo dei CSV;
- per euro 14.414,00 tutti derivanti da accantonamenti ante 2024 per i quali non sono ancora pervenute le relative fatture;
- per euro 6.344,00 per compensi e relativi oneri dei componenti del Collegio Sindacale della ONC;
- per euro 5.045,36 per fatture e rimborsi spese di competenza dell'anno 2024;
- per euro 2.182,43 relativi all'acquisto dei buoni pasto maturati dai dipendenti nell'anno 2024;

- per euro 3.000,00 relativi al compenso di 12/2024 per Consulenze del referente OTC;
- per euro 1.778,64 relativi ai rimborsi spese rimborsati al Segretario Generale nei primi mesi del 2025 e di competenza dell'anno 2024.

I Debiti Tributari pari complessivamente ad euro 41.687,85, si riferiscono alle ritenute fiscali operate nel mese di dicembre 2024 a collaboratori e dipendenti per euro 15.765,63 e a professionisti per euro 5.362,08 e versate regolarmente nel mese di gennaio 2025. Tra i debiti tributari è stato accantonato l'importo del Debito dovuto all'erario per l'IRAP di competenza dell'anno 2024 pari ad euro 20.560,14, che sarà versato nel corso del 2025 secondo le scadenze previste dalla normativa tributaria. Non sono stati previsti accantonamenti per IRES, in quanto non sussistono importi dovuti per l'anno 2024.

I Debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza Sociale ammontano ad euro 17.808,75 e si riferiscono esclusivamente ai contributi previdenziali ed assistenziali dei lavoratori dipendenti e dei collaboratori di competenza del mese di dicembre 2024 e versati regolarmente a gennaio 2025.

La voce "D) Debiti per Oneri FUN e Gestione" pari complessivamente ad euro 8.320.336,59 comprende sia i debiti per oneri istituzionali FUN che i debiti per gli oneri di gestione e funzionamento della ONC, come descritto di seguito. Tra i debiti per oneri istituzionali FUN sono compresi anche tutti i debiti a destinazione territoriale confluiti nel FUN dai versamenti effettuati ex art. 101, comma 5 del d.lgs. 117/17, dalle FOB e dai Co.Ge. relativamente alle risorse residue ex fondo per il Volontariato. Le due voci d.1) e d.2) contengono rispettivamente i seguenti valori:

- d.1) Altri Debiti per oneri Istituzionali FUN dettagliati nelle tabelle che seguono, pari complessivamente ad euro 8.300.917,24 per versamenti non effettuati relativi ad assegnazioni ai CSV non ammesse o sospese, erogazioni non ancora effettuate al 31 dicembre 2024 all'Associazione Nazionale CSVnet e quelli derivanti dai residui versati sul FUN dai CoGe in Liquidazione, e dalle FOB, come previsto dall'art. 101 c. 5 del d.lgs. 117 e suddivisi per territorio come indicato nella tabella che segue:

Dettaglio residui FOB - Debiti a Destinazione Territoriale	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
Residui Nazionali	4.872,00	1.755.692,69	-	1.760.564,69
Residui Territoriali Val D'Aosta	66.633,53	-	35.999,99	30.633,54
Residui Territoriali Liguria	227.574,04	-	65.835,00	161.739,04
Residui Territoriali Piemonte	186.153,11	-	186.153,11	-
Residui Territoriali Emilia Romagna	19.378,84	-	19.378,84	-
Residui Territoriali Veneto	22.259,66	-	-	22.259,66
Residui Territoriali Sardegna	3.246.802,62	-	1.755.692,69	1.491.109,93
Residui Territoriali Calabria	6.881,06	-	-	6.881,06
Residui Territoriali Friuli Venezia Giulia	107.071,48	-	47.297,00	59.774,48
Residui Territoriali Toscana	16.178,90	-	-	16.178,90
Residui Territoriali Marche	10.237,54	-	10.237,54	-
Residui Territoriali Campania	2.275.035,26	-	146.514,00	2.128.521,26
Residui Territoriali Umbria	2.460,00	-	2.460,00	-
Residui Territoriali Lombardia	139.285,44	-	50.000,00	89.285,44
Residui Territoriali Sicilia	1.263.834,99	-	139.437,00	1.124.397,99
Residui Territoriali Basilicata	11.228,87	-	11.228,87	-
Residui Territoriali Puglia	891.196,84	-	139.000,00	752.196,84
Residui Territoriali Abruzzo	162.653,00	-	-	162.653,00
Residui Territoriali CSV Avellino Benevento	4.000,00	-	-	4.000,00
Residui Territoriali CSV Caserta	-	-	-	-
Residui Territoriali CSV Catania	14.333,00	-	-	14.333,00
Residui Territoriali CSV Palermo	12.298,33	-	-	12.298,33
Residui Territoriali CSV Messina	4.422,00	-	-	4.422,00
Residui Territoriali CSV Napoli	44.462,79	-	-	44.462,79
Residui Territoriali CSV Romagna	10.873,06	-	-	10.873,06
Residui Territoriali CSV Sardegna	-	-	-	-
Debito Assegnazioni CSV 2023 Catanz.-Crotone-Vibo Val.	-	-	44.332,23	44.332,23
<b>Totale</b>	<b>8.750.126,37</b>	<b>1.755.692,69</b>	<b>2.653.566,27</b>	<b>7.940.917,24</b>
Debito Assegnazione CSVNet	360.000,00	-	-	360.000,00
<b>Totale</b>	<b>360.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360.000,00</b>
<b>Totale Complessivo</b>	<b>9.110.126,37</b>	<b>1.755.692,69</b>	<b>2.653.566,27</b>	<b>8.300.917,24</b>

- d.2) Altri Debiti per oneri di Gestione pari ad euro 19.419,35 e relativi: all'adeguamento del fondo ferie permessi e banca ore maturati e non goduti dai dipendenti al 31 dicembre 2024 per euro 16.583,88 già comprensivi di oneri contributivi ed assicurativi; per euro 2.500,00 relativi alle cauzioni ricevute per le sublocazioni di porzione della sede legale della Fondazione ONC; ed infine per euro 335,48 relativi ad altri debiti diversi e per il debito vs. Alleanza Alleata per il TFR da versare ecc.

## VII – Ratei e Risconti Passivi

I ratei e i risconti passivi sono iscritti per quote di ricavi e costi, comuni a due o più esercizi, nel rispetto del principio della competenza temporale.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio 2024 o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. I risconti passivi iscritti in bilancio sono pari complessivamente ad euro 16.470,00 e fanno riferimento al contributo in conto impianti di euro 18.300,00, ricevuto dal Locatore dell'immobile di via Flaminia, n. 53, Kryalos SGR Spa in occasione dell'accordo di risoluzione anticipata del contratto di locazione. In considerazione del fatto che il contributo è stato ricevuto dalla Fondazione ONC per la ricostruzione dell'Infrastruttura informatica presso la nuova sede, come previsto dall'OIC 16, il contributo in conto impianti - commisurato al costo delle immobilizzazioni materiali – è stato rilevato a conto economico gradualmente lungo la vita utile dell'infrastruttura informatica realizzata.

E' quindi stato applicato il cd. metodo indiretto di contabilizzazione del contributo ricevuto; si è cioè portato indirettamente a riduzione del costo di acquisto dell'Infrastruttura Informatica, imputandolo alla voce "Altri Proventi" del conto economico e rinviando la competenza economica agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione nei "risconti passivi";

<b>Risconto Passivo Contributo Kryalos su Infr. Informatica (via Mancini)</b>				
<b>Anni</b>	<b>Contributo in c/Impianti Ricevuto</b>	<b>% Amm.to Infrastruttura Informatica</b>	<b>Voce "Altri Proventi" Conto Economico</b>	<b>Risconti Passivi</b>
<b>2024</b>	<b>18.300,00</b>	<b>10,00</b>	<b>1.830,00</b>	<b>16.470,00</b>
2025		20,00	3.660,00	12.810,00
2026		20,00	3.660,00	9.150,00
2027		20,00	3.660,00	5.490,00
2028		20,00	3.660,00	1.830,00
2029		10,00	1.830,00	-

La variazione dei ratei e dei risconti attivi rispetto all'anno precedente è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valore al 31/12/2024
-Ratei Passivi	-	-	-	-
-Risconti Passivi	-	16.470,00	-	16.470,00
<b>Totale</b>	-	<b>16.470,00</b>	-	<b>16.470,00</b>

## Conto Economico

Il conto economico rappresenta dettagliatamente l'utilizzazione delle risorse economiche disponibili per l'anno 2024. Di seguito sono descritte tutte le voci relative alle entrate e quelle relative alle spese in maniera analitica.

Il totale dei Proventi dell'Attività Istituzionale iscritti nel conto economico relativi all'anno 2024 è pari ad euro 38.988.878,63, così ripartiti:

Proventi dell'Attività Istituzionale	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
Entrate Istituzionali versamenti FOB	26.893.720,90	7.982.027,38	-	34.875.748,28
Entrate Istituzionali versamenti FOB - Contributo Integrativo	5.500.000,00	-	500.000,00	5.000.000,00
Entrate da Residui Liquidaz. CoGe - art. 101 c. 5 d.lgs 117/17	-	-	-	-
Entrate da Residui F.do Volontariato FOB - art. 101 c. 5 d.lgs 117/17	-	-	-	-
Altre Entrate	24.135,79	74.497,14	-	98.632,93
Proventi Istituz.li per Utilizzo Fondi e Riserve Attività Future	3.277.701,72	-	3.263.204,30	14.497,42
<b>Totale</b>	<b>35.695.558,41</b>	<b>8.056.524,52</b>	<b>3.763.204,30</b>	<b>39.988.878,63</b>

### A – Proventi dell'attività Istituzionale

#### Entrate Istituzionali versamenti FOB

In relazione a quanto disposto dal comma 4 dell'articolo 62 del d.lgs. 117/17 nel corso del 2024 la Fondazione ONC ha ricevuto i relativi contributi da parte delle FOB con riferimento agli accantonamenti effettuati nei propri bilanci.

L'importo complessivo dei contributi ricevuti dalle FOB sul c/c dedicato al FUN nell'anno 2024 ammonta complessivamente ad euro 34.875.748,28.

#### Entrate Istituzionali versamenti FOB – Contributo Integrativo

Nel corso dell'anno 2024, a seguito dell'elaborazione del bilancio previsionale 2024 che ha evidenziato uno squilibrio economico per l'anno, il Consiglio di Amministrazione della ONC ha deliberato la richiesta alle Fob di un contributo integrativo pari ad euro 5.000.000,00, come previsto dell'art. 62, comma 11, del d.lgs.117/2017<sup>1</sup>, a totale copertura degli oneri di esercizio.

#### Altre Entrate Istituzionali

Le altre entrate sono complessivamente pari ad euro 98.632,93.

La voce è composta dalle seguenti entrate:

<sup>1</sup> Negli anni in cui i contributi obbligatori versati dalle FOB al FUN (...) risultino inferiori ai costi annuali di cui ai commi 7 e 8, ed anche la riserva con finalità di stabilizzazione sia insufficiente per la loro copertura, l'ONC pone la differenza a carico delle FOB, richiedendo a ciascuna di esse il versamento al FUN di un contributo integrativo proporzionale a quello obbligatorio già versato.

- Contributo economico di euro 81.948,30, ricevuto dal Locatore dell'immobile di via Flaminia, Kryalos SGR Spa, in occasione dell'accordo di risoluzione anticipata del contratto di locazione, che prevedeva l'erogazione alla Fondazione ONC di un contributo forfettario, di un periodo di free rent alla data effettiva della risoluzione (29.02.2024) e di un contributo per l'adeguamento e ricostruzione dell'infrastruttura informatica nella nuova sede della Fondazione in via Pasquale Stanislao Mancini, per complessivi euro 81.948,30. Il contributo è così composto:

a) euro 60.000,00 quale contributo liberale ricevuto per la risoluzione anticipata del contratto di locazione di via Flaminia a Roma;

b) euro 20.118,30 quale restituzione di tre mensilità del canone di locazione per il periodo di free rent concordato;

c) euro 1.830,00 relativo al contributo in conto impianti ricevuto per la ricostruzione dell'infrastruttura informatica e per la sola quota di competenza economica nell'anno 2024. Il contributo in conto impianti complessivo ricevuto per l'adeguamento e ricostruzione dell'infrastruttura informatica ammonta complessivamente ad euro 15.000,00 oltre iva (euro 18.300,00), tuttavia in ottemperanza a quanto previsto dall'OIC 16, il contributo è stato imputato a Conto Economico fra gli altri proventi in correlazione agli ammortamenti dell'infrastruttura informatica realizzata, mediante la tecnica dei risconti passivi.

- Rimborso porzione di locazione che la Fondazione ONC ha ricevuto nell'anno 2024 per la concessione in uso di porzione della sede legale della Fondazione, per euro 15.000,00. La Fondazione ONC al fine di ottimizzare le risorse e di contenere i costi di locazione ha concesso in uso porzioni dell'immobile, all'Associazione Nazionale delle Fondazioni e degli Enti della Filantropia Istituzionale ed al Forum per la Finanza Sostenibile.

- Proventi da utilizzo Fondi per Attività Future di Gestione e Assegnazioni Future ai CSV La voce è pari ad euro 14.497,42 e corrisponde al valore utilizzato contabilmente nell'anno 2024 a copertura del disavanzo complessivo derivante dalla differenza tra le entrate istituzionali indicate nelle voci da 1) a 4) delle entrate e tutti gli oneri istituzionali e di gestione di competenza dell'anno 2024. Si è provveduto conseguentemente ad utilizzare sia il "fondo per attività future di gestione" per un importo pari ad euro 14.497,42.

## B – Oneri dell'attività Istituzionale

La voce ha un valore complessivo pari ad euro 40.106.784,92, così suddiviso per categorie:

Oneri dell'Attività Istituzionale	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
- Assegnazione ai CSV annuale	33.792.500,00	4.268.320,00	-	38.060.820,00
- Risorse con vincolo di destinazione Territoriale CoGe	-	-	-	-
- Acc.to a Residui FUN Nazionali	-	-	-	-
- Assegnazione Annuale Associazione Nazionale CSV	900.000,00	-	-	900.000,00
- Organizzazione e Finanziamento ONC/OTC (Art. 62 c. 8 d.lgs)	1.093.719,58	52.245,34	-	1.145.964,92
<b>Totale</b>	<b>35.786.219,58</b>	<b>4.320.565,34</b>	<b>-</b>	<b>40.106.784,92</b>

Il valore analitico, delle voci che compongono gli Oneri Istituzionali dell'ONC è rappresentato nella tabella che segue:

Oneri Istituzionali	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
Comp. e Rimborsi Spese per Organi Statutari	227.837,37	8.534,80	-	236.372,17
Costi per Servizi:	283.048,65	-	50.550,07	232.498,58
<i>Consulenze Legali, Amminist. Fiscali e del Lavoro</i>	157.678,18	-	34.280,32	123.397,86
<i>Altre Consulenze</i>	39.524,20	-	22.449,00	17.075,20
<i>Servizi di Terzi</i>	55.546,86	8.295,12	-	63.841,98
<i>Altri costi per Servizi</i>	30.299,41	-	2.115,87	28.183,54
Per godimento di beni di terzi	77.600,02	6.243,36	-	83.843,38
Per il personale e il Segretario Generale	456.093,73	63.113,04	-	519.206,77
Ammortamenti e svalutazioni	28.241,22	22.333,41	-	50.574,63
Altri accantonamenti per Attività Future di Gestione	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	20.898,59	2.570,80	-	23.469,39
Oneri Istituzionale ex art. 62 c. 7 d.lsg 117	34.692.500,00	4.268.320,00	-	38.960.820,00
<b>Totale</b>	<b>35.786.219,58</b>	<b>4.371.115,41</b>	<b>50.550,07</b>	<b>40.106.784,92</b>

Nell'anno 2024, come per le annualità precedenti, la voce costi per il personale comprende anche quella per il Segretario Generale al fine di rendere più omogenei i costi per personale e collaboratori interni anche con funzioni di direzione ed il personale esterno.

Di seguito, per ogni voce di costo più significativa relativa al funzionamento della ONC, è stato ripartito il relativo costo tra quanto imputabile alla sede centrale della Fondazione (ONC) e quanto agli uffici periferici (OTC).

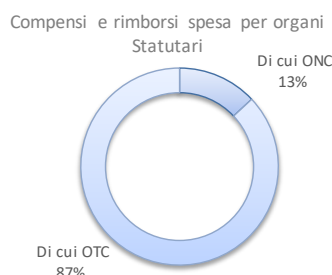
### Compensi e rimborsi spese per Organi Statutari

La voce oneri per "Compensi e rimborsi spese per Organi Statutari" pari ad euro 236.372,17 comprende i costi per i compensi agli organi statutari ed i relativi rimborsi spese. La voce si compone di costi per:

Descrizione Voci	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
<b>Comp. Rimb. Spese Organi Statutari</b>				
- Collegio Sindacale Nazionale	24.832,00	-	-	24.832,00
- Revisori Legali dei Conti Territoriali	192.380,67	2.335,33	-	194.716,00
- Rimborsi Spese Componenti CDA	-	5.966,25	-	5.966,25
- Rimb. Spese Membri Collegio Sindacale Naz.le	645,48	-	645,48	-
- Rimborsi Spese Revisori Legali Territoriali	4.995,50	-	1.946,09	3.049,41
- Rimborsi Spese Componenti OTC	4.983,72	2.824,79	-	7.808,51
<b>Totale</b>	<b>227.837,37</b>	<b>11.126,37</b>	<b>2.591,57</b>	<b>236.372,17</b>

La ripartizione per centri di costo della voce Compensi e Rimb. Spese Organi Statutari, complessivamente di euro 236.372,17 è così ripartita:

Organizzazione e funzionamento ONC/OTC	Di cui ONC	Di cui OTC
Compensi e rimborsi spesa per organi Statutari	30.798,25	205.573,92



T

Tra gli oneri per Organi statutari sono compresi anche quelli relativi ai compensi ed ai relativi rimborsi spese per i Presidenti degli organi di controllo dei CSV nominati ai sensi dell'articolo 65, comma 6, lettera e) del d.lgs. 117/17 dagli OTC ed a carico della Fondazione ONC come disposto dall'art. 62 comma 8 dello stesso decreto.

### Costi per Servizi

La voce Costi per Servizi ammonta ad euro 349.600,17 comprende le Consulenze Tecnico amministrative e Legali, i servizi di terzi richiesti dalla Fondazione nell'anno 2022 e gli altri costi per servizi. La voce è analiticamente composta come esposto nella tabella che segue:

Descrizione Voci	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
<b>a) Consulenze Legali, Fiscali, Amminis. e del Lavoro</b>	<b>157.678,18</b>	<b>1.686,90</b>	<b>35.967,22</b>	<b>123.397,86</b>
- Consulenze per referente OTC	24.984,00	918,00	-	25.902,00
- Consulenze Giuridiche Terzo Settore	23.200,00	-	-	23.200,00
- Consulenze Amministrative Aziendali e di Contabilità	18.232,91	-	-	18.232,91
- Consulenze Fiscali	15.230,72	-	-	15.230,72
- Consulenze Legali	57.854,02	-	35.967,22	21.886,80
- Servizi di Contabilità e prima nota per l'uffic.	12.343,98	349,45	-	12.693,43
- Consulenze del Lavoro	5.832,55	419,45	-	6.252,00
<b>b) Altre Consulenze</b>	<b>39.524,20</b>	<b>2.537,60</b>	<b>24.986,60</b>	<b>17.075,20</b>
- Consulenze per Attività Istituzionali	22.957,00	-	22.957,00	-
- Altre Consulenze	2.537,60	2.537,60	-	5.075,20
- Collaboratori Occasionali	14.029,60	-	2.029,60	12.000,00
<b>c) Servizi di Terzi</b>	<b>55.546,86</b>	<b>8.295,12</b>	-	<b>63.841,98</b>
- Assistenza Informatica	41.857,50	7.199,84	-	49.057,34
- Sicurezza sul Lavoro e visite mediche	878,40	1.032,73	-	1.911,13
- Rimborsi Spese Dip. Coll. ONC e Segr. Gen.	12.810,96	62,55	-	12.873,51
<b>d) Altri costi per Servizi</b>	<b>30.299,41</b>	<b>5.238,34</b>	<b>7.354,21</b>	<b>28.183,54</b>
- Spese Telefoniche	5.249,61	1.556,07	-	6.805,68
- Pubblicità e Servizi Grafici	-	674,05	-	674,05
- Costi per Fideiussioni e garanzie	-	-	-	-
- Spese postali/corriere	27,69	-	27,69	-
- Consumi	3.692,59	-	1.003,55	2.689,04
- Contributi Vari	-	-	-	-
- Spese per Pulizie e disinfestazioni	6.745,20	2.709,80	-	9.455,00
- Spese Condominiali	10.402,80	-	6.322,97	4.079,83
- Altre Spese	4.181,52	298,42	-	4.479,94
<b>Totale Generale</b>	<b>283.048,65</b>	<b>17.757,96</b>	<b>68.308,03</b>	<b>232.498,58</b>

La ripartizione per centri di costo della voce Costi per Servizi pari complessivamente ad euro 232.498,58 è così ripartita:

Organizzazione e funzionamento ONC/OTC	Di cui ONC	Di cui OTC
Costi per servizi	177.334,02	55.164,56



## Costo per Godimento Beni di Terzi

La voce Costo per Godimento Beni di Terzi è pari ad euro 83.843,38. Fa riferimento alle spese relative al contratto di locazione sottoscritto dalla Fondazione ONC per l'immobile sito in via Pasquale Stanislao Mancini, n. 2 in Roma. Il contratto di locazione che prevede un canone annuo pari a 62.400,00 euro oltre iva, Il costo di locazione per l'anno 2024 è perciò pari al canone pattuito, da febbraio a dicembre 2024 a canone pieno per un importo complessivo per gli 11 mesi pari ad euro 69.784,00 già comprensivo di iva (euro 5.200,00 mensile oltre iva, ovvero euro 6.344,00) mentre per la mensilità di gennaio euro 4.932,00 già comprensivi di iva. La Fondazione ONC ha inoltre sottoscritto un contratto di locazione per un ufficio a Milano, che per l'anno 2024 ha avuto un costo pari ad euro 9.127,38.

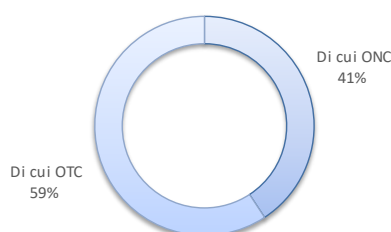
## Costi del Personale ed il Segretario Generale

La voce Costi del personale, pari ad euro 519.206,77 al 31.12.2024, fa riferimento al totale degli oneri per il personale dipendente, compresi gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico della Fondazione, i ratei di quattordicesima, ferie e permessi non goduti e gli accantonamenti di legge previsti dal contratto collettivo, nonché il costo per il Segretario Generale della Fondazione ONC.

Relativamente alle risorse umane impiegate dalla Fondazione ONC, si rappresenta di seguito anche la distribuzione schematica del costo per il personale dipendente tra la struttura centrale e i dipendenti territoriali:

Organizzazione e funzionamento ONC/OTC	Di cui ONC	Di cui OTC
Per il personale e Segretario Generale	211.638,01	307.568,76

Per il personale e Segretario Generale



L'organico complessivo della Fondazione ONC al 31 dicembre 2024 è composto da 12 persone, oltre a 2 collaborazioni esterne a supporto degli uffici amministrativo e attività istituzionali.

La Fondazione occupa con contratto a tempo indeterminato 12 dipendenti, con i quali è stato sottoscritto un accordo di "smart working" resosi utile ai fini di un più efficace assolvimento dei compiti e funzioni attribuiti a ciascuno, anche nel supporto prestato dalla ONC agli Organismi Territoriali di Controllo. Si specifica che 11 degli attuali dipendenti della Fondazione sono impiegati come referenti degli OTC (Organismi Territoriali di Controllo) e sono stati assorbiti dai precedenti Co.Ge. territoriali (Comitati di Gestione ex art. 2, D.M. 8 ottobre 1997).

Nella gestione del personale e nell'organizzazione del lavoro, la Fondazione è impegnata a garantire l'assenza di qualsiasi forma di discriminazione, promuovendo le pari opportunità.

A testimonianza di questa politica è importante notare che, al 31 dicembre 2024, le donne rappresentano l'83,33% della forza lavoro totale e che l'età media dei dipendenti è di 49 anni.

Impiegati al 31/12/2024	Donne	Uomini	Totale
Coordinatrice Attività Istituzionali	1	0	1
Addetti Attività Istituzionale/Affari generali	9	2	11
<b>Totale Dipendenti 2024</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>12</b>

L'insieme delle risorse umane rappresentate nella tabella che precede tiene conto dei dipendenti in servizio presso la sede centrale della Fondazione, nonché di tutto il personale destinato al supporto operativo degli uffici territoriali (OTC).

La struttura organizzativa è impiegata settimanalmente come rappresentato nella tabella che segue.

Numero Dip.	Ore Sett.	% Part Time
1	12	30%
1	22	55%
2	25	63%
1	30	75%
1	35	88%
1	36	90%
5	40	100%

La Fondazione adotta per i propri dipendenti il CCNL delle aziende del terziario, distribuzione e servizi.

### Ammortamenti e Svalutazioni delle Immobilizzazioni

La voce Ammortamenti e Svalutazioni delle Immobilizzazioni ammonta complessivamente ad euro 50.574,63 così ripartiti tra Immobilizzazioni e Svalutazioni:

Descrizione Voci	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
<b>B) 10 - a) e b)</b>				
<b>Ammortamenti e Materiali ed Immateriali</b>				
- Ammortamenti Mobili Ufficio	4.258,74	-	4.258,74	-
- Ammortamenti Manutenzione beni terzi	6.247,73	575,68	-	6.823,41
- Ammortamenti Sito Web	-	-	-	-
- Ammortamenti Infrastruttura Informatica	13.541,19	-	9.315,03	4.226,16
- Ammortamenti Computer Portatili	3.419,59	-	2.153,92	1.265,67
- Ammortamenti Marchio Logo	-	-	-	-
- Ammortamenti Allestimento Sala Riunioni	773,97	-	-	773,97
<b>B) 10 - c)</b>				
<b>Svalutazioni delle Immobilizzazioni</b>				
- Svalutazione delle Immobilizzazioni immateriali	-	37.485,42	-	37.485,42
<b>Totale</b>	<b>28.241,22</b>	<b>38.061,10</b>	<b>15.727,69</b>	<b>50.574,63</b>

Relativamente alle svalutazioni si specifica, anche in ordine alle disposizioni dell'OIC 9 nonché a quanto disposto dall'art. 2427 c.1, n. 3bis del cc, che quelle rilevate in bilancio nell'anno 2024 fanno riferimento alle Immobilizzazioni Immateriali relative alla Manutenzione su beni di terzi effettuate nella sede della Fondazione in via Flaminia a Roma e che a causa del trasferimento alla nuova sede, il residuo valore contabile netto è stato svalutato per perdita definitiva di valore, per un importo pari ad euro 37.485,42.

## Oneri diversi di Gestione

La voce Oneri diversi di Gestione è pari ad euro 23.469,39 ed è così composta:

Descrizione Voci	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
<b>Oneri diversi di gestione</b>				
- Assicurazione Copertura CDA	12.553,86	-	1.341,92	11.211,94
- Oneri diversi	-	1.939,33	-	1.939,33
- Beni strumentali inferiori ai 516	-	498,98	-	498,98
- Cancelleria e allestimento uffici	347,38	117,19	-	464,57
- Sopravvenienze passive	2.107,34	-	1.852,09	255,25
- Valori Bollati	-	-	-	-
- Imposte e Tasse Deducibili (Tari - Reg.)	5.890,01	1.437,97	-	7.327,98
- Contributi CoGe	-	-	-	-
- Spese Varie	-	1.771,34	-	1.771,34
<b>Totale</b>	<b>20.898,59</b>	<b>5.764,81</b>	<b>3.194,01</b>	<b>23.469,39</b>

Tra le voci degli Oneri diversi di Gestione si evidenziano anche le polizze assicurative e fidejussorie attivate dalla Fondazione ONC. La tabella che segue riepiloga le Polizze e le Fidejussioni attivate dalla Fondazione ed i relativi oneri di competenza dell'esercizio 2024.

Coperture	Totale Costo 2024
Polizza 15k danni immobile - Locazione Sede Via Flaminia - Cessata	26,19
Polizza 30k caparra Fid. - Locazione Sede Via Flaminia - Cessata	188,84
Polizza Casa della Rampla	129,00
Polizza D&O	3.276,71
Polizza Incendio	427,73
Polizza Inf. Morte Inv. Civ. Sanitaria Integr. - OTC	5.923,00
Polizza Responsab. Civile OTC	1.128,00
Polizza Responsabilità Civile	112,47
<b>Totale</b>	<b>11.211,94</b>

## Oneri Istituzionali ex art. 62 c. 7 d.lgs. 117/17

La voce Oneri Istituzionali ex art. 62 c. 7 del d.lgs. 117/17 è pari ad euro 38.960.820,00 ed è così composta:

### Oneri Istituzionali ex art. 62 c. 7 d.lgs. 117

Descrizione Voci	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
- Assegnazione ai CSV annuale	33.792.500,00	4.268.320,00	-	38.060.820,00
- Acc.to a Residui FUN Nazionali	-	-	-	-
- Assegnazione Annuale Associazione Nazionale CSV	900.000,00	-	-	900.000,00
<b>Totale</b>	<b>34.692.500,00</b>	<b>4.268.320,00</b>	<b>-</b>	<b>38.960.820,00</b>

## C – Proventi ed Oneri Finanziari

La voce rappresenta il risultato economico dei proventi e degli oneri finanziari. Al 31 dicembre il valore netto della sezione finanziaria è pari ad euro 138.466,43. I proventi finanziari, corrispondenti agli interessi attivi maturati sui conti correnti dedicati al FUN sono pari ad euro 140.754,57, mentre gli oneri finanziari relativi all'anno 2024 risultano complessivamente pari ad euro 2.288,14.

### Imposte dell'Esercizio

In tale voce viene riportato l'accantonamento effettuato per i soli oneri IRAP relativi all'esercizio in chiusura e non per IRES, in quanto quest'ultima non risulta dovuta per l'anno 2024. L'importo complessivo per imposte (IRAP) risulta pari ad euro 20.560,14.

Imposte dell'esercizio				
Descrizione Voci	Valori al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valori al 31/12/2024
IRAP	19.647,00 -	913,14	-	20.560,14
IRES	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>19.647,00 -</b>	<b>913,14</b>	<b>-</b>	<b>20.560,14</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

### Accantonamento al Fondo - Riserva per Stabilizzazione Assegnazioni Future ai CSV

Nell'anno 2024 non sono stati rilevati avanzi di esercizio utili ad alimentare il Fondo – Riserva per la Stabilizzazione delle Assegnazioni Future ai CSV, previsto dall'art. 62 comma 10 del d.lgs. 117/17 nonché dallo Statuto Sociale della Fondazione all'art. 5 comma 5 lett. a).

### Accantonamento al Fondo per attività future di Gestione

Il Consiglio di Amministrazione della ONC non ha ritenuto di dover accantonare risorse al fondo per attività future di gestione per l'anno 2024.

### Informazioni ex art. 1 comma 125 della legge 4 agosto 2017 n. 124

Si conferma che la Fondazione non *ha beneficiato* nell'esercizio 2024, di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici da amministrazioni pubbliche e/o da società partecipate e/o controllate dalle pubbliche amministrazioni, di benefici fiscali derivanti da agevolazioni.

### Informativa sulla verifica della Continuità Aziendale nella Fondazione ONC

Si evidenzia, ai fini della verifica prevista dall'OIC 11 al paragrafo 22 sulla continuità aziendale dell'Ente, che la Fondazione ONC non presenta problematiche connesse alla continuità aziendale per la struttura costitutiva della stessa. Per le attività della Fondazione ONC, il CTS (d.lgs. 117/17) prevede la copertura annuale di tutti gli oneri relativi alle Assegnazioni ai CSV oltre che quelli relativi alla gestione ed il funzionamento della Fondazione un contributo annuale alle FOB pari al 15° degli avanzi di gestione di ciascuna FOB con la previsione, all'art. 62, comma 11, di una generale copertura di tutti gli oneri presenti nel bilancio della ONC da parte delle FOB<sup>2</sup>. Non si rilevano, comunque previsioni di criticità generali di sistema che possano compromettere la continuità delle attività della ONC almeno per l'anno 2025.

<sup>2</sup> Art. 62 c. 11 d.lgs 117/17: "...negli anni in cui i contributi obbligatori versati dalle FOB al FUN ai sensi del comma 3 risultino inferiori ai costi annuali di cui ai commi 7 e 8, ed anche la riserva con finalità di stabilizzazione sia insufficiente per la loro copertura, l'ONC pone la differenza a carico delle FOB, richiedendo a ciascuna di esse il versamento al FUN di un contributo integrativo proporzionale a quello obbligatorio già versato."

## Conclusioni

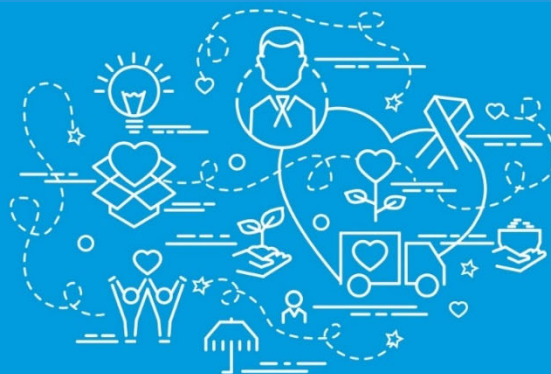
Il presente bilancio è stato redatto nel rispetto delle disposizioni di legge che presiedono alla sua formazione. Così i presupposti della continuità dell'attività esercitata, della prudenza, della competenza economica ne costituiscono i principi che, rigorosamente osservati, conducono ad una rappresentazione veritiera e corretta della gestione per il periodo in esame.

Le attività compiute nel corso dell'esercizio 2024 trovano rappresentazione nelle poste dello stato patrimoniale e del conto economico attraverso cui si articola lo schema contabile del documento oggetto d'esame.

Lo stato patrimoniale evidenzia chiaramente e specificatamente tutte le poste attive e passive. Il conto economico presenta le connotazioni tipiche del settore di attività nel quale la Fondazione opera.

In considerazione di quanto sin qui esposto, il Consiglio di Amministrazione è invitato ad approvare il bilancio così come predisposto che si chiude in pareggio. Il presente bilancio è veritiero e corretto e corrisponde alle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione



Fondazione ONC – Organismo Nazionale di Controllo sui CSV

**Presidente Giovanni Azzone**

Via Pasquale Stanislao Mancini, 2 - 00196 ROMA

C.F.: 97975400587

PEC: [fondazioneonc@pec.it](mailto:fondazioneonc@pec.it)

Email: [segreteria generale@fondazioneonc.org](mailto:segreteria generale@fondazioneonc.org)

Telefono: 06 40412530

Web: [www.fondazioneonc.org](http://www.fondazioneonc.org)